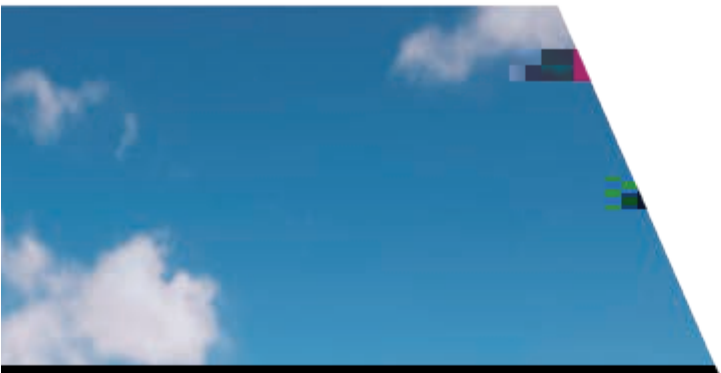


Sinotruk (Hong Kong)

8

中





財務數據 2
3
7
9
10
12
33
41
42
43
44
46
48
49

	截至6月30日止6個月		
經營業績(人民幣百萬元)			
收入	42,798	22,371	52.3
毛利	8,575	2,240	26.1
本公司擁有人應佔溢利	2,941	682	23.2
盈利能力及流動資金			
毛利率(%)	20.0	(3.4)	(17.0)
淨利潤率(%)	7.3	(1.1)	(15.1)
流動比率(倍)	1.2	—	—
貿易應收賬款周轉率(日)	51.4	(11.6)	(22.6)
貿易應付賬款周轉率(日)	177.7	2.6	1.5
銷售量(輛)			
重卡			
— 內銷	104,181	75,261	72.2
— 外銷(包括聯營出口)	13,892	14,124	101.7
總數	118,073	89,385	75.7
輕卡	81,704	683	0.8
以汽車融資銷售的卡車	20,528	36,465	177.6
每股股份資料			
每股盈利 — 基本(人民幣元)	1.07	0.24	22.4

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事會」	本公司的董事會
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」	中華人民共和國(就本報告而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「公司條例」	香港法例第622章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「大同齒輪」	中國重汽集團大同齒輪有限公司，一家於中國成立的有限責任公司並為本公司一家全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會

	FPFPS及其附屬公司包括大眾汽車、TRATON SE和MAN SE
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的25%加一股股份
「公認會計原則」	公認會計原則
「GDP」	國內生產總值
「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元
「同比」	與2020年6月30日止6個月期間比較
「香港」	中國香港特別行政區
「豪沃客車」	中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「獨立非執行董事」	獨立非執行董事
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代號：000951)
「輕卡」	輕型卡車
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「曼集團」	MAN SE及其附屬公司
「MAN SE」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份在德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0005937007，WKN 593700及代號MAN)。於2021年8月31日，MAN SE通過強迫出售合併形式併入TRATON SE並不復存在。TRATON SE是MAN SE的合法繼承人

	非執行董事
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2021年6月30日止6個月
「產品收入」	重卡、輕卡及其他以及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「上交所」	中國上海證券交易所
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋

蔡東先生*(董事長)*
劉正濤先生*(總裁)*
劉偉先生
戴立新先生
Richard von Braunschweig先生
李紹華先生
李霞女士

非執行董事：

江奎先生
Annette Danielski女士

中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司

法律顧問

香港

禮德齊伯禮律師事務所

中國

北京市通商律師事務所

核數師

安永會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：03808.hk

投資者關係

投資管理與證券部
中國：電話(86) 531 5806 2545
香港：電話(852) 3102 3808
傳真(852) 3102 3812
電郵：securities@sinotrukhk.com

公關顧問

皓天財經集團
電話：(852) 2851 1038
電郵：sinotruk@wsfg.hk

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等不同主要行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。此外，本集團對本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK（汕德卡）、HOWO（豪沃）、豪瀚及斯太爾，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(II) 輕卡與其他分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌，生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建。本分部也生產和銷售客車、小型載貨車及其他車輛。

(III) 發動機分部

本集團現在所生產絕大部分重卡發動機滿足自身需要，但同時亦向第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(IV) 金融分部

本集團金融分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商

股份代號	03808.hk
於2021年6月30日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣38,228百萬元
買賣單位(每手)	500股

回顧期內股價

最高股價	28.40港元
最低股價	15.64港元
平均收市價	21.41港元



1	—	500	6,332	78.3%	3,133,013	0.1%
501	—	1,000	1,149	14.3%	1,149,000	227

回顧期內，本集團國內重卡銷售179,442輛，同比增長72.2%。

本集團持續提升產品核心競爭力，不斷深耕細分市場，精準實施營銷策略，提前進行訂單儲備，克服了「芯片荒」等不利影響，在牽引車、自卸車、載貨車、專用車及攪拌車等各細分市場均取得了重大突破。

在牽引車細分市場，堅持市場導向，從客戶需求出發，持續降低牽引車產品油耗和自重，汕德卡系列牽引車立足打造中國物流行業第一高端品牌，引領物流市場裝備升級，在長途幹線市場繼續保持領先地位。上半年汕德卡牽引車總銷量同比提高約119%。在自卸車細分市場，推出極具競爭力的新款TH系列自卸車型，同時優化渣土車產品配置，搶佔市場份額，上半年本集團自卸車市場佔有率同比提升約2.2個百分點（數據來源：國內重卡保險數據）。在載貨車市場，深耕綠通運輸、活鮮運輸、快遞運輸等細分市場，借助差異化產品競爭優勢，引領載貨車客戶購車升級，實現載貨車市場銷量大幅增長，市場佔有率提升約5.9

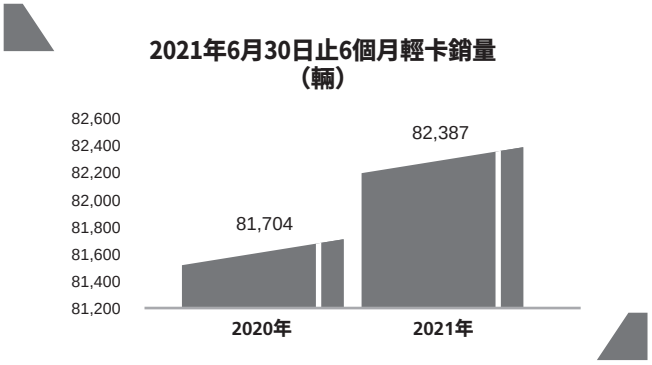
同比提升約

聯營出口為本集團對國內出口經銷商的銷售而這些經銷商已提供運輸文件以證明直接出口其海外客戶。董事認為聯營出口為本集團出口業務的一部分。

回顧期內，本集團搶抓全球經濟復蘇的市場機遇，在東南亞、非洲等重點海外市場的訂單量同比實現大幅增長。進一步優化產品結構，深入挖掘細分市場，精準定位導入產品，中高端產品出口量實現穩步提升。通過與大型海運公司直接簽約、海運代理平台招標等措施，克服國際船運、貨運資源緊張和運價快速上漲的影響，保障了車輛的正常交付。

回顧期內，本集團不斷加強整車銷售、技術服務、配件供應、改裝及境外KD組裝能力，積極拓展境外營銷網絡。於2021年6月3085 Tm(2021)TjÆCp11 1 Tf420iTw 12932 0 Tdł12D579.2 ®06403490DAB0FA003AF090E03212B903DC0E

回顧期內，本集團銷售輕卡82,387輛，同比增長0.8%：

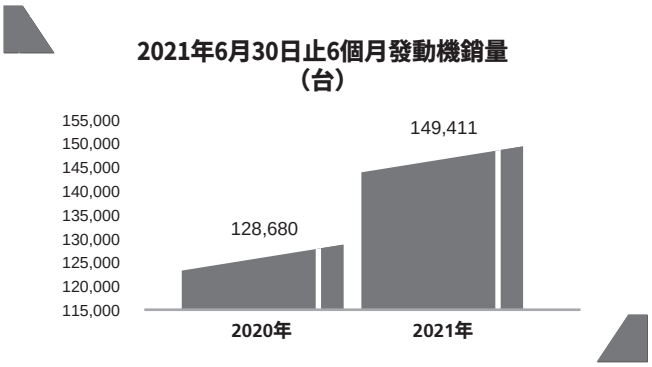


回顧期內，本集團根據國六排放標準的切換要求，制定精準的國六切換激勵政策，支持重點車型的推廣，加快國六標準輕卡車型的市場導入，實現國六輕卡產品銷量穩步上升。此外，本集團採用銷量台階獎勵政策，激勵重點經銷單位實現銷量突破，推動產品結構優化，加快經銷網絡市場轉型。

上半年，為了應對產品法規變化要求，本集團在產品輕量化、法規適應性等方面持續改進，突出產品在整車自重低、承載能力強的差異化優勢，2.0L平台、2.5L平台產品在輕標載市場持續發力，完成了產品結構的順利轉型。其中，2.0L平台產品憑藉高性價比優勢，銷量同比增長約97.6%，市場份額提升約3.4個百分點；2.5L平台產品憑藉高可靠性、高承載力的產品組合，實現銷量同比增長約169.5%，市場份額提升約2.7個百分點。

本集團採用正向研發流程打堂瀒狩核輕占衱饗瞹睛僜

回顧期內，發動機分部銷售發動機149,411台，同比增長16.1%：

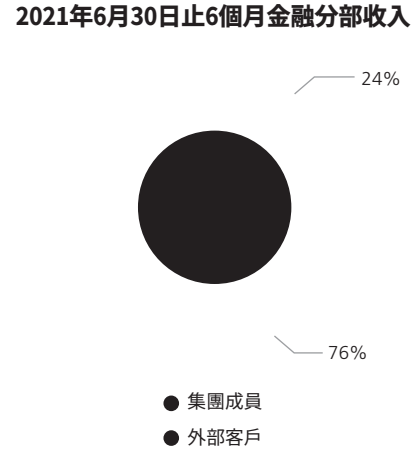


本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，擴大曼發動機技術的應用範圍，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的曼技術發動機產品不斷獲得使用者的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、客車、工程機械製造商銷售。

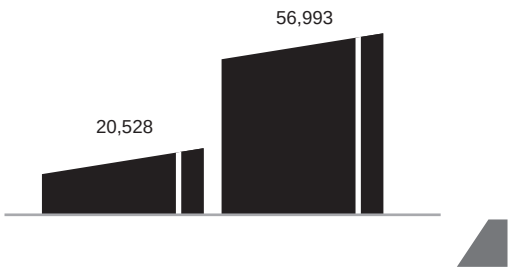
回顧期內，本集團繼續優化國五發動機的動力性、經濟性，保持其市場競爭力。同時，重點優化國六發動機的可靠性、經濟性及市場適應性，為應對國六排放法規的全面實施奠定了堅實的基礎。回顧期內，具有穩定性高、成本低等優點的MC系列高效SCR技術路線國六發動機已經推向市場，並得到用戶的廣泛認可。此外，本集團加強燃氣發動機的研發、優化及市場導入，提高了整車產品的市場競爭力。

金融分部

回顧期內，本集團金融分部收入為人民幣1,164百萬元，同比增長42.0%，外部收入為人民幣883百萬元，同比增長56.8%。經營溢利佔本分部總收入比率為31.7%，同比下降20.3個百分點。主要原因是為促進整車銷售，推出了較為優惠的金融產品。金融分部除對本集團成員提供內部金融服務外，主要工作還是對外部客戶、供應商及中國重汽集團提供一系列融資服務。回顧期內，按客戶類型分部收入百分比如下：



回顧期內，本集團秉承「扶優、扶強、扶大」的原則制定了經銷商首次授信受理標準、增加授信辦理標準和授信保證金收取標準，使經銷商授信覆蓋率大幅提升，金融支持銷售能力進一步增強。為滿足各區域經銷商及客戶的個性化金融需求，拓寬金融渠道，本集團推出多個專項金融方案，金融產品多元化架構初步建立，金融支持銷售能力穩步提升。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車56,993輛，同比增長約177.6%：



本集團重視且一直與本集團客戶、業務合作夥伴(包括供應商及經銷商)及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本集團成功及可持續發展的依賴。

本集團致力為客戶提供完善的服務，以《售後服務管理文件彙編》為核心建立了「親人」服務品牌，搭建由集團客戶服務中心、主營單位客戶服務中心、地區銷售公司和特約服務站構成的四級服務體系。通過24小時400熱線、「智慧重汽」app等途徑，對內外部客戶反饋進行定期專項分析；開通國內、國際售後服務一線通，滿足國際售後服務需求；修訂《客戶服務滿意度調查管理流程》，以保證客戶滿意度評價更加科學客觀；建立暢通的投訴渠道和稽查標準，對投訴建議做到合法、合理和及時處理；建立各項服務全過程監控指標體系，不斷提升服務時效和修復效率。

本集團嚴格遵守《缺陷汽車產品召回管理條例》《缺陷汽車產品召回管理條例實施辦法》等國內及出口國關於缺陷汽車產品召回的法律法規要求。我們建立了完整的產品召回工作程序，包括識別、收集、統計分析、傳遞和保存有關質量信息，針對缺陷產品，我們會主動召回(或指令召回)，並對缺陷產品採取相應的糾正和預防措施，維護客戶利益。

本集團以互信為基礎與供應商保持長久的合作關係，並以公平公開為原則採購物料及服務。本集團通過制定明確的規章制度對供應商的准入、管理和考核進行全流程管理，同時積極組織供應商定期開展交流培訓，帶領供應鏈企業共同實現在環保、安全與健康領域的社會責任承諾，推動供應鏈體系建設高質量發展。新供方或在用供方擴展新類別配套產品的，開點立項單位需要提交開點立項申請書報採購委員會，採購委員會研究同意後，進入准入和開發正式程序。通過《配套產品供方准入和產品釋放批准程序》，建立了嚴格的供貨商篩選流程，使其提供的產品或服務符合本集團要求。通過不同的渠道和方式向供貨商傳遞環境及質量政策，要求供貨商滿足相關行業和環保要求，通過與供貨商簽訂採購協議，要求供貨商履行相關社會責任。

本集團重視每一位員工的成長與發展，為員工提供完善的績效考核和晉升體系。本集團堅持戰略和業績導向，基於全新打造的崗位圖譜，建立本集團全新的績效考評機制，運用積分晉升方法，實現員工的動態晉升，並同步建立科技研發人員動態破格晉升機制，拓寬科研項目人員晉升通道，激發科研項目人員在科研領域做出更大貢獻；同時，本集團打通員工職業發展通道，對於管理、技術等專業技術人員，打造管理、技術專家晉升通道；對於操作族人員，搭建技能型人才「技能專家」和

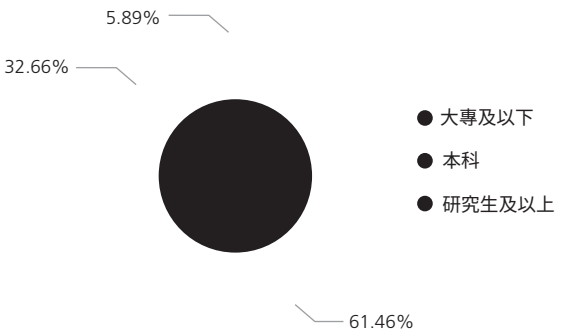
「金藍領」雙晉升通道。本集團通過《領導幹部選拔任用管理暫行規定》，採取公開競聘與組織考察相結合的選拔方式，暢通領導幹部的晉升通道。本集團注重豐富員工職業技能培養，努力為每個人提供培訓學習的機會和平台，建設高素質員工隊伍。按照《培訓管理程序》，建立員工三級培訓管理模式；梳理《內部培訓師管理工作流程》等培訓管理制度，建立高效完備的各類模塊內訓師隊伍；優化師資考核激勵機制，建立授課評價體系，滿足企業發展和員工成長所需各級各類培訓的需求，提高員工培訓質量。

本集團為員工繳納社會保險，通過《社會保險費申報繳納管理辦法》，統一為員工申報繳納基本養老保險費、基本醫療保險費、失業保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險。本集團遵循職業病防治「預防為主，防治結合」的工作方針，按照《中華人民共和國職業病防治法》等規定，制定《職業衛生管理辦法》《職工勞動保護和職業病防治控制程序》等管理制度，強化職業健康安全管理體系建設，預防職業病發生。

回顧期內，本集團的僱員（包括董事）開支（包括薪酬、退休福利、其他福利及退任後福利開支）為人民幣2,638百萬元，同比減少21.2%。本集團於2021年6月30日並沒有任何認股期權計劃。

於2021年6月30日，本集團聘用員工合計26,629名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	313	1.17
技術及工程人員	2,641	9.92
研究及開發人員	2,327	8.74
製造人員	15,438	57.97
營銷人員	2,643	9.93
一般及行政人員	3,267	12.27
合計	26,629	100.00



本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量風險

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和本集團聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：

在質量體系管理方面，基於IATF16949標準對質量管理體系架構進行完善，使其持續適用於產品設計開發、生產製造、銷售及售後服務全過程。通過開展質量體系成熟度評價，識別體系的改進機會，不斷提高體系運行的充分性、適應性、有效性。

在配套產品質量把控方面，本集團根據售後產品PPM分析制定產品抽檢計劃，通過各檢測單位實驗室對抽檢產品進行檢驗，組織採購中心、研發部門及各製造單位定期召開評審會，對不合格供應商進行停用或考核整改。引入第三方機構實施二方審核，幫助供應商提升質量控制能力。

在產品環保一致性管理方面，國家主管部門對汽車生產企業環保及法規一致性監督日益加嚴，本集團建立車輛及發動機環保一致性檢驗管理制度，對整車、發動機開展環保及法規一致性檢驗。

2. 健康安全環保風險

2021年上半年持續高產，職工的身體和心理都存在一定的不確定性，為安全生產帶來了嚴峻的考驗，本集團始終堅持「安全第一、預防為主、綜合治理」的方針，不斷完善安全管理體系，深化隱患排查治理，落實督導監管，持續提高安全管理水平，安全生產工作整體平穩運行。

應對措施：

形成各層級、各崗位安全責任履職清單，定期組織考評。上半年，完成了生產製造單位《安全生產責任制管理辦法》的再梳理工作，明確每一層級、部門及崗位的安全職責，尤其是隱患排查職責、安全管理職責和應急響應職責，最終形成責任履職清單，清單內容應包括職責內容、履職措施、履職頻次、履職時間和具體責任人。通過《安全生產責任制》的再梳理，完善責任落實的績效考核制度，定期開展安全責任制落實情況的考評。

深入開展隱患大排查大整治，堅決遏制重特大安全生產事故的發生。本集團每月制定安全檢查計劃，按照計劃進行檢查，對事故易發多發、易造成人員傷亡的重點環節進行全面細緻地自查自糾，回顧期內共開展隱患排查184次，共發現問題837項，已全部整改完畢。

開展雙重預防體系評估和應急預案修訂評審，提升各部門、各環節的應急響應能力。根據新修訂的《中華人民共和國安全生產法》，本集團對駐濟南13家製造單位的雙重預防體系進行了重新評估，其中梳理出重大風險58個，較大風險45個，3級風險點766個，4級風險點1,974個，5級風險點43個。組織完成了綜合應急預案、專項應急預案和現場處置方案的修訂評審，並通過專項演練驗證各部門、各環節在應急響應時的協調聯動機制的有效性。

制定2021年度製造系統安全環保先進單位評選方案。貫徹落實「以正負激勵相結合的方式激活安全管理工作」精神，有效防範和堅決遏制安全生產、環境污染和消防安全事故，本集團制定了《2021年度製造系統安全環保先進單位評選活動方案》，在製造單位範圍內開展，拉動了全體人員安全生產管理的積極性，提升了安全生產管理水平。

集中開展各類應急演練，提升公司防災、減災能力。根據夏季特殊氣候的特點，上半年，本集團組織各單位按照年度應急演練計劃，集中開展了消防、中暑、職業病、公共衛生、自然災害應急預案和現場處置方案的演練。共計組織開展了各項演練210餘次。通過各項演練的開展，提高了員工對突發事故的應急處置能力，同時驗證了應急預案和現場處置方案的適宜性和有效性。

建設完成本集團首個消防滴懭炕棻畾釉垴顒袈誫苺澖氣衍鈱

列活動」，即一系列學習宣貫、一系列制度修訂、一系列風險排查、一系列警示教育、一系列應急演練和一系列技能競賽。活動共分成四個階段，以周為單位逐步開展，均達到了預期效果。

組織開展「職業病防治法宣傳周」活動。2021年4月25日至5月1日是全國第19個《職業病防治法》宣傳周。為深入宣傳貫徹《職業病防治法》，進一步落實主體責任，推動職業健康治理體系和治理能力建設，保障員工權益，本集團組織開展宣傳活動，通過積極配合衛健委開展職業衛生知識科普、開展職業健康培訓、組織員工收聽收看職業病宣傳專題活動、全面篩查職業危害因素、降低職業病風險等活動，形成了全員參與、內容豐富的宣傳周活動氛圍，「職業病防治法宣傳周」活動取得了良好的實效。

3. 匯率風險

目前國際貿易中，本集團一般以美元、歐元等國際貨幣來結算。如人民幣與各種外匯之間的匯率出現

始終堅持綠色發展理念，秉承高度社會責任感，積極承擔環境責任。貫徹響應「綠水青山就是金山銀山」的運營理念，持續建立健全環境管理體系。堅持以強化環境與能源資源管理為工作出發點，積極推進國際環境管理體系ISO14001提升，鼓勵各單位按照此標準開展環境管理體系建設並取得相關認證，有效提升環境管理水平與能源資源利用率，實現環境績效的持續改善。

積極開展對於生產運營期間所產生的大氣污染物排放識別與判定工作，並採取專項治理舉措，定期邀請有資質的第三方機構對集團下屬單位的二氧化硫、氮氧化物、煙塵、揮發性有機物等廢氣排放情況進行監測，確保各單位實現達標排放。

針對噴塗過程中產生的揮發性有機物，本集團積極開展專項治理行動。對現有生產工藝、原輔材料使用量、廢棄量、去向以及揮發性有機物含量進行摸底排查，通過油漆驗證、設備更換等措施，推動各生產製造單位的低揮發性有機物原輔材料源頭替代工作。此外，我們積極組織各單位進行揮發性有機物（VOCs）連續監測系統的安裝、驗收、聯網與備案工作，降低環境違規風險。

充分利用本集團辦公自動化平台，創新安全環保文化宣傳方式，在平台「安環體系」模塊內上傳了豐富多樣的培訓資料，包括歷年重大傷亡事故警示片、安環之聲月刊、安全警示小貼士等，豐富了相關知識的傳播形式，營造出濃厚的宣傳教育氛圍，促進全體員工安全環保意識的不斷提升。

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關（其中包括）披露資料及企業管治的規定。

經營策略與展望

展望2021年下半年，雖然全球經濟保持復蘇的基本面不變，但受「Delta」變異病毒在全球傳播的影響，海外疫情不斷反復，全球經濟恢復進程的不確定性仍然存在。此外，國際政治經濟形勢複雜多變，給全球經濟發展帶來不確定性。從國內經濟形勢看，中國經濟將轉向常態化增長階段，政府採取的一系列財政政策和貨幣政策將為下半年的經濟增長提供保障。

從商用車行業來看，受國六排放標準切換影響，上半年客戶的[illegible]場需求。但是隨著經濟發展持續向好，商用車需求的基本面保持穩定。同時，老舊車輛淘汰、限行政策延續、公路治超治限不斷加嚴等法規政策將對存量市場的淘汰更新需求釋放起到

本集團將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為企業願景。2021年下半年，本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

1. 全面做好國六產品導入，確保實現市場引領。圍繞國六全系列產品，做好產品質量、舒適性提升，確保產品競爭優勢。從市場宣傳推廣、商務政策、後市場服務等方面統籌策劃，確保國六產品贏得客戶支持。

2. 持續加大經銷網絡優化力度。重點開展經銷網絡標準化運營培訓貫標，對經銷網絡採取分級管理，明確單店網絡銷售指標。

3. 加快技術選代更新速度，創造新的增長點。將加快新能源總成與整車產品的開發，並首先在城市渣土車、城市物流車、專用車等市場中實現導入。

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣65,169百萬元，同比增加人民幣22,371

於2021年6月30日，賬齡為不超過12個月的貿易應收總款項為人民幣15,047百萬元，佔貿易應收總款項淨額的89.1%。

於2021年6月30日，金融應收款項淨額為人民幣27,073百萬元，較2020年12月31日增加人民幣6,678百萬元，增幅為32.7%。

於2021年6月30日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項為人民幣

於2021年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣28,652百萬元，較2020年12月31日增加人民幣2,603百萬元，增幅為10.0%。於2021年6月30日，借款總額約為人民幣2,900百萬元。於2021年6月30日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為2.3%及6.8%(2020年12月31日：分別為1.5%及4.8%)。於2021年6月30日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.2(2020年12月31日：1.1以及2020年6月30日：1.2)。

於2021年6月30日，借款總額全部以人民幣結算(2020年12月31日：全部人民幣)，全部借款是以銀行優惠的固定利率計息。借款總額的到期狀況如下：

	於2021年6月30日 人民幣百萬元	於2020年12月31日 人民幣百萬元
第一年內	**2,900**	1,474
第二年內	**—**	158
三年至五年	**—**	80
	2,900	1,712

於2021年6月30日，本公司的綜合權益總額為人民幣42,527百萬元，較2020年12月31日增加人民幣6,848百萬元，增幅為19.2%。

於2021年6月30日，本公司的市值為人民幣38,228百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股16.64港元，1港元兌人民幣0.83208元計算)。

於2021年6月30日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣23,076百萬元(2020年12月31日：人民幣18,049百萬元)。金額為人民幣1,821百萬元(2020年12月31日：人民幣876百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣4,213百萬元(2020年12月31日：人民幣3,652百萬元)。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

投資

附屬公司投資

於2021年6月，本公司以現金向重汽汽車金融有限公司增資約人民幣1,120百萬元，增資完成之後，本集團佔重汽汽車金融有限公司股權比例增至為約89.13%。

附屬公司股權攤薄

於2021年1月，濰柴動力股份有限公司以現金人民幣527百萬元入資重汽(重慶)輕型汽車有限公司以取得其擴大後的40%權益。此外，濟南卡車公司定向增發股份，配售所得款項總額為人民幣5,001百萬元，導致本集團持有濟南卡車公司權益攤薄至51%。

表顯示



於2021年6月30日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為6.46010，較2020年12月31日的匯率為6.52490，人民幣升值0.99%。於回顧期，人民幣／美元匯率中間價最高6.57130，最低6.35720，波幅4.57%，呈逐步升值趨勢。

於2021年6月30日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.68620，較2020年12月31日的匯率為8.02500，人民幣升值4.22%。於回顧期，人民幣／歐元中間價最高8.00950，最低7.66470，波幅6.21%，呈逐步升值趨勢。

於2021年6月30日，除了折合約人民幣3,650百萬元等值的外幣現金和銀行結餘、約人民幣6百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的外幣金融資產、約人民幣2,770百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣61百萬元等值的外幣應付和其他應付款，本集團的貨幣資產與負債均以人民幣結算。於2021年6月30日，所有借款為人民幣。本集團的主要外幣淨資產以美元和歐元為主。於2021年6月30日，美元、歐元等值人民幣現金及現金等價物和受限制現金分別為人民幣3,309百萬元和人民幣265百萬元。

於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌虧損人民幣57百萬元。於2021年6月30日，本集團以美元和歐元計價的淨資產的潛在外匯影響為：

	美元計價的淨資產	歐元計價的淨資產
人民幣升值／貶值5%	人民幣287百萬元 稅前虧損／盈利	人民幣25百萬元 稅前虧損／盈利

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報表時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

本公司一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其卡車銷售融資，並以購回這些卡車形式作出擔保這些客戶向融資租賃公司償還款項。於2021年6月30日，本集團已承諾提供該等擔保的最高總金額為每年人民幣40百萬元。

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。於2021年6月30日，本集團法律訴訟的索償總額約人民幣170百萬元而法律索償撥備為約人民幣2百萬元。

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。該指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報表提供一致性。

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》(「**企業管治守則**」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第A.5.1條，第A.5.2條，第A.6.7條及第E.1.5條外，本公司一直遵守企業管治守則。

就企業管治守則條文第A.5.1條及第A.5.2條而言，因董事會負責提名委員會所有上市規則要求的職能，本公司未成立提名委員會以及設立提名董事政策。

就企業管治守則條文第A.6.7條要求非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有持平的瞭解。江奎先生、Annette Danielski女士、Matthias Gründler先生、Andreas Tostmann名譽博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙未能出席2021年股東週年大會。

就企業管治守則條文第E.1.5條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

董事會

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

於2021年6月30日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。七位執行董事包括蔡東先生、劉正濤先生、劉偉先生、戴立新先生、Richard von Braunschweig先生、李紹華先生及李霞女士。四位非執行董事包括江奎先生、Annette Danielski女士、Matthias Gründler先生及Andreas Tostmann名譽博士。六位獨立非執行董事包括林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生。

劉培民先生及曲洪坤女士分別於2021年3月19日及2021年5月11日辭任執行董事。劉培民先生及曲洪坤女士各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2021年6月30日，執行委員會由七名成員組成，分別為蔡東先生、劉正濤先生、劉偉先生、戴立新先生、Richard von Braunschweig先生、李紹華先生及李霞女士。執行委員會主席為蔡東先生。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

於2021年6月30日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為蔡東先生、劉正濤先生、Richard von Braunschweig先生、李霞女士及趙航先生。蔡東先生、劉正濤先生、Richard von Braunschweig先生及李霞女士為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為蔡東先生。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2021年6月30日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生、梁青先生及劉偉先生。呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生及梁青先生為獨立非執行董事而劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。

於2021年6月30日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「**標準守則**」)作為董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事信息更改

Richard von Braunschweig先生於2021年4月1日擔任MAN Truck & Bus Österreich GesmbH人力資源和法律事務總經理。戴立新先生於2021年8月15日不再擔任本公司董事會秘書和中國重汽投資總監。

股息

董事會並不建礅龕磲錄　　2021

本公司於2021年6月30日的市值及股權分佈載於本報告「股東資料」一節。

投資者關係

本集團投資管理與證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務表現及最新業務發展的資料。

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。

2021年股東週年大會已於2021年6月29日假座香港金鐘道95號統一中心22樓香港總商會演講廳B舉行，其中一些董事及外聘核數師亦透過視像會議系統出席2021年股東週年大會並與股東交流。有關投票事項詳情刊載於日期為2021年6月29

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2021年6月30日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

A） 本公司

好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有股份數目	持股量概約百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f), (l)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g), (m)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
MAN SE	所控制的法團的權益	(k), (n)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

附註：

(a) 就證券及期貨條例第XV部而言，山東重工持有65%中國重汽的投票權益。因此，根據證券及期貨條例，山東重工被視作於中國重汽所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(b) 中國重汽持有全部中國重汽（維爾京群島）有限公司已發行股本。根據證券及期貨條例，中國重汽被視作於中國重汽（維爾京群島）有限公司所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(c) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。根據證券及期貨條例，FPFPS被視作於Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作於Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作於Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(f) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作於Porsche Automobil Holding SE所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(g) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作於大眾汽車所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(h) 大眾汽車持有全部Volkswagen Finance Luxemburg S.A.權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作於Volkswagen Finance Luxemburg S.A.所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(i) Volkswagen Finance Luxemburg S.A.持有89.72% TRATON SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxemburg S.A.被視作於TRATON SE所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

(j) TRATON SE持有94.68% MAN SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作於MAN SE所持有（或被視作持有）的全部股份中擁有權益。

l ü Ø

於回顧期內，章程細則並無變化。

期後事項

附屬公司投資

於2021年7月，本集團完成收購重汽（威海）商用車有限公司100%股權，實際代價為約人民幣250百萬元。有關購買事項詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

出售附屬公司

於2021年7月，本集團同意以對價約人民幣477百萬元向濰柴動力出售一家全資附屬公司，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司的60%股權。完成出售後，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司權益將由本公司的附屬公司變為本公司的聯營企業。

於2021年8月，本集團同意以代價約人民幣104百萬元向中國重汽出售一家非全資附屬公司，中國重汽湖北華威專用汽車有限公司。有關出售事項詳情刊載於日期為2021年8月27日本公司公告內。

承董事會命
董事長
蔡東先生

中國・濟南，2021年8月27日

截至2021年6月30日止6個月
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

		2021 未經審核	2020 未經審核
收入	5	**65,169,107**	42,798,400
銷售成本		**(54,353,863)**	(34,223,075)
毛利		**10,815,244**	8,575,325
其他收入及利得		**560,338**	442,756
分銷成本		**(3,222,191)**	(1,865,332)
行政開支		**(2,539,900)**	(2,762,343)
金融資產減值損失，淨額		**(275,448)**	(334,448)
其他支出		**(99,782)**	(47,395)
經營溢利		**5,238,261**	4,008,563
財務收入		**71,150**	62,766
財務費用		**(6,402)**	(21,773)
財務收入，淨額		**64,748**	40,993
享有聯營企業投資溢利減虧損份額		**5,359**	29,061
除稅前溢利	6	**5,308,368**	4,078,617
所得稅費用	7	**(1,271,486)**	(960,109)
期間溢利		**4,036,882**	3,118,508
以下各方應佔溢利：			
本公司擁有人		**3,623,069**	2,941,154
非控制性權益		**413,813**	177,354
		4,036,882	3,118,508
本公司權益擁有人應佔每股盈利			
（每股以人民幣元列示）			
基本和稀釋	9	**1.31**	1.07

截至2021年6月30日止6個月
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

2021 未經審核	2020 未經審核

2021年6月30日
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

		2021年 6月30日 未經審核	2020年 12月31日 經審核
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	**13,000,732**	12,438,433
投資物業		**709,690**	724,075
使用權資產		**2,489,510**	2,453,470
商譽		**68,933**	68,933
其他無形資產	11	**415,517**	314,921
聯營企業權益		**1,026,422**	1,028,215
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	12	**33,125**	33,125
貿易及金融應收賬款	13	**9,040,366**	7,195,586
預付款項及其他資產	14	**436,048**	349,834
遞延所得稅資產		**2,359,536**	2,327,101
非流動資產總額		**29,579,879**	26,933,693
流動資產			
存貨	15	**15,868,862**	20,810,994
貿易、金融應收賬款及應收票據	13	**27,615,237**	20,222,201
預付款項、其他應收款項及其他資產	14	**2,821,174**	2,610,090
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	16	**7,306,591**	4,384,164
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**6,459,431**	5,440,261
現金及現金等價物及受限制現金	17	**34,725,319**	30,606,858
流動資產總額		**94,796,614**	84,074,568
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	18	**53,483,330**	54,694,963
其他應付款及負債	19	**20,750,381**	14,224,620
借款	20	**2,900,000**	1,473,910
租賃負債		**13,180**	21,646
所得稅負債		**875,469**	1,312,086
其他負債撥備	21	**2,589,624**	2,140,405
流動負債總額		**80,611,984**	73,867,630
淨流動資產		**14,184,630**	10,206,938
資產總額減流動負債		**43,764,509**	37,140,631

	附註	本公司擁有人應佔									非控制性權益	權益總額
		股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算及其他儲備	保留盈利	總計		
於2020年1月1日的結餘		16,717,024	(3,612,554)	41,732	2,471,832	104,294	480,081	15,014	10,142,219	26,359,642	3,166,801	29,526,443
期間溢利		—	—	—	—	—	—	—	2,941,154	2,941,154	177,354	3,118,508
期間其他全面收益：												
享有按聯營企業入帳的其他全面收益份額		—	—	—	—	—	—	148	—	148	—	148
外幣財務報表之折算差異		—	—	—	—	—	—	(2,152)	—	(2,152)	—	(2,152)
離職及退任後福利義務的重新計量		—	—	(157)	—	—	—	—	—	(157)	—	(157)
期間全面收益總額		—	—	(157)	—	—	—	(2,004)	2,941,154	2,938,993	177,354	3,116,347
與擁有人的交易：												
本公司2019年股息	8	—	—	—	—	—	—	—	(991,530)	(991,530)	—	(991,530)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(133,686)	(133,686)
已付附屬公司原股東股息		—	—	—	—	—	—	—	(53,712)	(53,712)	—	(53,712)
與擁有人交易總數		—	—	—	—	—	—	—	(1,045,242)	(1,045,242)	(133,686)	(1,178,928)
轉撥儲備		—	—	—	143,163	—	—	—	(143,163)	—	—	—
於2020年6月30日的結餘		16,717,024	(3,612,554)	41,575	2,614,995	104,294	480,081	13,010	11,894,968	28,253,393	3,210,469	31,463,862

	2021 未經審核	2020 未經審核
來自經營活動的現金流量		
經營所得的現金	**2,060,347**	14,310,382
已付利息	**(2,831)**	(21,047)
已付所得稅	**(1,808,424)**	(815,117)
經營活動所得的現金淨額	**249,092**	13,474,218
來自投資活動的現金流量		
已收取利息	**75,538**	62,896
收到聯營企業分紅	**9,326**	10,499
收到持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅	**162**	1,552
購買物業、廠房及設備	**(1,674,364)**	(95,149)
出售物業、廠房及設備收益	**16,324**	27,225
收到政府補助	**67,505**	5,336
購買其他無形資產	**(60,782)**	(28,226)
出售附屬公司所得款項	**—**	

3. 會計政策的變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料所採納的會計政策與編製本公司截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者相同，惟就本期間的財務資料首次採納以下經修訂的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）除外。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	*利率基準改革 — 第2階段*
香港財務報告準則第16號之修訂	*2021年6月30日後與新冠肺炎相關的租金減讓（已提前採納）*

與編製本集團的中期簡明綜合財務資料有關的經修訂的香港財務報告準則的性質及影響載列如下：

(a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前修訂未予處理而當現有利率基準被替代的無風險利率（「無風險利率」）取代時會影響財務報告的問題。第2階段修訂提供實務簡便方法，當入賬處理釐定金融資產及負債合同現金流量的基礎的變更時，倘該變更乃利率基準改革的直接後果，且釐定合同現金流量的新基礎在經濟上相當於緊隨該變更前的上一基礎，則實際利率可在不調整金融資產及負債賬面價值上予以更新。此外，該等修訂允許利率基準改革要求對套期正式指定及套期檔記錄作出的變更，而不會導致終止套期關係。因過渡而可能產生的任何收益或虧損通過香港財務報告準則第9號的正常要求處理，以計量及確認套期無效性。該等修訂亦提供臨時豁免，當無風險利率被指定為風險的組成部分時，實體無須符合可單獨辨認的要求。該豁免使實體於指定套期時可假定已符合可單獨辨認的要求，惟該實體須合理預期該無風險利率的風險組成部分將於未來24個月內可予單獨辨認。另外，該等修訂要求實體披露更多資料，使財務報表的使用者可瞭解利率基礎改革對該實體的金融工具及風險管理策略的影響。

於2021年6月30日，本集團持有若干按貸款市場報價利率（「貸款市場報價利率」）計息以人民幣為單位的附息銀行及其他借款。由於此等借款的利率於期內並無被無風險利率取代，故該項修訂並無對本集團的財務狀況及表現構成任何影響。若此等借款的利率於一段未來期間被無風險利率取代，則在符合「在經濟上相當」條件的前提下，本集團將對此等借款的修正應用此項實務簡便方法。

3. 會計政策的變動及披露（續）

(b) 於2021年4月發佈的香港財務報告準則第16號之修訂將承租人可選擇不就直接由於新冠肺炎疫情產生的租金減讓應用租賃變更會計處理的實務中簡易處理方法延長12個月。因此，在符合適用該實務中簡易處理方法的其他條件下，該實務中簡易處理方法適用於租賃付款的任何減免僅影響原定於2022年6月30日或以前到期的付款的租金減讓。該項修訂對於2021年4月1日或之後開始的年度期間追溯生效，而初始應用該項修訂產生的任何累積影響本會計期間開始時確認為對留存收益期初結餘的調整，並准許提前應用。

由於本集團於截至2021年6月30日止6個月內並無獲得任何租金減讓，故該項修訂對本集團的財務狀況及表現並無產生任何影響。

4. 分部資料

本公司的董事會（「董事會」）是經營決策的主要決策者，其委託本公司執行委員會（「執行委員會」）執行其決策。執行委員會根據內部報告作出評估表現和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從地域方面及業務方面考慮業務。從地域方面，執行委員會評估中國大陸和海外市場的收入。從業務方面，執行委員會評估重卡、輕卡與其他、發動機和金融經營分部表現。

(i) 重卡 — 製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；

(ii) 輕卡及其他 — 製造及銷售輕卡、其他車輛等及相關零部件；

(iii) 發動機 — 製造及銷售發動機及相關零部件；和

(iv) 金融 — 向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外（「中國重汽集團」）成員公司提供存款、貸款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務。

4. 分部資料（續）

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現。

一個單位的運營開支被分配到相關的經營分部，這些經營分部是此單位提供服務的主要使用者。其他由共用服務產生但又不能被分配到特定分部的營運開支和企業支出的營運費用包含在未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在綜合財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括使用權資產，投資物業，物業、廠房及設備，其他無形資產，存貨，聯營企業權益，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，貿易、金融應收賬款及應收票據，預付款項、其他應收款項及其他資產及經營

4. 分部資料(續)

截至2021年6月30日止6個月的分部業績如下：

	未經審核					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	合計
外界收入						
銷售貨物	56,718,789	5,934,833	750,166	—	—	63,403,788
提供服務	882,235	—	—	—	—	882,235
金融服務	—	—	—	883,084	—	883,084
外界收入合計	57,601,024	5,934,833	750,166	883,084	—	65,169,107
分部間收入	854,557	562,882	11,937,773	280,714	(13,635,926)	—
分部收入合計	58,455,581	6,497,715	12,687,939	1,163,798	(13,635,926)	65,169,107
未計未分配費用前的經營溢利／(虧損)	4,228,149	(141,849)	1,709,702	368,739	(918,684)	5,246,057
未分配費用						(7,796)
經營溢利						5,238,261
財務收入，淨額						64,748
享有聯營企業投資溢利減虧損份額						5,359
除稅前溢利						5,308,368
所得稅費用						(1,271,486)
期間溢利						4,036,882

4. 分部資料(續)

於2021年6月30日的分部資產與負債如下：

	未經審核					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	**85,552,932**	**8,688,141**	**29,355,281**	**76,143,204**	**2,687,937**	**202,427,495**
對銷						**(78,051,002)**
資產總額						

4. 分部資料(續)

於2020年12月31日的分部資產與負債如下：

分部資產	77,966,206	8,994,871	25,154,053	61,245,720	2,492,132	175,852,982
對銷						(64,844,721)
資產總額						111,008,261
分部負債	56,359,984	8,084,006	12,132,867	53,360,230	1,850,062	131,787,149
對銷						(56,458,295)
負債總額						75,328,854

於2020年12月31日的實體資產及負債的對賬如下：

對銷之後的分部資產／負債	108,516,129	73,478,792
未分配：		
遞延稅項資產／負債	2,327,101	96,772
非流動所得稅負債	—	21,571
預付所得稅款／所得稅負債	53,857	1,312,086
非流動借款	—	237,930
即期借款	—	173,910
其他資產／負債	111,174	7,793
未分配其他資產／負債	2,492,132	1,850,062
總額	111,008,261	75,328,854

5. 收入

收入的分析如下：

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	2020 未經審核
客戶合同收入	**64,286,023**	42,235,378
其他來源的收入		
提供金融服務	**883,084**	563,022
	65,169,107	42,798,400

客戶合同收入的分類收入信息

收入確認時間

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	2020 未經審核
於某一時間點	**64,027,385**	42,235,378
於某一時段	**258,638**	—

6. 除稅前溢利

以下項目已在經營溢利中扣除／（計入）：

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	2020 未經審核
售出存貨成本	49,707,065	30,426,556
員工福利開支	2,638,360	3,345,876
保修開支，淨額	1,441,446	660,416
將存貨減記至可變現淨值	138,324	163,907
貿易應收賬款減值損失，淨額（附註13）	83,981	215,102
金融應收賬款減值損失，淨額（附註13）	200,582	91,598
於預付款、其他應收款項及其他資產的金融資產減值（回撥）／損失，淨額	(9,115)	27,748
使用權資產折舊	38,066	36,672
物業、廠房及設備折舊（附註10）	674,840	819,463
其他無形資產攤銷（附註11）	36,679	30,044
出售物業、廠房及設備收益	(4,617)	(282)
外匯匯兌變動，淨額	57,364	(46,914)
政府補助	(126,571)	(96,409)
出售廢料收益	(111,444)	(71,497)

7. 所得稅費用

截至6月30日止6候┬竜酘竽洙阨柍繆褭



7. 所得稅費用（續）

盈利的相應稅項則根據本集團經營業務所在國家／地區的現行稅率按截至2021年6月30日止6個月期間的估計應納稅所得額計算。

本公司、中國重汽（香港）投資控股有限公司以及中國重汽（香港）宏業有限公司須就其期內的估計應納稅所得額按稅率16.5%（2020年：16.5%）繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）按25%（2020年：25%）的企業所得稅稅率繳納。中國重汽（香港）國際資本有限公司有權享有香港利得稅兩級制，其首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額（2020年：首個2百萬港元應評稅利潤以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額）。

中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2019年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團杭州發動機有限公司及中國重汽集團大同齒輪有限公司於2020年被認定為高新技術企業。根據企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%（2020年：15%）的企業所得稅稅率。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司、重汽（重慶）輕型汽車及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按15%（2020年：15%）的企業所得稅稅率繳納。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%（2020年：20%）的企業所得稅稅率繳納。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%（2020年：28%）的企業所得稅稅率繳納。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%（2020年：20%）的企業所得稅稅率繳納。

根據肯亞稅法，中國重汽（肯亞）有限公司按30%（2020年：30%）的企業所得稅稅率繳納。

其餘中國附屬公司根據企業所得稅法按25%（2020年：25%）的企業所得稅稅率繳納。

8. 股息

董事會並不建議派發截至2021年6月30日止6個月之中期股息（截至2020年6月30日止6個月：無）。截至2020年12月31日止年度的末期股息每股1.04港元或人民幣0.88元（2019年末期股息：0.39港元或人民幣0.36元）相當於總股息約人民幣2,413,171,000元（2019年末期股息：約人民幣991,530,000元）。2020年末期股息及相關股息代扣稅款將於2021年9月支付。

截至2021年6月30日止6個月，本集團某些非全資附屬公司向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣279,619,000元的股息（截至2020年6月30日止6個月：約人民幣133,686,000元）。

9. 每股盈利

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	**2020 未經審核**
本公司權益持有人應佔溢利	**3,623,069**	2,941,154
已發行普通股加權平均數（千股）	**2,760,993**	2,760,993
基本每股盈利（每股人民幣元）	**1.31**	1.07

由於本公司於截至2021年6月30日及2020年6月30日止6個月內並不存在可稀釋的潛在股份，因此上述期間呈列的稀釋每股盈利等於基本每股盈利。

10. 物業、廠房及設備

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	**2020 未經審核**
於1月1日	**12,438,433**	10,527,256
增加	**1,251,619**	885,669
轉撥	**(2,773)**	17,610
出售	**(11,707)**	(26,943)
折舊及攤銷（附註6）	**(674,840)**	(819,463)
於6月30日	**13,000,732**	10,584,129

於2021年6月30日，本集團總賬面淨值約為人民幣973,[illegible]000

11. 其他無形資產

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	2020 未經審核
於1月1日	**314,921**	318,407
增加	**137,275**	6,168
轉撥	**—**	2,004
折舊及攤銷（附註6）	**(36,679)**	(30,044)
於6月30日	**415,517**	296,535

12. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資

	2021年 6月30日 未經審核	2020年 12月31日 經審核
權益投資	**33,125**	33,125

本集團考慮這些證券為策略性投資並不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益證券。

13. 貿易、金融應收賬款和應收票據

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
貿易應收賬款	**10,369,632**	8,073,123
減值撥備	**(1,292,566)**	(1,236,456)
貿易應收賬款，淨額(a)	**9,077,066**	6,836,667
金融應收賬款	**27,786,357**	20,908,319
減值撥備	**(713,828)**	(513,246)
金融應收賬款，淨額(b)	**27,072,529**	20,395,073
應收票據(c)	**506,008**	186,047
	36,655,603	27,417,787
即期部分		
貿易應收賬款	**8,878,646**	6,580,431
金融應收賬款	**18,230,583**	13,455,723
應收票據	**506,008**	186,047
	27,615,237	20,222,201
非即期部分		
貿易應收賬款	**198,420**	256,236
金融應收賬款	**8,841,946**	6,939,350
	9,040,366	7,195,586

13. 貿易、金融應收賬款和應收票據（續）

(a) 本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於2021年6月30日，為數約人民幣1,463,180,000元（2020年12月31日：約人民幣755,732,000

13. 貿易、金融應收賬款和應收票據(續)

(b) 扣除減值準備金融應收賬款淨額基於到期日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
三個月內	**5,249,682**	3,795,722
三個月至六個月	**4,338,434**	4,099,756
六個月至十二個月	**8,641,480**	5,559,896
一年至兩年	**8,214,840**	6,254,312
兩年至三年	**627,510**	678,831
三年以上	**583**	6,556
	27,072,529	20,395,073

金融應收賬款項主要為提供集團供應商的貸款以及對個人和公司發放的貸款和租賃融資以用於從經銷商購買本集團車輛以及給中國重汽集團的貸款。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團商用車的貸款是由車輛作抵押及大部分該等應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

金融應收賬款的減值撥備變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	2020 未經審核
於1月1日	**513,246**	250,528
減值虧損，淨額(附註6)	**200,582**	91,598
於6月30日	**713,828**	342,126

2021年6月30日

(

14. 預付款項、其他應收款項和其他資產

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
即期部分		
預付款項	**668,093**	851,872
按金	**669,276**	374,357
其他	**1,507,045**	1,416,216
	2,844,414	2,642,445
減值撥備	**(23,240)**	(32,355)
	2,821,174	2,610,090
非即期部分		
長期預付款項	**418,923**	332,709
或然對價	**17,125**	17,125
	436,048	349,834
	3,257,222	2,959,924

15. 存貨

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
原材料	**3,006,138**	2,855,138
在製品	**2,031,879**	2,556,693
製成品 — 發動機、零部件及總成	**760,539**	304,928
製成品 — 卡車及其他	**10,340,801**	15,399,982
	16,139,357	21,116,741
減：撇減存貨至可變現淨值	**(270,495)**	(305,747)
	15,868,862	20,810,994

2021年6月30日

18. 貿易應付款項及應付票據

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
貿易應付款項	**40,531,356**	41,808,190
應付票據	**12,951,974**	12,886,773
	53,483,330	54,694,963

貿易應付款項及應付票據基於發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
三個月內	**45,292,046**	42,560,649
三個月至六個月	**4,750,130**	11,088,282
六個月至十二個月	**3,321,657**	880,321
一年至兩年	**49,723**	118,741
兩年至三年	**24,057**	32,223
三年以上	**45,717**	14,747
	53,483,330	54,694,963

19. 其他應付款項及負債

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
其他應付款項	**7,619,830**	4,506,782
應付股利	**2,424,585**	—
批量折讓	**2,277,502**	1,233,776
合同負債	**4,693,690**	4,298,059
預提費用	**833,789**	857,407
應付員工薪金及福利	**1,567,540**	1,682,203
一年以內的離職和退任後福利（附註22）	**262,439**	236,764
所得稅以外稅項負債	**1,071,006**	1,409,629
	20,750,381	14,224,620

20. 借款

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
無抵押		
流動	**2,900,000**	1,316,000
有抵押		
非流動	**—**	237,930
流動	**—**	157,910
	2,900,000	1,711,840
分析為：		
應償還借款：		
一年內	**2,900,000**	1,473,910
第二年	**—**	157,910
第三至第五年（包括首尾兩年）	**—**	80,020
	2,900,000	1,711,840

20. 借款（續）

借款的變動分析如下：



22. 離職及退任後福利義務

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
離職福利	427,800	454,599
退任後福利	378,427	380,626
	806,227	835,225
減：即期部分（附註19）	262,439	236,764
	806,227	
非即期部分	543,788	598,461

24. 或然負債

(a) 回購義務

一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其卡車銷售融資，若客戶違約或在合同約定的特定條件下，該等附屬公司向該等融資租賃公司承擔回購義務。於2021年6月30日，本集團對該等義務最大敞口為每年人民幣40,000,000元。

(b) 其他

董事認為除已在附註21披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註21中披露。

25. 資本承諾

於財務狀況表日訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
購買物業、廠房及設備和其他無形資產	**2,322,202**	2,098,586

26. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的國有企業並須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A.(一家Ferdinand Porche Failen - Privatstiftung(「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業。FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

浦林成山(開曼)控股有限公司及其附屬公司(被稱作「浦林開曼集團」)、中國重汽集團四川攀枝花礦用車有限公

26. 關聯方交易（續）

(a) 主要關聯方交易

26. 關聯方交易（續）

(a) 主要關聯方交易（續）

與關聯方的貿易、服務和其他交易

	截至6月30日止6個月	
	2021 未經審核	2020 未經審核
(i) 中國重汽集團		
手續費收入	**16**	33
銷售原材料	**—**	513
提供建設監理和設計服務	**—**	1,203
吸收存款服務利息開支	**24,279**	3,799
提供輔助生產服務	**5,113**	4,302
貸款服務利息收入		

26. 關聯方交易（續）

(b) 關聯方結餘

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
應收關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
貸款	**1,330,000**	1,250,000
貿易應收賬款	**84,912**	486
預付款項	**4,903**	—
	1,419,815	1,250,486

關聯方貸款的年利率為3.80%（2020年：3.70%）。

	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
應付關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
合同負債	**23,992**	56,155
其他應付款項	**21,477**	18,649
貿易應付款項	**133,408**	176,592
借款	**—**	16,000
吸收存款	**1,602,208**	1,183,699
租賃負債	**14,011**	15,954
	1,795,096	1,467,049
(ii) FPFPS集團		
合同負債	**31,115**	—
(iii) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	**16,791**	—
(iv) 攀枝花礦用車		
合同負債	**33**	—

於2021年6月30日及2020年12月31日，除了存款，借款和貸款外，應收及應付關聯方結餘是無抵押、

26. 關聯方交易（續）

(b) 關聯方結餘（續）

與其他國有企業的結餘交易

於2021年6月30日及2020年12月31日，本集團大部分的銀行存款及借貸餘額於國有銀行存放及借貸。

27. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團非流動金融工具的帳面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核	2021年6月30日 未經審核	2020年12月31日 經審核
金融資產				
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	**33,125**	33,125	**33,125**	33,125
或然對價	**17,125**	17,125	**17,125**	17,125
貿易及金融應收賬款	**9,040,366**	7,195,586	**9,040,366**	7,195,586
	9,090,616	7,245,836	**9,090,616**	7,245,836
金融負債				
借款	**—**	237,930	**—**	237,930

27. 金融工具的公允價值及公允價值層級（續）

公允價值層級

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2021年6月30日

	使用以下輸入資料的公允價值計量			
	於活躍市場的公開報價（第一級）未經審核	重大可觀察輸入資料（第二級）未經審核	重大不可觀察輸入資料（第三級）未經審核	總計 未經審核
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	85,223	659,124	5,715,084	6,459,431
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	—	7,306,591	33,125	7,339,716
或然對價	—	—	17,125	17,125
	85,223	7,965,715	5,765,334	13,816,272

於2020年12月31日

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	58,933	—	5,381,328	5,440,261
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	—	4,384,164	33,125	4,417,289
或然對價	—	—	17,125	17,125
	58,933	4,384,164		

27. 金融工具的公允價值及公允價值層級（續）

公允價值層級（續）

以公允價值計量的資產：（續）

期內於第三級內公允價值計量的變動如下：

	截至6月30日止6個月	
	2021年 未經審核	2020年 未經審核
以公允價值計量且其變動計入當期損益／其他綜合收益的金融資產：		
於1月1日	**5,431,578**	3,985,573
於損益表中確認計入其他收益的總收益	**10,305**	20,262
購買	**18,541,731**	16,900,000
出售	**(18,218,280)**	(16,962,313)
於6月30日	**5,765,334**	3,943,522

2021年6月30日

（除另有說明外，

27. 金融工具的公允價值及公允價值層級（續）

公允價值層級（續）

已披露公允價值的負債：（續）

於2020年12月31日

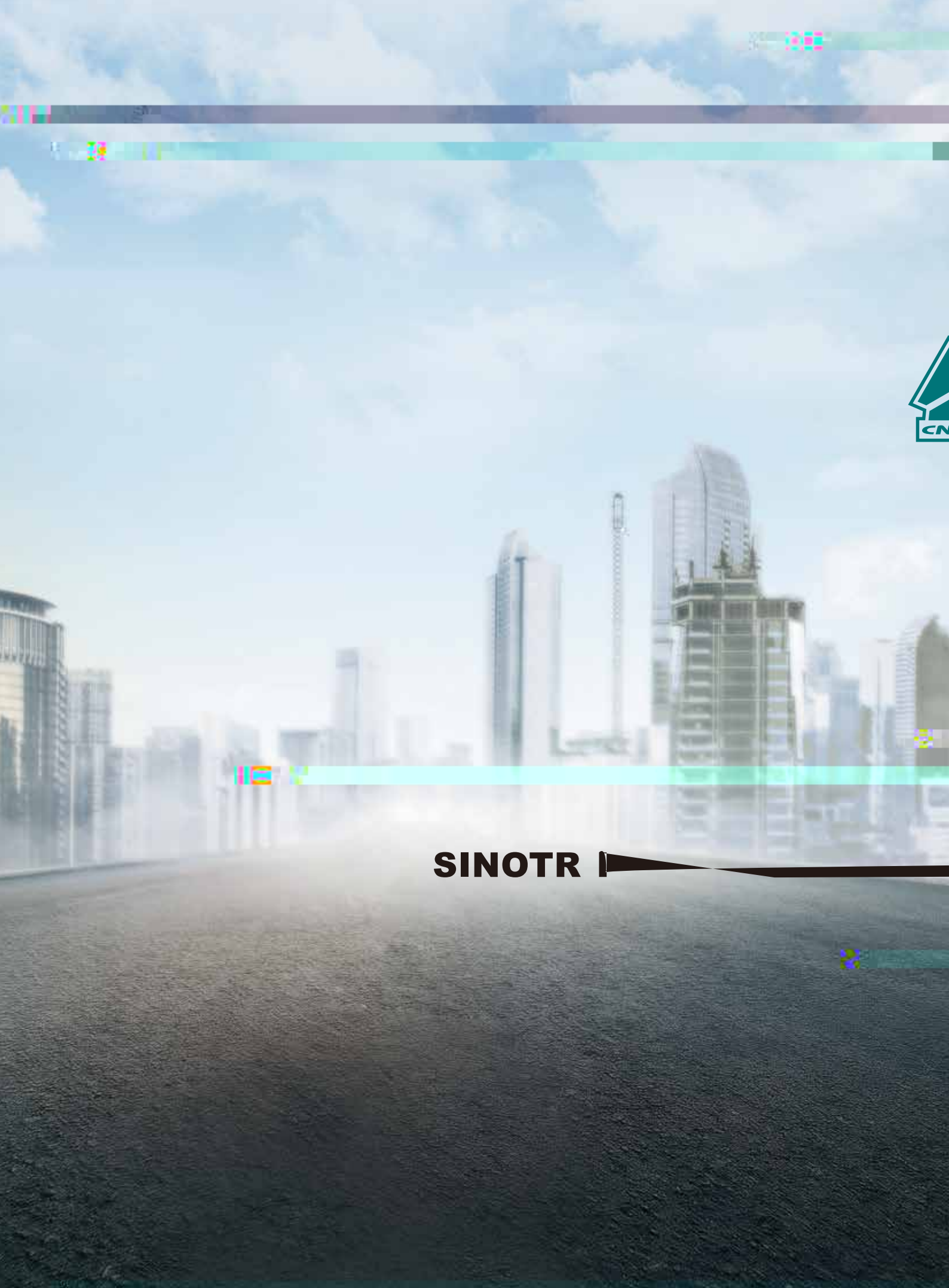
借款	—	1,711,840	—	1,711,840

28. 報告期後事項

於2021年7月，本集團完成收購重汽（威海）商用車有限公司100%股權，實際代價為約人民幣250百萬元。

於2021年7月，本集團同意以對價約人民幣477百萬元向濰柴動力出售一家全資附屬公司，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司的60%股權。本集團已在2021年8月收取對價。完成出售後，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司權益將由本公司的附屬公司變為本公司的聯營企業。

於2021年8月，本集團同意以代價約人民幣104百萬元向中國重汽出售其於一家非全資附屬公司（中國重汽湖北華威專用汽車有限公司）中持有的全部股權。


SINOTR