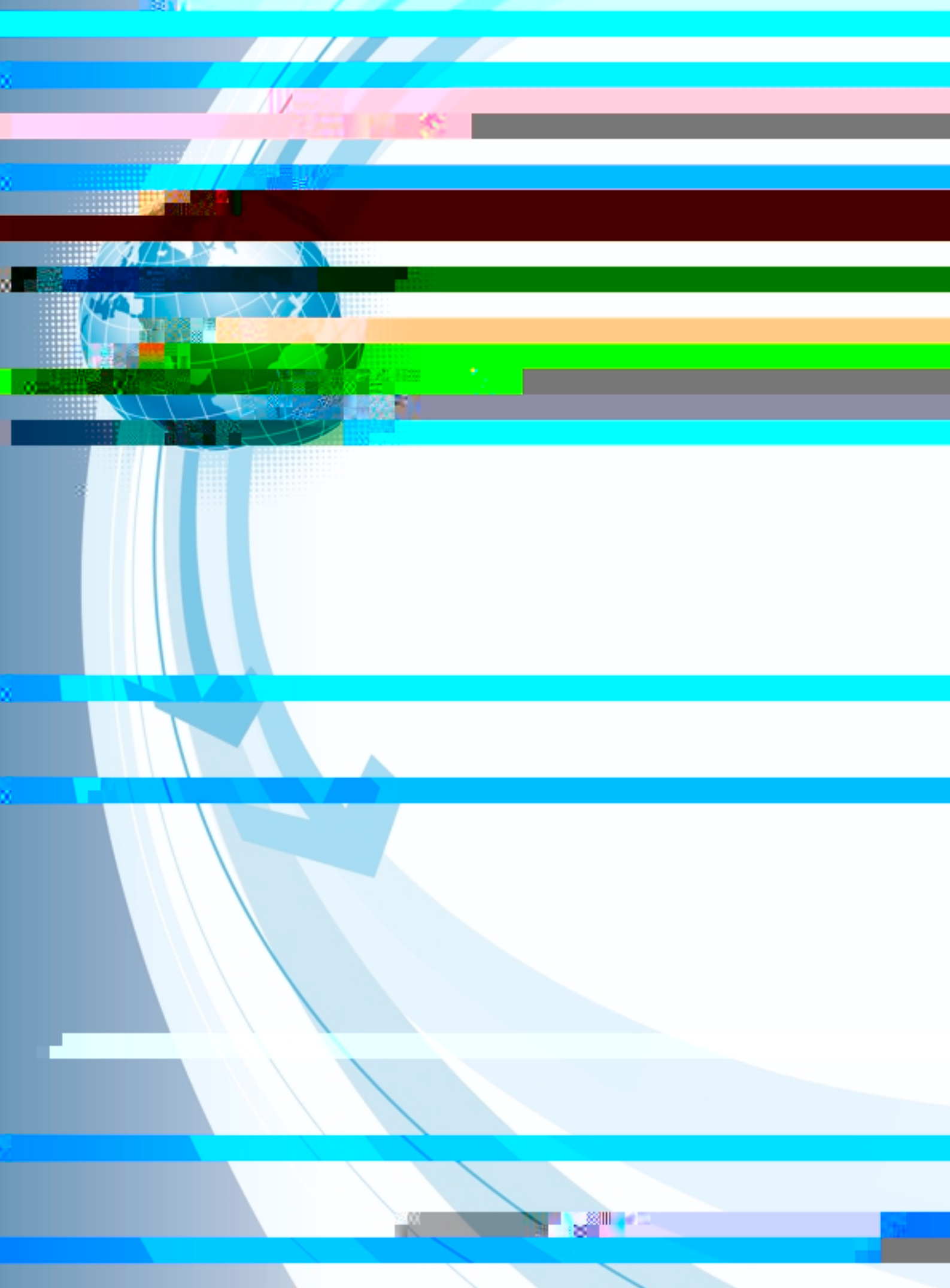


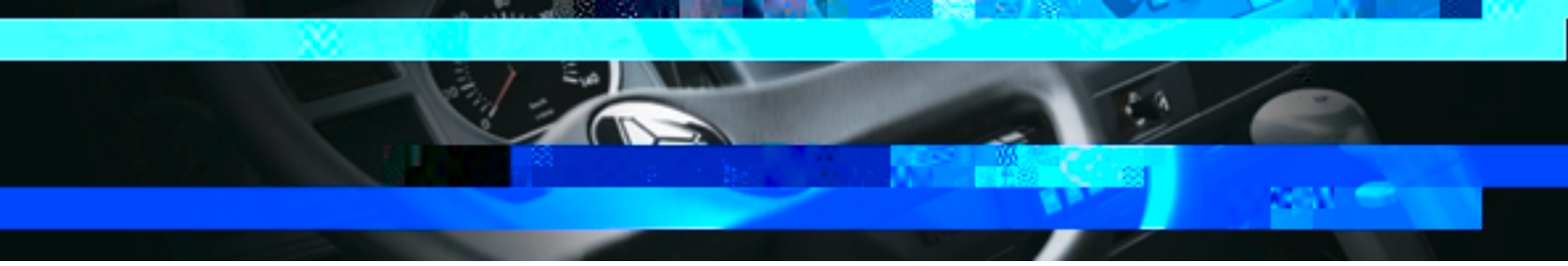


公司資料

董事

執行董事：

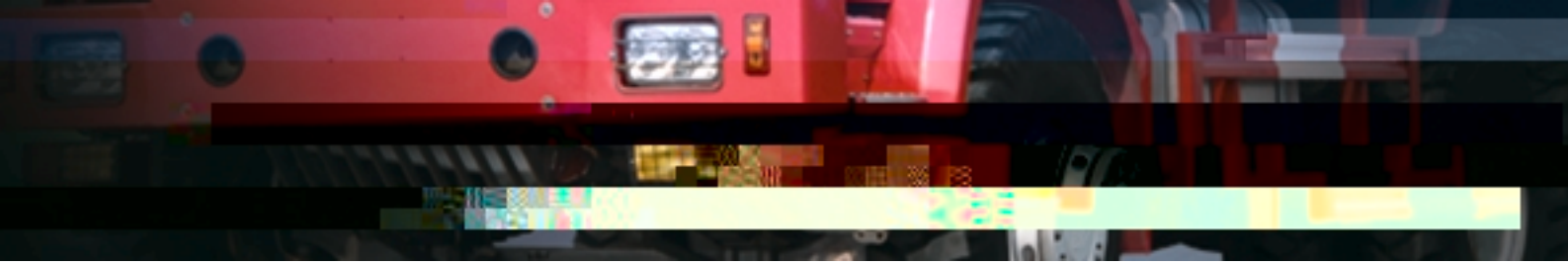
馬純濟 *(董事局主席)*
蔡東 *(總裁)*
韋志海 *(副總裁)*
王浩濤 *(副總裁)*
王光西 *(副總裁)*
童金根 *(總經濟師)*
王善坡



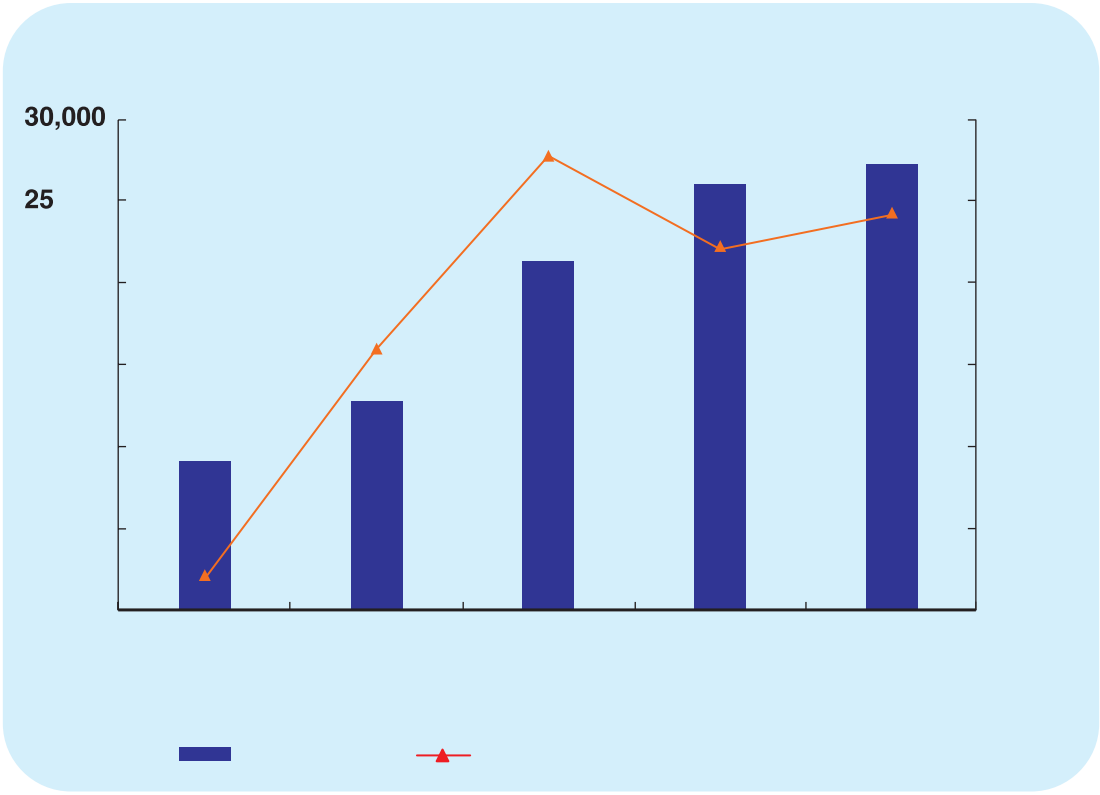
摘要

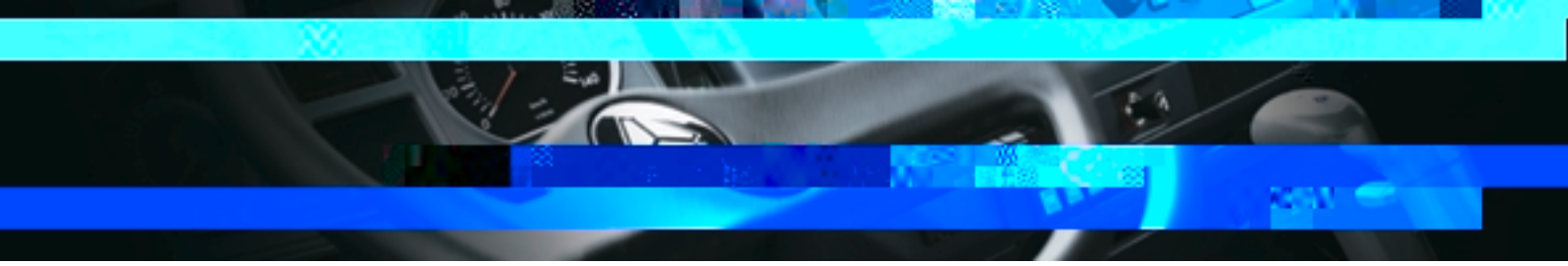
主要數字

	2009	2008	增加/(減少)
經營業績(人民幣百萬元)			
營業額	27,223	26,000	1,223
息稅前盈利	1,720	1,538	182
本公司權益持有人應佔盈利	965	881	84
盈利能力			
毛利率	14.0%	14.0%	—
經營利潤率	5.4%	4.8%	0.6%
淨利潤率	4.2%	4.3%	(0.1%)
流動資金			
流動比率(倍)	1.6	1.4	0.2
存貨周轉率(日)	83.2	78.2	5.0
應收賬款周轉率(日)	65.5	42.0	23.5
應付賬款周轉率(日)	115.5	91.6	23.9
每股股份資料			
每股盈利－基本(人民幣元)	0.44	0.39	0.05
每股股息(港元)	0.06	0.04	0.02
股份資料(於十二月三十一日)			
已發行股份數目(百萬股)	2,761	2,174	587
市值(人民幣百萬元)	22,049	10,006	12,043



- 營業額人民幣27,223百萬元，同比增長4.7%
- 整車銷量102,776輛，同比增長2.7%；出口整車8,502輛，同比下降45.6%
- 權益持有人應佔盈利人民幣965百萬元，同比增長9.5%
- 基本每股盈利人民幣0.44元，同比增長12.8%
- 建議每股股息港幣0.06元，同比增長50%
- 與德國曼公司建立戰略合作關係
- 獲批成立中國唯一一家國家級重型汽車工程技術研究中心
- 市值大幅增加120%至人民幣220億元





業務及組織架構

業務

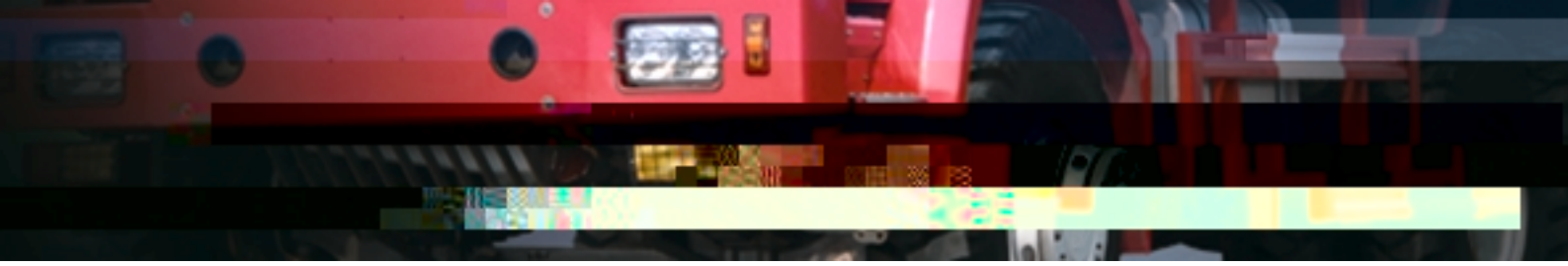
本集團專營研發製造銷售重型卡車及有關主要總成零部件。主要產品品種包括貨車及貨車底盤(總重超過14噸)、半掛牽引車(准拖掛總重量超過12噸)，主要產品系列包括HOWO-A7、HOWO、斯太爾王、斯太爾及黃河，每個系列被劃分為多個子系列，產品銷售面向不同的市場領域，是國內驅動形式最全和噸位品種最多的重型卡車生產企業之一。本集團重卡產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，包括發動機、駕駛室、車橋、變速器等關鍵總成自製，是具有自主研發和製造能力、產業鏈最完整的重卡製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向第三方銷售卡車、工程及施工機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其他國家和地區銷售。

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下三個分部：

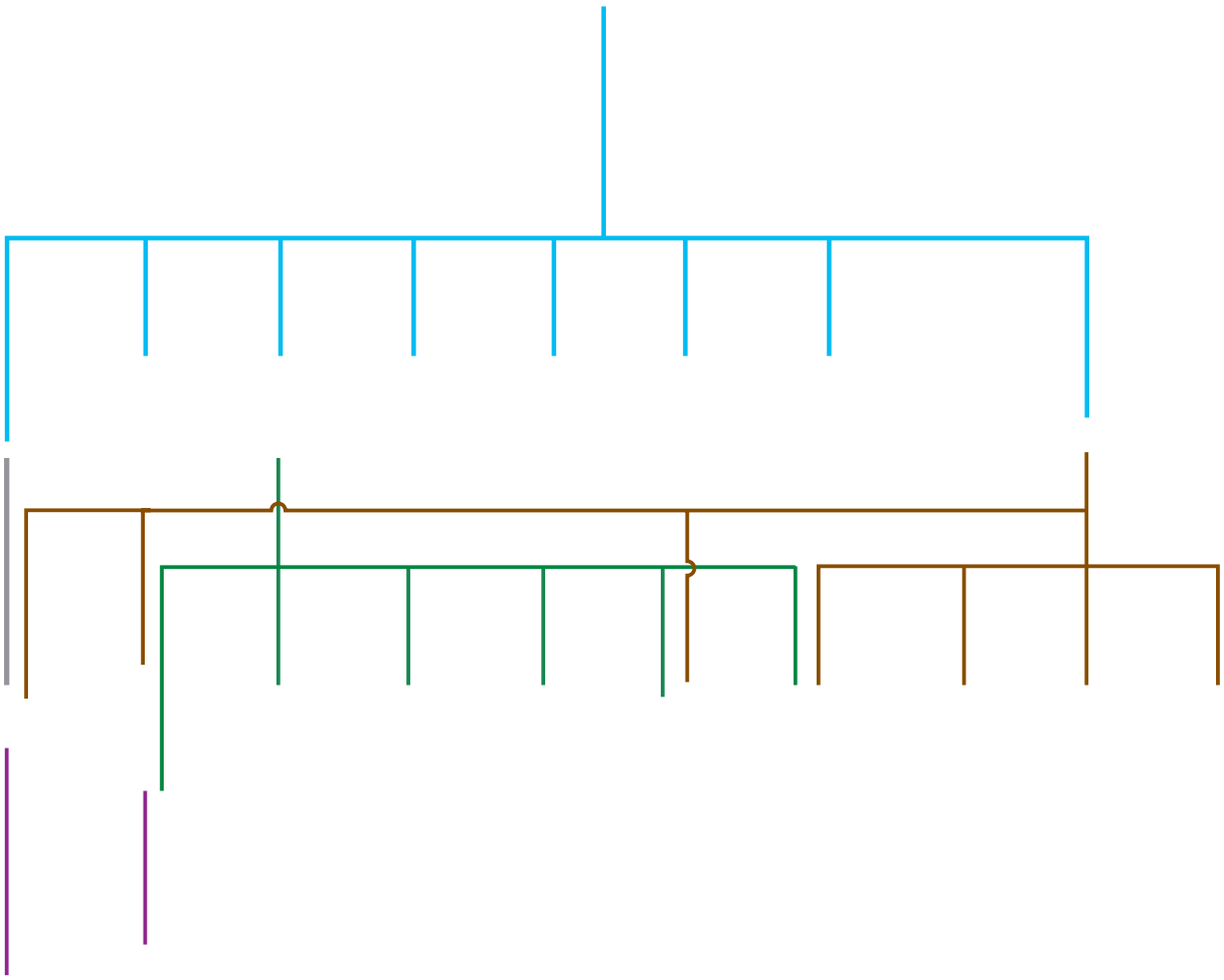
(i) 卡車分部

本集團卡車分部業務主要集中在中國重汽集團濟南卡車股份有限公司、中國重汽集團濟南商用車有限公司、中國重汽集團濟南橋箱有限公司、中國重汽集團進出口有限公司、中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司等附屬公司開展，上述企業主要承擔卡車生產製造、車橋等總成製造、國內銷售與海外銷售、整車改裝及各類專用車製造等職能。



組織架構

於二零零九年十二月三十一日



主席報告書

尊敬的各位股東：

本人謹代表董事局，欣然提呈中國重汽(香港)有限公司(「中國重汽」或「本公司」)連同其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零零九年十二月三十一日止的全年(「回顧期」)年度報告。

回顧

二零零九年是新世紀以來中國經濟最困難的一年。上半年中國經濟延續了自二零零八年下半年以來的低迷形勢。隨著政府一系列經濟刺激政策的實施，下半年中國經濟逐步復蘇，呈現企穩回升的趨勢。伴隨著中國經濟形勢的變化，國內重卡市場也呈現前低後高的走勢。

面對世界金融危機的影響，本集團堅持科學發展、理性經營、精心操作、追求最佳效益的企業經營理念，企業繼續保持了良好的運行態勢。根據中國汽車工業協會的統計資料，本集團連同中國重型汽車集團有限公司(「母公司」)二零零九年共銷售重型卡車124,726輛，同比增長11.94%。在以自卸車為主的工程用車細分市場，本集團佔據較大優勢。

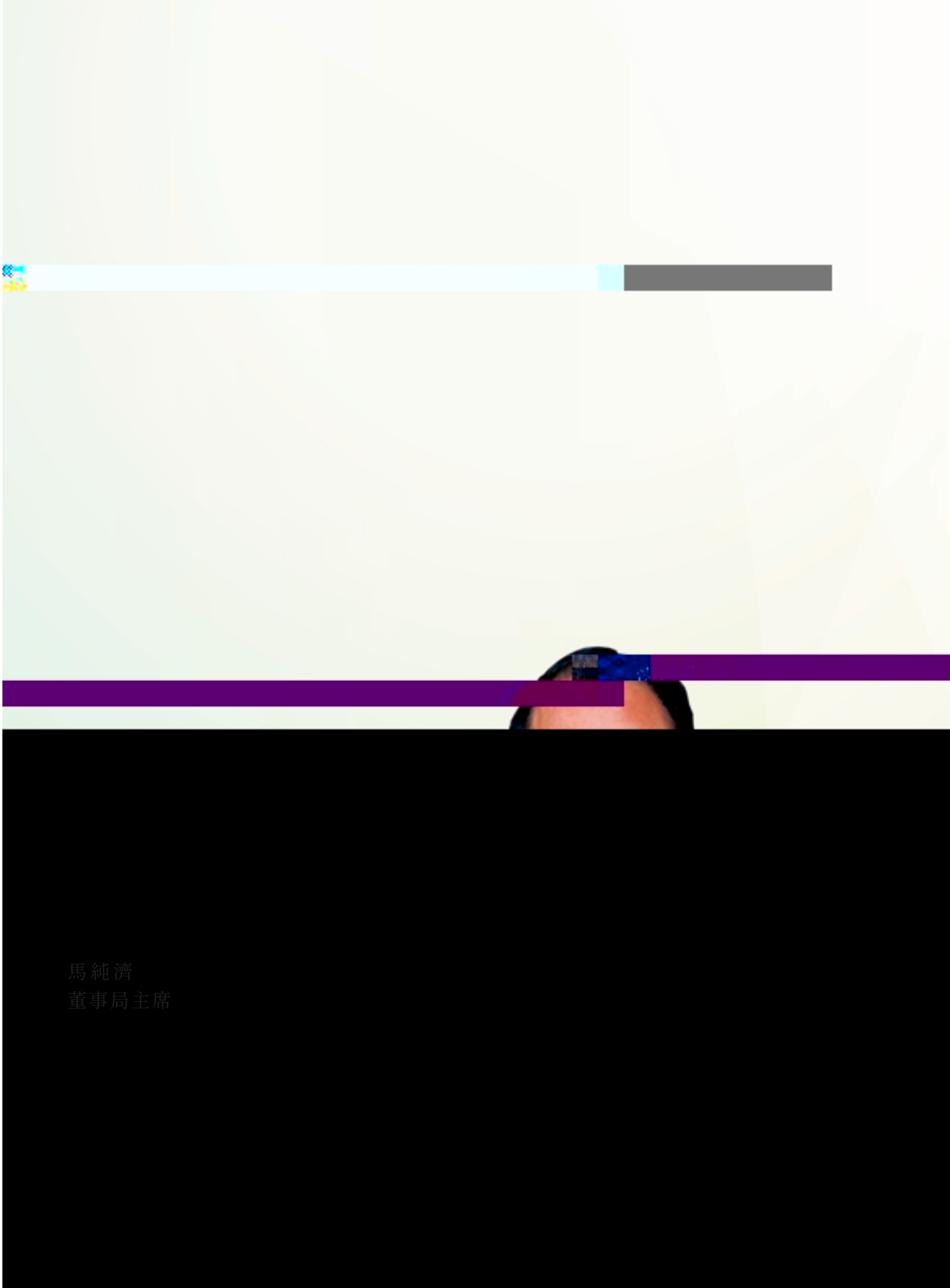
回顧期內，本集團實現營業額人民幣27,223百萬元，同比上升4.7%；實現利潤總額1,446.5百萬元人民幣，同比增長11.3%；本公司權益持有人應佔溢利人民幣965百萬元，同比上升9.5%。

回顧期內，本集團各項事業繼續取得穩步發展。堅持技術創新，不斷提升研發能力。整車技術水平得到全面提升，HOWO-A7系列型譜已基本完善，在新一輪技術提升後產品性能更加成熟。

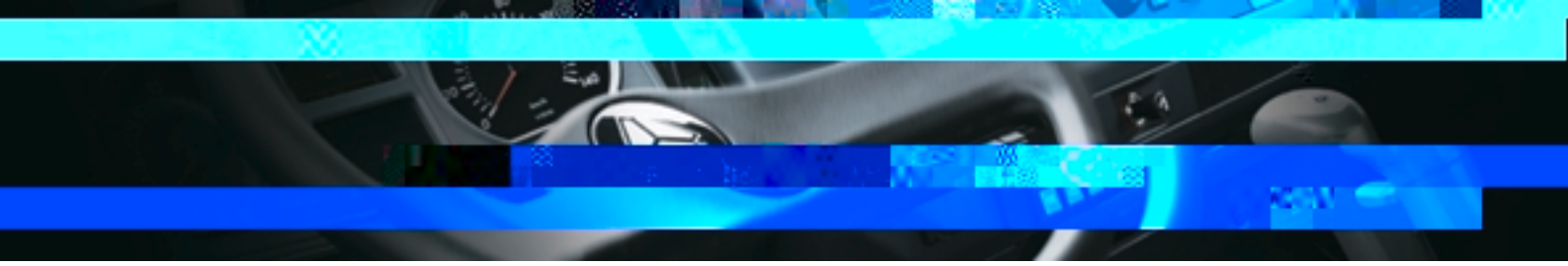
核心總成研製實現新突破。12升發動機已經成熟，新推出的AMT變速箱、盤式制動器等總成得到了市場認可。

技改投入進一步加大，產業佈局更為完善。國內最大的具有現代化水平的橋箱生產基地已全部建成並投入生產。

準確把握市場脈搏，不斷加強營銷網絡建設。強化內部管理，開展精益化管理活動。推行產品在線檢測，實現了質量提升的一致性，企業管理水平進一步提升。



馬純濟
董事局主席

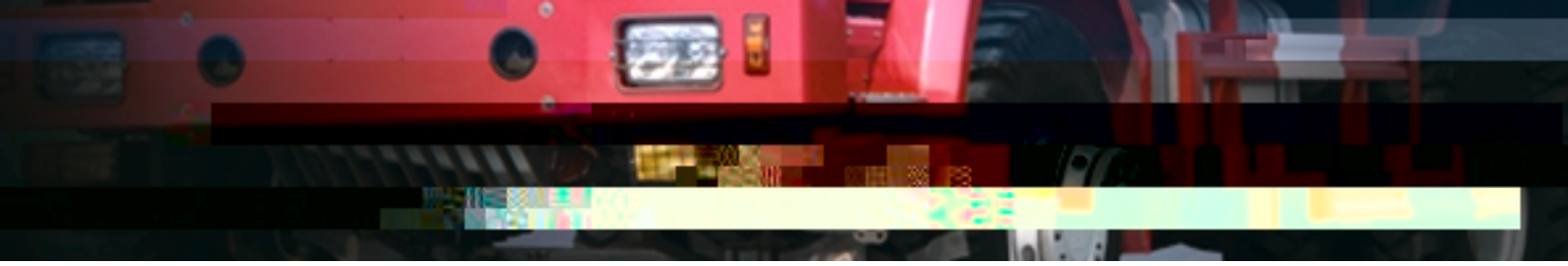


國際合作與收購

回顧期內，本公司與德國曼公司就雙方戰略合作和引入其作為戰略投資者事宜簽署協議，並已正式成交生效。通過雙方合作可使本集團獲得國際先進重卡技術的支持，加快企業技術進步的步伐。隨著引進技術的本地化將不斷降低產品的生產成本，無論是在國內市場還是國際市場，擁有世界先進技術並具有價格優勢的新產品將具有更強的市場競爭力。

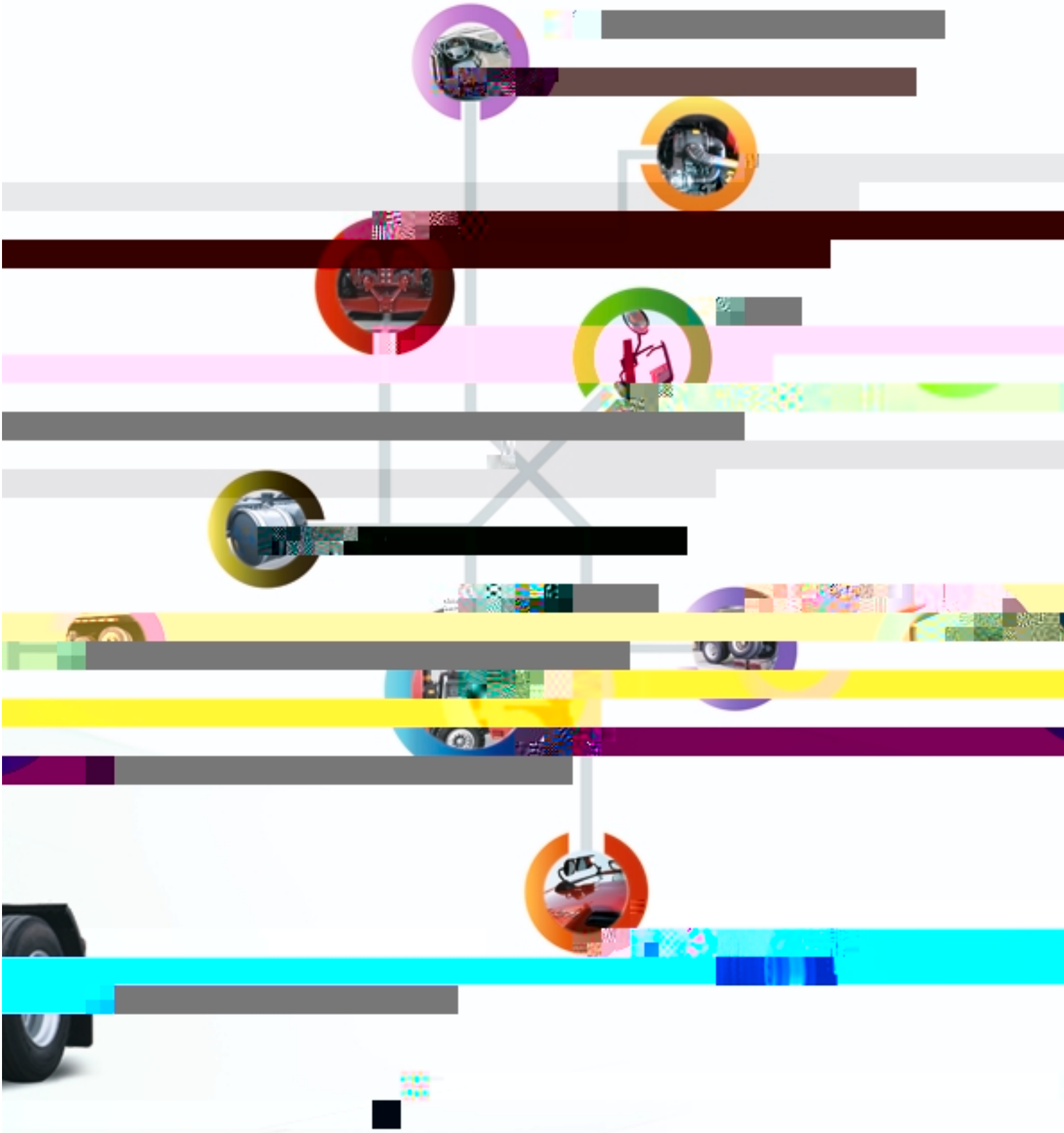
繼ZF、VOSS之後，曼．胡默爾、貝洱、WABCO等國際知名零部件企業在中國重汽生產基地投產，為中國重汽提供高質量的零部件產品。同時，美國瀚瑞森懸架系統等零部件的應用進一步提高了整車性能和質量水平。

回顧期內，本集團收購湖北華威專用汽車製造有限公司，進一步完善改裝佈局，解決了改裝瓶頸。抓住四川災後重建機遇，出資成立中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司，滿足區域市場需求。收購外方股東持有的濟南複強動力有限公司49%的股權，有利於與曼公司合作項目的零部件生產。為了解決本集團與母公司之間的同業競爭及減少關連交易，本集團全資子公司中國重汽集團濟南動力有限公司對中國重汽集團濟寧商用車有限公司（母公司全資子公司，以下簡稱「濟寧商用車」）實施收購。此項收購既是履行公司上市時招股書中的承諾，同時又可以實現濟寧商用車與本集團內部優勢資源共享，發揮協同和規模效應，進一步豐富產品線，有利於提高本集團的市場競爭力。目前收購工作正在按程序進行。



持續向前





管理層討論與分析

市場概要

回顧期內，伴隨著中國經濟形勢的變化，國內重卡市場呈現前低後高的走勢，並表現為產品結構的需求變化。上半年基礎設施建設項目的啟動，拉動以自卸車為主的工程用車的需求。下半年隨著實體經濟的回暖，貨物周轉量增長，對以牽引車為主的公路用車產生較大需求。根據中國汽車工業協會公佈的統計資料，二零零九年國內全行業共銷售重型卡車（14噸以上）約63.6萬輛，同比增長約17.7%

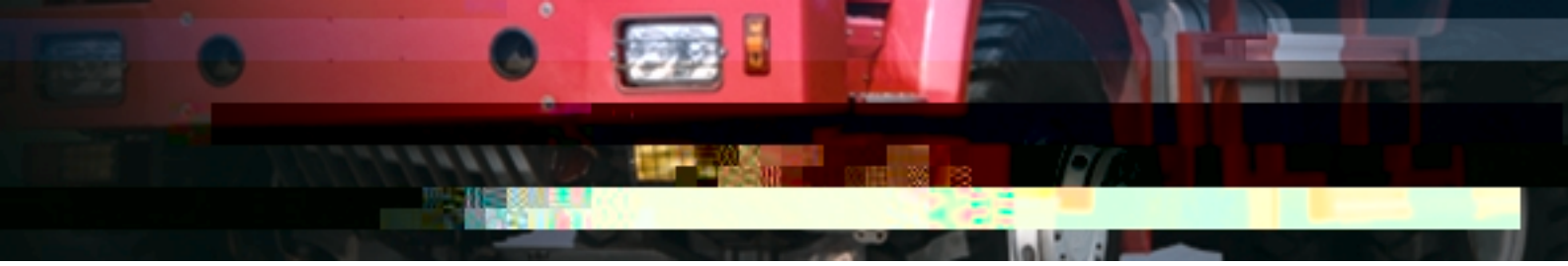
經營回顧

卡車分部

回顧期內，本集團銷售重型卡車約[illegible]，比去年增加約[illegible]，主要是[illegible]所致。二零零九年上半年，隨著以政府投資為主導的基礎設施建設項目的啟動，重卡市場對自卸車、水泥攪拌車等工程用車產生較大需求，工程用車的銷售比例大幅增加。本集團憑藉多年來在工程用車細分市場的領先優勢以及健全的營銷改裝網絡等一系列企業資源優勢，滿足市場需求，積極搶佔工程用車市場，市場份額不斷擴大。二零零九年三月份本集團連同母公司重卡產銷首次突破18,000輛大關，再次刷新月度產銷紀錄，進入下半年，國內公路用車需求開始恢復，本集團車良好銷售勢頭的同時，公路用車的銷量也有所增加。

回顧期內，本集團繼續加強和完善銷售網絡、售後服務網絡、配件網絡、改裝網絡四大營銷網絡的建設，重點加強4S（獨立店鋪專門銷售中國重汽的卡車及零部件並提供售後服務及收集市場信息）及[illegible]力度。營銷網絡的經銷、改裝、服務、配件四大體系構築成相互依託、相互合作的穩定架構。通過對營銷人員及售後服務人員的業務素質和維修技能進行培訓，營銷及售後服務水平進一步提高，營銷服務網絡的運營效率更





回顧期內，改裝網絡建設取得新進展。由於國家繼續加大對西部地區基礎設施建設的投資力度，當地對重卡產品的需求強勁。為了鞏固和擴大本集團在西部地區的市場份額，提升當地工程用車的改裝能力，繼收購柳州運力專用汽車有限公司、湖北華威專用汽車製造有限公司兩家專用車公司後，又與國內優勢企業簽訂協議共同出資成立中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司以及中國重汽集團包頭新宏昌專用車有限公司。隨著兩家公司的投入運營，本集團改裝能力進一步提升，改裝網絡佈局更為合理，同時帶動西部地區營銷網絡的建設，提高本集團在此地區的市場份額。

回顧期內，本集團可提供851個型號的國III產品供不同需求的用戶選擇。國內有821家經銷商（比去年增加47家）銷售本集團產品，其中4S店175家（比去年增加25家），品牌專營店180家。1,110家維修服務站（比去年增加243家）為本集團提供優質的售後服務，1,016家配件經銷店（比去年增加382家）銷售本集團配件，其中配件銷售中心44家。226家改裝企業（比去年增加23家）為本集團產品提供相關改裝服務，營銷網絡體系更加健全。



回顧期內，受世界經濟下滑的影響，國際重卡市場需求持續低迷，國內重卡行業出口受到較大挑戰，本集團產品出口較去年下降幅度較大，全年出口重型卡車8,502輛，同比下降45.6%。

目前世界經濟雖然呈現復蘇的跡象，但不同經濟體的表現迥異，世界經濟全面恢復依然緩慢而曲折，國際重卡市場需求完全恢復仍然面臨壓力。本集團為了應對目前的現狀，將採取積極的措施，為國際市場需求的恢復做好準備。對進出口部門職能及組織機構進行優化調整，進一步細分國際市場，推進駐境外機構及營銷服務網絡的建設。除中國外，將全球分成若干大區，在大區內成立大區部，大區部下設辦事處、代表處，並對境外銷售、後方支持保障職能進行重新劃分。





發動機分部

回顧期內，本集團發動機產能已達到20萬台，發動機生產除滿足本集團裝車需要外，也向關連方及國內其他重卡、客車、工程機械製造商銷售，以此增加本集團的利潤來源。同時本集團今後將致力於不斷擴大發動機對外銷售的比例，提高其在國內市場的佔有率。

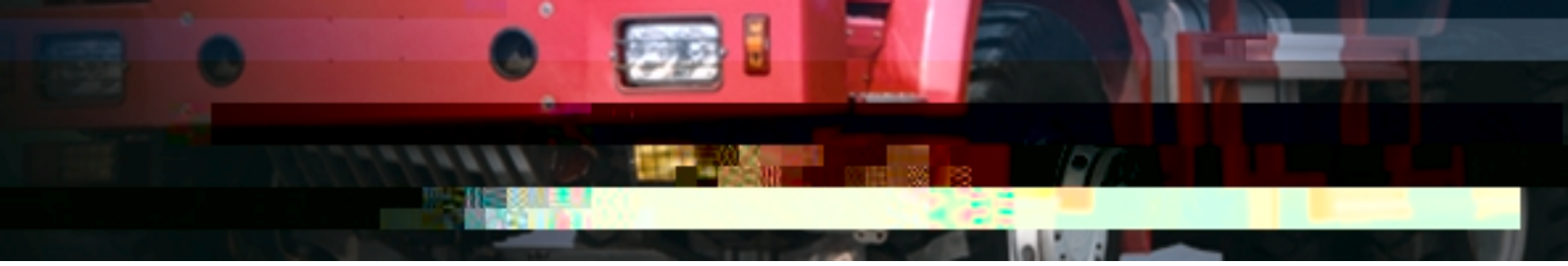
回顧期內，發動機分部銷售發動機133,616台，同比增長18.3%，實現銷售收入（含零部件及自用）人民幣7,907百萬元，同比增長17.3%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的21.8%。

經過多年來的研發改良，本集團發動機的質量及節油性已達到國內行業的領先水平。為適應國家排放升級要求，本集團已研發成功具有完全自主知識產權的達到國Ⅳ排放標準的發動機。同時為實現產品功率範圍繼續向上拓展，研發成功的新一代大馬力12升發動機已開始批量裝車推向市場。本集團研發的天然氣系列發動機，標準燃料使用壓縮天然氣(CNG)和液化天然氣(LNG)，主要配套件選用國際品牌或國內一流供應商零部件產品，在保證與國III柴油機大部分零部件通用基礎上，又重點對部分構成進行了重新設計，完全符合天然氣燃燒特性，整機動力性、可靠性和經濟指標在國內同類產品中處於領先水平。目前本集團牽引車、自卸車等各類車型都可以裝配天然氣發動機，此類車型的推出會在國內天燃氣資源豐富的新疆等地拓展良好的市場空間，同時也將滿足國際市場的需求。

財務分部

二零零九年本集團財務分部外部收入較二零零八年人民幣115百萬元減少人民幣50百萬元，至人民幣65百萬元。收入減少主要由於本集團票據貼現業務減少及貼現利率下調所致。

為了發揮中國重汽財務有限公司的金融職能，滿足國內重卡用戶貸款購車的消費需求，二零一零年將在嚴格控制風險的前提下，以盈利為目標，推動以中國重汽財務有限公司為主的汽車消費信貸業務，主要業務模式包括抵質押業務、車貸險業務、擔保人綜合授信業務等，多樣化的業務種類可以滿足不同客戶群體對消費信貸的需求。



投資與產能

回顧期內，本集團重大項目投資與建設主要圍繞進一步提升產品工藝技術、質量水平，完善平衡整車、發動機、變速箱等產能，提高鑄鍛件生產能力和水平。主要完成了橋箱整體建設搬遷項目，使得本集團橋箱生產裝備達到國內領先水平，其中前橋、殼體、裝配、塗裝等生產工藝達到了國際先進水平，成為國內水平最高、規模最大的重型汽車前後橋生產企業。

回顧期內，本集團資本性開支約人民幣27.2億元，已建成具有國際先進水平的整車裝配和關鍵總成零部件製造等共計30多條生產線。本集團已擁有濟南整車、濟南發動機、濟南車橋、濟南變速器、杭州發動機等研發生產基地，以及包括中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司(「柳州運力」)、中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司(「湖北華威」)、中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司(「重汽綿陽」)等在內的改裝企業，具備了年產15萬輛卡車、20萬台發動機的生產能力，生產佈局和生產能力更加科學合理、更加適應市場需求。

根據對市場需求的分析，以及行業自身存在的月度需求的差異波動，本集團總體產能基本可以滿足市場需求並維持較高的產能利用率。同時本集團目前的產能通過內部生產班次的調整以及增加零部件儲備可以滿足市場高峰期月份的需求。



新產品開發

回顧期內，本集團對現有的全系列產品進行了改進和提升，同時開發了新的整車產品和總成零部件產品，以產品優勢搶佔市場，繼續引領國內重卡產品與技術的發展潮流。

整車

回顧期內，本集團推出了HOWO-A7系列牽引車，憑藉其技術優勢及優異性能，一經推出就獲得市場認可，市場銷量不斷增加。為了滿足市場需求，進一步完善了HOWO-A7的產品系列，開發完成HOWO-A7系列攪拌車、自卸車、載貨車，並已正式推向市場。

HOWO礦山王和礦山霸王是本集團在積累大量實踐數據和用戶用車經驗基礎上，依據自身掌握的礦山自卸車應用特點和專用車技術研發成功的，它的推出將進一步鞏固本集團在礦用自卸車細分市場的優勢地位。

節能減排是目前世界各國共同面對的課題。為了順應這一潮流，滿足國際、國內市場的需求，本集團研發成功的天然氣卡車將批量推向市場。其裝備了本集團自主研發的大功率天然氣發動機，兼顧環保與經濟性兩大優勢，未來將具有良好的市場空間。

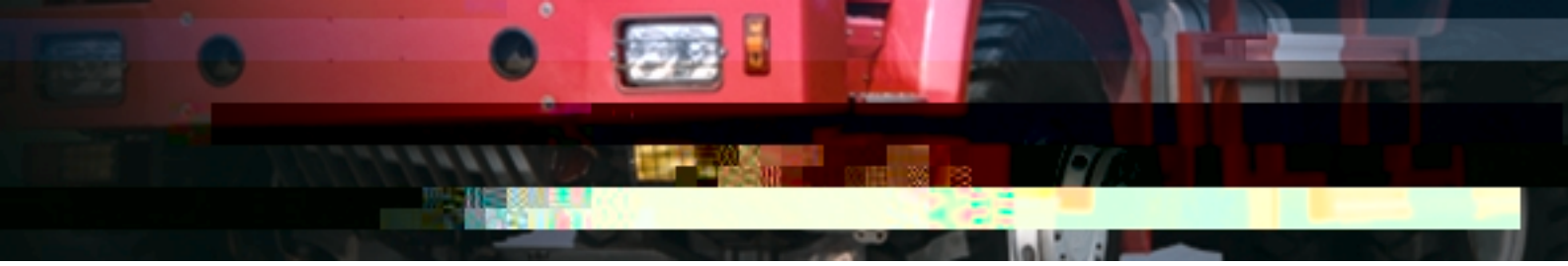
總成

為適應新款車型的匹配需要，本集團在繼二零零九年推出16擋AMT變速箱和10擋箱後，又陸續新開發了12擋箱、10擋AMT變速箱等多款變速箱，使得HW變速箱的發動機功率覆蓋範圍、扭矩範圍更廣，檔位更加多樣。

為了減輕整車自重，促進牽引車銷售，本集團在保證產品高可靠性的基礎上，採用瀚瑞森橡膠懸架系統、鋁合金殼體變速箱等新技術產品，研製成功國內同功率車型中自重最輕的重卡牽引車，可以提高用戶的運輸效率。

本集團自主研發的16噸級和26噸級AC驅動橋是從用戶使用條件和效益考慮，代表國內最高水平、接近或達到世界先進水平的重型驅動橋。在二零一零年除斯太爾王車型外，所有品牌自卸車標配AC16橋，本集團將繼續保持自卸車產品的技術領先優勢。





研發實力

本集團持續的產品創新來源於強大的技術研發實力。近年來本集團不斷加大技術研發的投入，我們的研發主要是通過本集團技術中心進行，其淨集了國內最優秀的重型汽車技術人才，擁有先進的研發設計平台和實驗設備，研發能力處於國內領先地位，被評選為國家級重卡研發機構，並領導進行中國政府委託開展的國家級「863」計劃中的重卡研究項目。

回顧期內，國家科技部正式批准在本集團建立國家重型汽車工程技術研究中心(「研究中心」)，這是中國唯一一家國家級重型汽車工程技術研究中心。研究中心的建立將對本集團研發能力的進一步提高與技術進步提供支持，加快重卡高端技術的研發和應用。

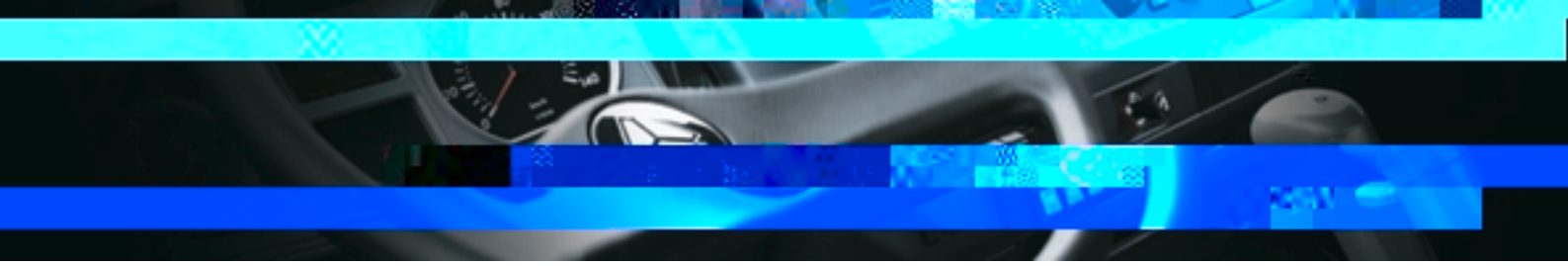
本集團重視專利權的申報工作，將其視為業務成功的重要部分。截至回顧期末，本集團連同母公司已累計申請專利1,310項，其中授權專利1,074項，專利數量繼續保持國內重卡行業第一的地位。

重大投資與合作

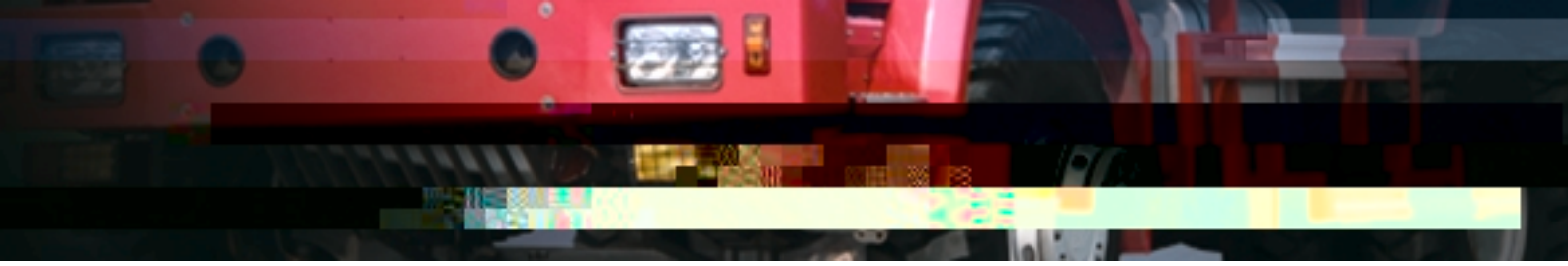
二零零九年四月，中國重汽集團濟南動力有限公司(「濟南動力」)與柳州運力的少數股東達成一致意見，按雙方出資比例共同為柳州運力增資人民幣26,530,000元。

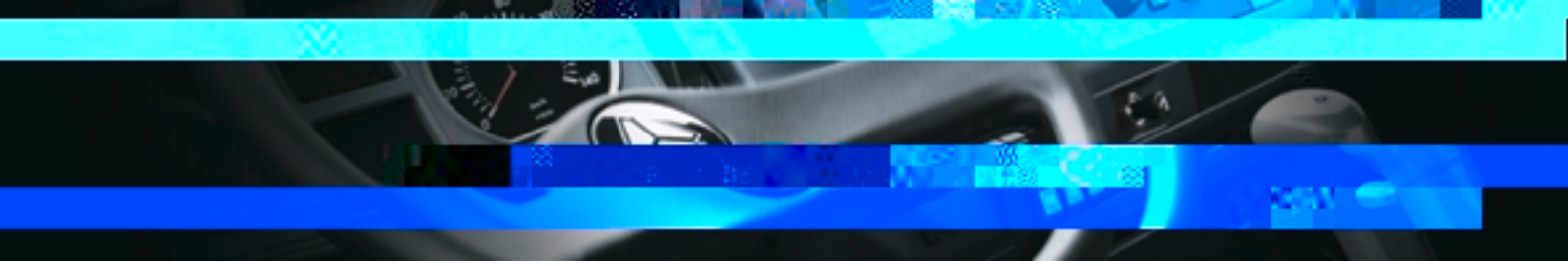
二零零九年五月，濟南動力與四川富臨實業集團有限公司、綿陽高新區和平車業有限公司簽署合作協議，共同出資成立中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司。該公司註冊資本5千萬元人民幣，其中濟南動力以貨幣出資3千萬元，佔註冊資本的60%。該公司將主要從事專用汽車、汽車零部件製造及銷售，商用車銷售。

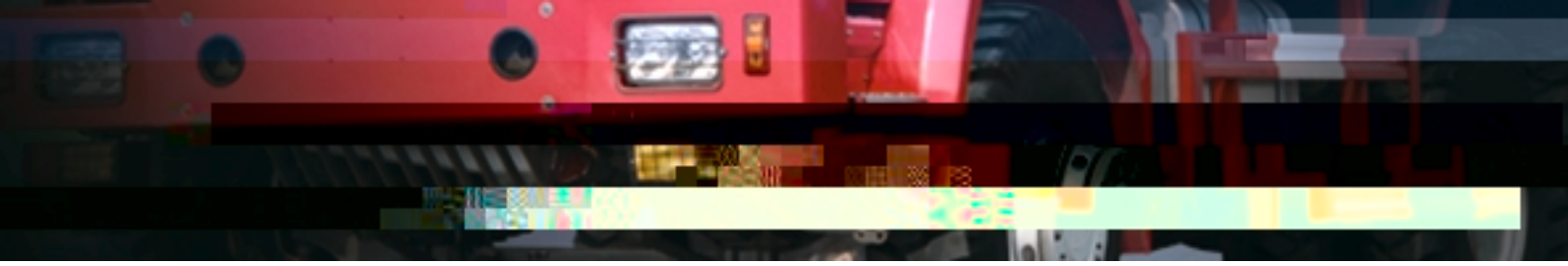




二零零九年六月，濟南動力與三河市新宏昌專用車有限公司共同出資成立中國重汽集團包頭新宏昌專用車有限公司。該公司註冊資本5千萬元人民幣，其中濟南動力以現金出資7.5百萬元，佔註冊資本的15%。該公司主要







其他收益／支出－淨額

二零零八年其他支出淨額為人民幣36百萬元，而二零零九年其他收益淨額為人民幣265百萬元，主要是由於公司積極採取保值措施降低匯率波動風險，外匯匯兌收益增加等原因所致。

財務費用／收入－淨額

二零零九年財務費用淨額為人民幣36百萬元，而二零零八年為財務收入淨額人民幣50百萬元。財務費用淨額增加主要是由於存款利息率下調，利息收入減少及借款增加，利息支出增加所致。

所得稅費用

所得稅費用由二零零八年人民幣186百萬元增長至二零零九年人民幣303百萬元，增長人民幣117百萬元，增幅為62.9%。主要原因是本集團在二零零八年獲得一項與資產評估增值相關的稅收優惠政策，減少二零零八年度所得稅費用所致。

淨利潤和每股盈利

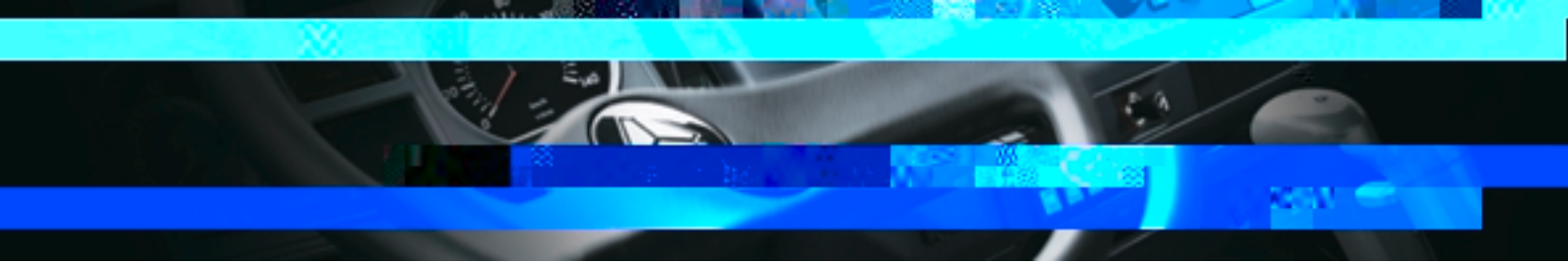
淨利潤由二零零八年人民幣1,113百萬元增長至二零零九年人民幣1,144百萬元，增幅為2.8%。本公司權益持有人應佔溢利的基本每股盈利亦由二零零八年每股人民幣0.39元增長至二零零九年每股人民幣0.44元，增幅為12.8%。

二零零七年全球發售所得款項

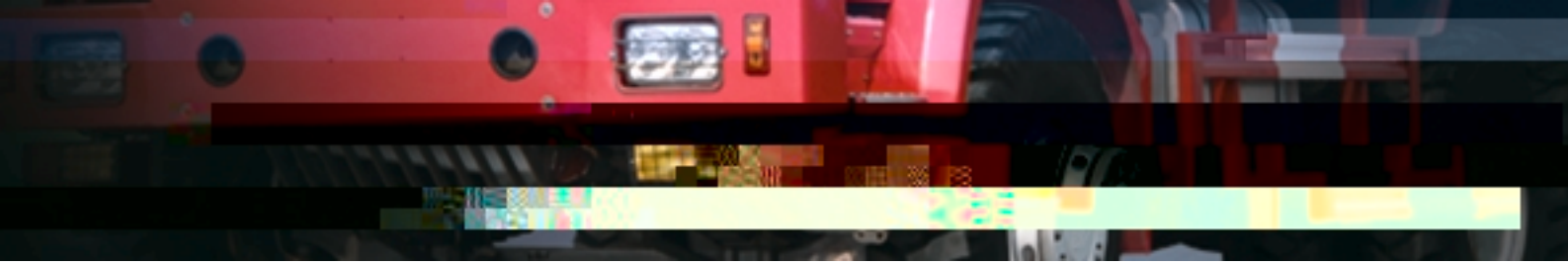
本公司董事局於二零零九年八月二十四日發佈更改剩餘非營運資金用途，全球發售所得金額港幣1,926.9百萬元為一般流動資金。

現金流量

二零零九年十二月三十一日止年度，因經營活動產生的現金流入淨額為人民幣1,712百萬元，較二零零八年現金淨流出額人民幣944百萬元，現金流淨增加人民幣2,656百萬元，主要是由於(i)今年受集團商務政策調整影響，銷售收入構成中現款比例增加及(ii)以商票支付貨款增加。



二零零九年投資活動的現金流出淨額為人民幣



資本架構

於二零零九年十二月三十一日，本集團的所有者權益為人民幣18,205百萬元，較上年末人民幣12,444百萬元增加人民幣5,761百萬元，增幅46.3%。

本公司於二零零九年十二月三十一日的市值為人民幣22,049百萬元（以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股港幣9.07元，港元兌人民幣0.88048計算）。

持續經營

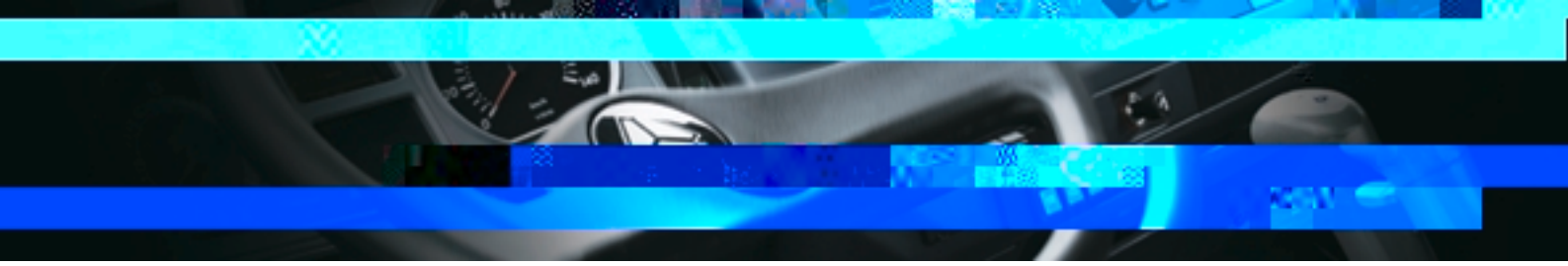
根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。本集團估計所有法律訴訟的索償總額人民幣22百萬元。本集團的法律索償撥備總額為人民幣3百萬元。由於本集團已就敗訴風險高的索償作出悉數撥備，故本集團並無就法律索償披露任何或然負債。


HOWO





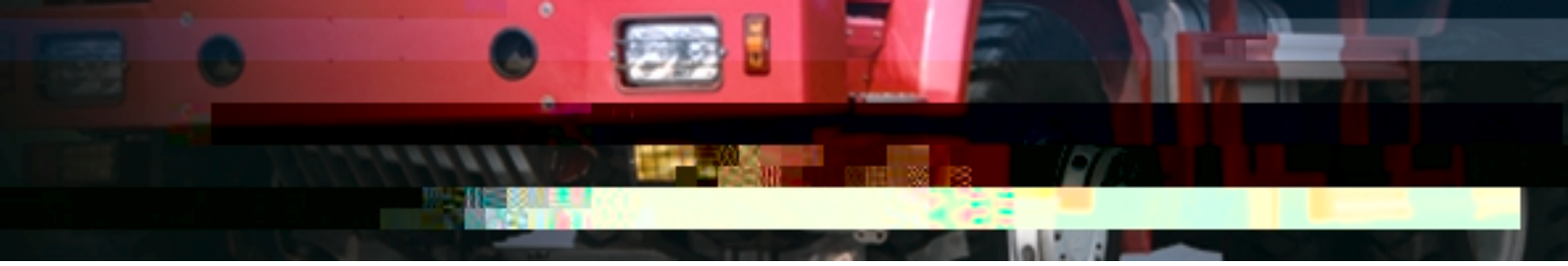
董事及高級管理層

執行董事

馬純濟，56歲，本公司董事局主席。馬先生為高級經濟師，擁有三十多年的政府、企業管理及策略規劃經驗。於一九九五年，馬先生畢業於中央黨校，取得經濟管理文憑。彼現任中國汽車工業協會副會長及第十一屆全國人民代表大會代表。馬先生於二零零零年八月加入本公司。於二零零五年，馬先生獲國務院授予「全國勞動模範」稱號，於二零零六年獲頒發世界生產力科學院終身院士資格，於二零零七年獲得「濟南市明星企業家」稱號，於二零零八年獲得「山東省十大儒商」稱號，並於二零零九年獲得「輝煌60年中國十大汽車風雲人物」、「山東省一百位為新中國成立、建設做出突出貢獻的英雄模範人物」稱號。現任母公司董事長。加盟本公司前，馬先生曾任濟南市政府副市長、濟南汽車配件廠廠長、濟南市槐蔭區區長、濟南市經委主任及濟南市機械工業局副局長。

蔡東，46歲，本公司執行董事兼總裁。蔡先生為高級工程師，持有江蘇工學院工學學士學位及南開大學行政人員工商管理碩士學位。彼於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。彼於二零零六年四月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號。蔡先生曾任母公司技術中心主任。於二零零一年至二零零七年期間，蔡先生亦曾擔任母公司董事、總工程師及總經理。

韋志海，55歲，本公司執行董事兼副總裁。於二零零五年，韋先生畢業於清華大學，獲法學文憑。韋先生為富二十多年業務規劃及企業管理經驗的高級經濟師，於二零零四年加盟本公司。韋先生為中國重汽(香港)國際資本有限公司和濟南港豪發展有限公司董事長和母公司總法律顧問。在加盟本公司前，韋先生曾任濟南市經委副主任及濟南第四機床廠廠長。於二零零四年至二零零七年，韋先生亦為母公司董事及副總經理。



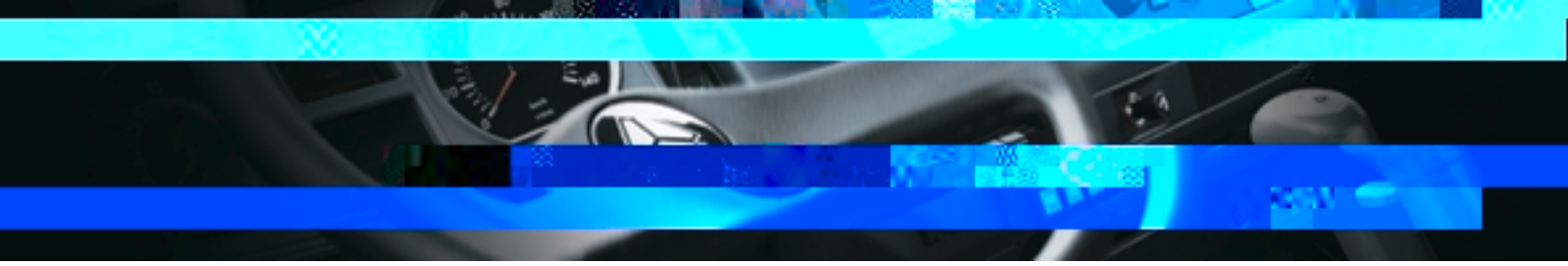
王浩濤，46歲，本公司執行董事兼副總裁。王先生為業務規劃經驗豐富的工程師。於一九八七年，王先生畢業於山東農業機械學院，取得機械工程文憑並於2008年取得江蘇大學工學碩士學位。彼於一九八七年加盟母公司。現任母公司副總經理兼董事，以及中國重汽集團濟南卡車股份有限公司董事長。中國重汽集團濟南卡車股份有限公司為本公司子公司，其股份在中國深圳證券交易所上市。於一九九四至一九九八年間任母公司規劃與國際合作部部長；於二零零一年任母公司副總經理，以及於二零零二年任中國重型汽車集團濟南客車有限責任公司董事長。

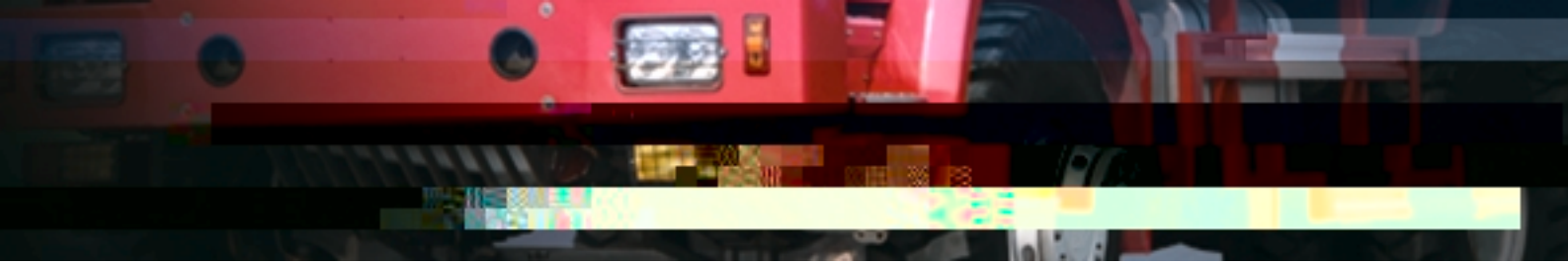
王光西，56歲，本公司執行董事兼副總裁。於一九九四年，王先生畢業於山東經濟管理幹部培訓學院，獲經濟管理文憑。王先生為具備二十多年財務管理及內部監控經驗的高級會計師，於二零零零年加盟本公司。現任母公司副總經理、總會計師兼董事。於二零零零年前，王先生曾任濟南汽車配件廠財務部部長及副總會計師。王先生負責集團會計及財務職能。

童金根，47歲，本公司執行董事、公司秘書兼總經濟師。於一九八九年，童先生畢業於清華大學，獲授工學碩士學位。童先生為具有二十年汽車業企業管理及業務規劃經驗的高級經濟師，於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠。於二零零二年七月至二零零七年四月任母公司總經濟師、董事。於一九九五年至一九九六年間曾任濟南汽車製造總廠企管處副處長；一九九八年至二零零一年間曾任母公司銷售部門副經理。

王善坡，45歲，本公司執行董事兼總工程師。王先生於一九八四年畢業於原吉林工業大學，獲工學學士學位，於1991年畢業於山東工業大學，獲授工學碩士學位。彼為於汽車研發及工程具有二十年經驗的高級工程師，於一九八四年加盟母公司，曾任母公司總工程師。於一九九九年至二零零零年間，王先生曾任中國重汽集團濟南技術中心有限公司主任。

潘慶，42歲，本公司執行董事兼副總裁。潘先生於一九八七年在北京科技大學修讀材料科學，其後於一九九四年獲柏林科技大學(Technical University Berlin)頒授材料科學的科學碩士學位。潘先生於二零零九年十月加入本公司。潘先生於加入本公司前，曾擔任大眾汽車(中國)投資有限公司總監，主責管理經銷商網絡。潘先生在市場推廣，戰略及規劃方面擁有豐富經驗，曾與多家知名汽車公司合作， 包括Daimler Chrysler集團、Mercedes-Benz AG及Mitsubishi Fuso Truck & Bus



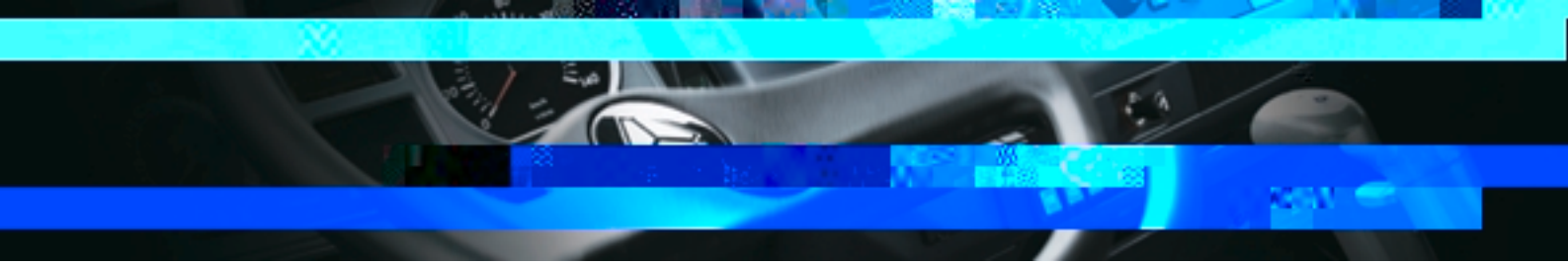


Jörg Schwitalla先生(「Schwitalla**先生**」),49歲,本公司非執行董事,MAN SE執行董事局負責勞資關係的成員。Schwitalla先生於一九八七年畢業,獲工商管理學位。彼曾在輪胎製造商Michelin供職逾十年,在不同地區出任人事及生產方面的各種職務。彼曾在CompAir/Invensys Group的人力資源高級副總裁職位上供職兩年。彼曾在汽車零件供應商Valeo的德國及法國公司擔任人事及管理職務長達七年,並成為其法國公司的人力資源副總裁。彼於二零零六年十月最初加盟MAN集團時出任MAN Nutzfahrzeuge AG的人力資源副總裁,隨後於二零零七年六月出任MAN集團的人力資源副總裁。於二零零九年一月,彼獲委任為MAN集團的人力資源高級副總裁,並於二零零九年五月獲委任為MAN SE執行董事會的人力資源總監。此外,Schwitalla先生目前亦擔任MAN Nutzfahrzeuge AG、MAN Turbo AG、MAN Diesel SE及MAN Pensionsfonds AG的監事會成員。

Lars Wrebo先生(「Wrebo**先生**」),48歲,本公司非執行董事,MAN Nutzfahrzeuge AG的執行董事局負責生產及物流的成員。彼於一九八六年畢業於瑞典皇家工學院機械工程及生產系統專業。Wrebo先生曾作為一名實習生加入Saab-Scania,逐步晉升擔任Saab引擎生產部的多個管理職位。彼於一九九二年獲委任為Scania的技術經理,其後成為Scania法國生產公司的董事總經理。於二零零一年,彼受命負責SVP底盤及駕駛室生產的集團管理事務。Wrebo先生於二零零六年加盟MAN集團,出任MAN Nutzfahrzeuge AG的執行董事局成員。Wrebo先生現亦為MAN Nutzfahrzeuge Austria AG、MAN Bus Sp.z.o.o. Poland及MAN Turkiye A.S.的監事會成員。

獨立非執行董事

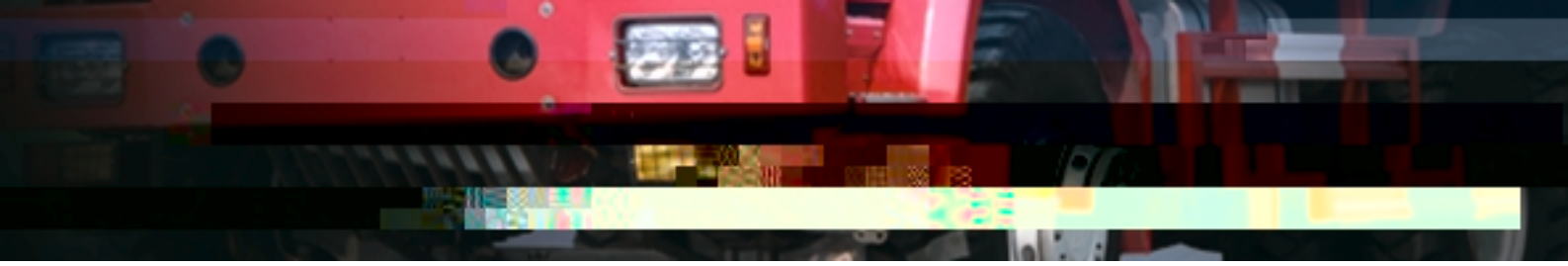
邵奇惠,75歲,本公司獨立非執行董事,為教授級高級工程師,具備豐富的工程經驗。邵先生曾設計及發明指銷式變傳動比汽車轉向蝸杆及加工機床,並獲國家首批有「突出貢獻」的專家之一。邵先生現任中國汽車人才研究會理事長、中國汽車工程學會名譽理事長、中國機械工業聯合會名譽會長。於一九八九年至一九九四年間曾任黑龍江省省長;於一九九八至一九九九年間曾任國家機械工業局局長。



林志軍，55歲，本公司獨立非執行董事。彼於一九八二年畢業於廈門大學，取得經濟學（會計學）碩士學位，於一九八五年取得廈門大學經濟學博士學位，並於一九九一年在加拿大Saskatchewan大學商學院取得（會計學）理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。現任香港浸會大學會計與法律系教授和系主任。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所（Touche Ross International，現名「德勤」）審計員。彼於1983年至今，先後執教於廈門大學經濟學院，加拿大Lethbridge大學管理學院，香港大學商學院及香港浸會大學商學院。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會、香港會計教授會及多個會計學術團體之會員。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士現時亦為中國光大控股有限公司（股票編號：0165）獨立非執行董事，該公司的證券於香港聯合交易所（「聯交所」）上市。

歐陽明高，51歲，獨立非執行董事。歐陽教授於一九九三年畢業於丹麥科技大學(Technical University of Denmark)，取得工學博士學位。歐陽教授為國家認可的汽車技術及車用能源戰略發展專家之一。現任全國政協常務委員、清華大學學術委員會副主任、汽車安全與節能國家重點實驗室主任，兼任中國汽車工程協會副理事長，發動機分會主任委員。具備豐富的汽車動力系統研發經驗，曾參與取得四十多項專利。歐陽先生的科技成果獲得多個獎項，包括「國家技術發明二等獎」、「何梁何利科學技術創新獎」等。

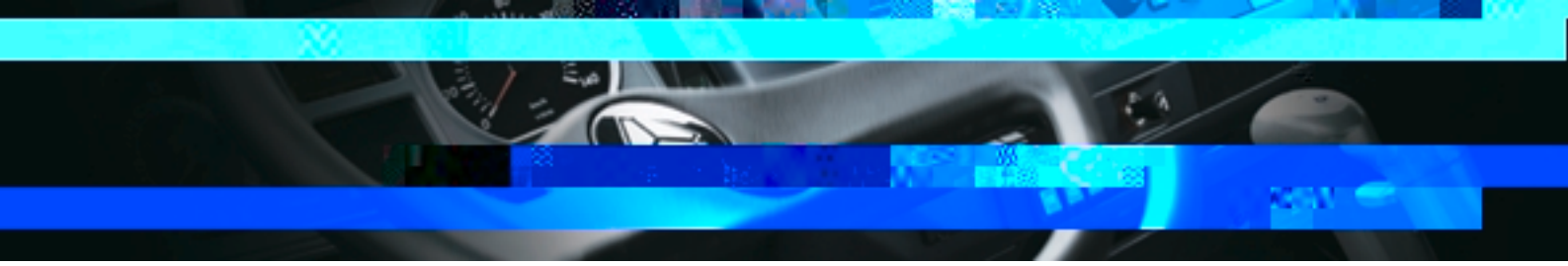
胡正寰，75歲，獨立非執行董事。胡先生於一九五六年畢業於北京科技大學（前稱北京鋼鐵學院）。胡教授現任北京科技大學教授、博士生導師，國家高效零件軋製研究推廣中心主任。曾任北京科技大學機械工程系副主任和機械工程研究所所長。胡教授從一九五八年起，一直從事零件軋製新技術的研究與開發工作。他領導的團隊已將這項技術在全國24個省市推廣應用，收到了顯著的經濟效益，項目獲國家級獎3項、省部級獎10多項，他是中國零件軋製技術的主要開創人。胡教授獲多項殊



榮，包括「國家級有突出貢獻科技專家」、「全國優秀科技工作者」、「全國五一勞動獎章」、「中國機械工程學會科技成就獎」等。胡教授於一九九七年當選中國工程院院士。

陳正，64歲，獨立非執行董事。陳先生於一九七零年畢業於北京工業大學，並獲機械工程學士學位。陳先生於機械設計及汽車工程範疇具備三十多年經驗，曾任中國汽車零部件工業公司技術處副處長、中國汽車工業總公司國際合作部經理、中國汽車工業進出口公司副總經理及中汽財務有限責任公司副董事長。

李羨雲，78歲，獨立非執行董事。李先生於一九五六年畢業於吉林工業大學，獲汽車工程學士學位。李先生曾任北京汽車拖拉機研究所和長春汽車研究所工程師、中國汽車零部件工業公司總工程師及中國汽車工業聯合會研究員級高級工程師。彼於汽車技術的研發及企業策略管理方面具備豐富經驗。自二零零四年起，李先生獲委任為中[illegible]



企業管治報告

企業管治常規

本公司董事局及高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合本公司股東的期望。

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載《企業管治常規守則》之規定(「企業管治守則」)作為本公司企業管治守則，於回顧期內一直遵守企業管治守則。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10上市發行人董事進行證券交易之標準守則作為本公司董事(「董事」)進行證券交易的守則(「標準守則」)。本公司已明確詢問全體董事有否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

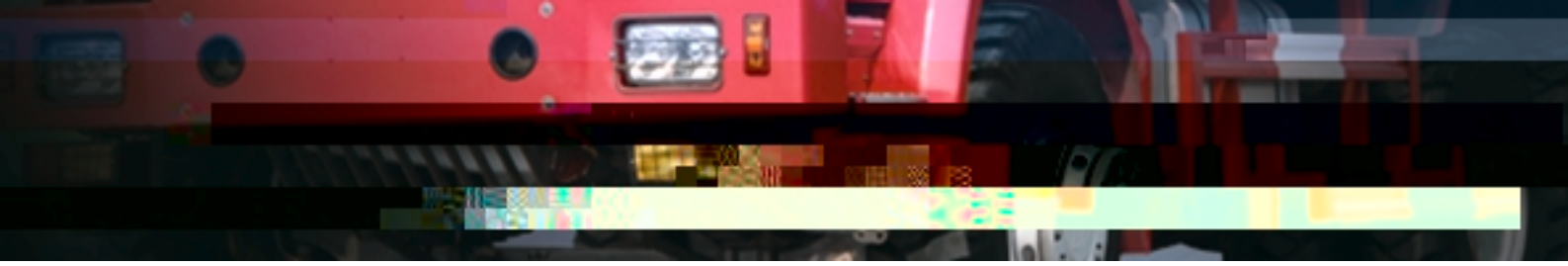
董事局

董事局職責區分

董事局負責制訂整體策略及政策，監察企業內部控制及業績表現。執行委員會負責執行董事局決策事項，總裁負責公司日常運營。執行委員會的成員由八位執行董事包括馬純濟先生、蔡東先生、韋志海先生、王浩濤先生、王光西先生、童金根先生、王善坡先生和潘慶先生組成。此外，董事局設立戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於本報告。

董事局的組成

於二零零九年十二月三十一日，董事局由八位執行董事包括馬純濟先生、蔡東先生、韋志海先生、王浩濤先生、王光西先生、童金根先生、王善坡先生和潘慶先生及六位獨立非執行董事包括邵奇惠先生、林志軍先生、歐陽明高先生、胡正寰先生、陳正先生和李羨雲先生共十四名董事組成。董事局主席為馬純濟先生，總裁為蔡東先生。董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。



本公司已根據上市規則第3.10(1)及3.10(2)條的規定，委任足夠數目之獨立非執行董事，該等獨立非執行董事均擁有相關專業資格，或具備會計或有關財務管理經驗。根據上市規則第3.13條的規定，本公司亦已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書。董事局認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。為了加強董事局獨立性，本公司將會維持董事局成員中逾三分之一為獨立非執行董事，確保董事局在決策過程中有效地做出獨立判斷及向股東提供獨立的意見。本公司將繼續確保獨立非執行董事具備充分才幹、知識、經驗及獨立性，且於本公司的決策過程具有影響力。

董事局會議

本公司每年一般召開4次常規全體董事局會議或當有需要時召開更多會議，在二零零九年期間，除了書面議決外，已召開5次常規全體董事局會議，其中審議、修改或批准以下主要議題：

(1) 二零零八年年報，二零零九年中期報告及相關公告和文件；

(2) 已批關連交易上限的修改和新增關連交易；

(3) 內控制度，如對外投資制度及對外擔保管理制度；

(4) 內部控制報告；

(5) 暫停公司股份買賣；

(6) 與MAN合作事項，包括修改公司章程、發行可轉股票據和委任MAN提名的董事等；

(7) 經營和財務工作報告；

(8) 預算；和

(9) 收購中國重汽集團濟寧商用車有限公司事宜。



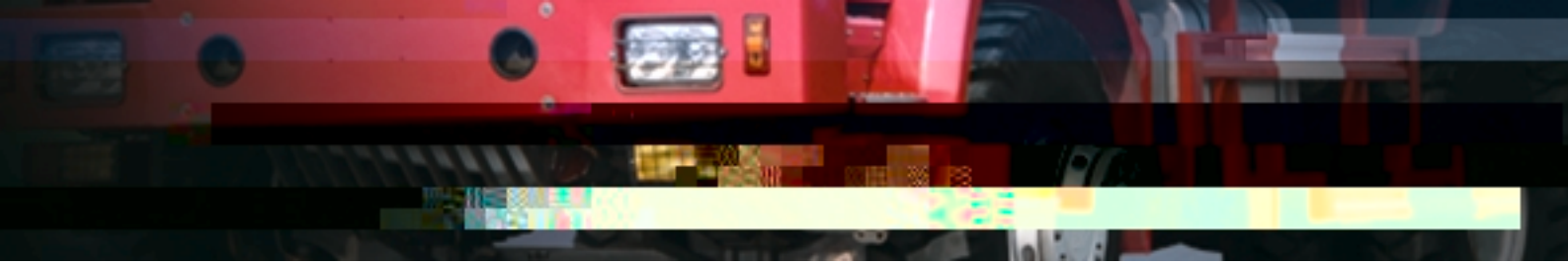
Hakan Samuelsson先生、Karlheinz Hornung教授和Anton Weinmann先生分別於二零零九年十月七日和二零零九年十二月二十一日被委任和辭任非執行董事一職。就任期間公司只有召開一次董事局會議，他們沒有出席此次會議但委任潘慶先生為其代表進行投票。

註1： 潘慶先生自二零零九年十月七日起被委任為執行董事，在此期間公司只有召開一次董事局會議。

註2： 邵奇惠先生缺席一次會議但委任陳正先生為其代表進行投票。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作1 資產經營項目進行%汙 ` 郅乓櫞



在二零零九年，戰略及投資委員會的委員討論了集團固定資產投資、對外股權投資等重大投資事項。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估高級管理層的表現並就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本公司向董事提供的薪酬及其他福利。

薪酬委員會目前由五名成員組成，分別為陳正先生、林志軍先生、李羨雲先生、韋志海先生及童金根先生。陳正先生、林志軍先生及李羨雲先生為本公司的獨立非執行董事。委員會主席為陳正先生。

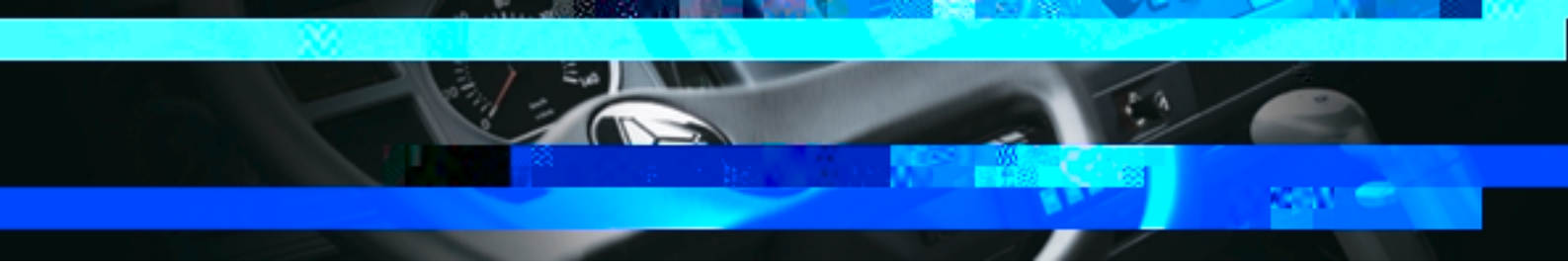
董事及高級管理層薪酬待遇

董事及高級管理層的薪酬組合包括底薪、年終花紅及退休金。除底薪外，執行董事及僱員獲取年度花紅，須根據市況、年內企業及個人表現而定。

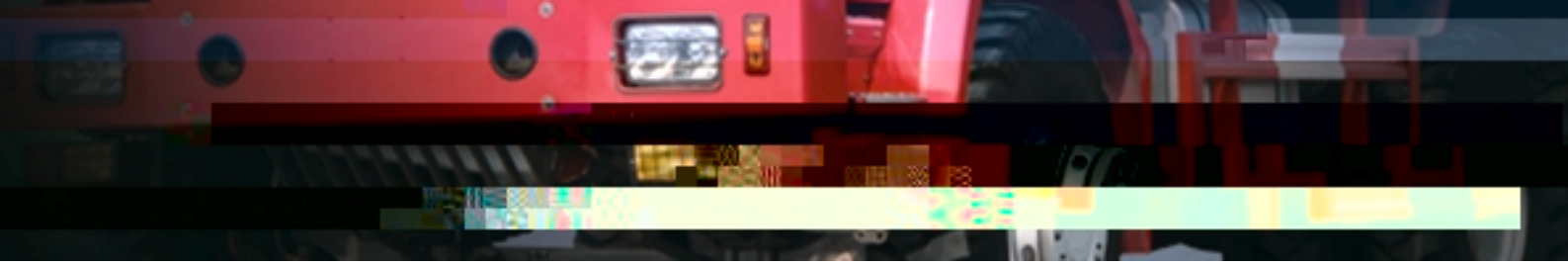
審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控制度及風險管理制度，包括評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及帳目。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事局提供建議、評估及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。

審核委員會目前由五名成員組成，分別為林志軍先生、歐陽明高先生、陳正先生、王光西先生及童金根先生。林志軍先生、歐陽明高先生及陳正先生為本公司的獨立非執行董事。委員會主席為林志軍先生。憑藉林先生過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林先生具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。此外，歐陽明高先生及陳正先生於業內具備豐富經驗。



在二零零九年期間，已召開三次會議，主要討論、審閱



核數師酬金

截至二零零九年十二月三十一日止年度期間，就本集團核數師所提供的核數服務的已付或應付核數師酬金約為：

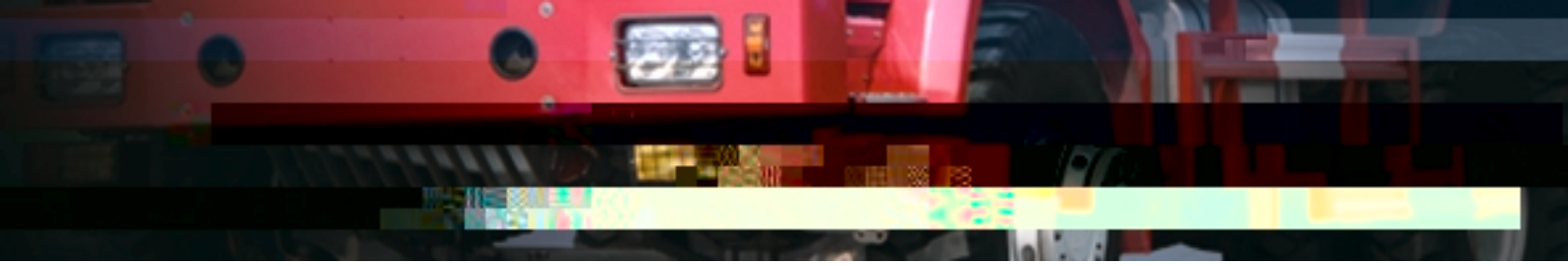
羅兵咸永道會計師事務所和 普華永道中天會計師事務所	二零零九年年度核數及中期審閱服務	人民幣12,800,000元
國富浩華會計師事務所有限公司	二零零九年年度一家附屬公司核數服務	人民幣50,000元

與股東溝通

本公司重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告,凡需披露的重大事項均會在公司和香港交易及結算所有限公司的披露易網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。本公司亦轉載本公司附屬公司中國重汽集團濟南卡車股份有限公司登載於中華人民共和國深圳證券交易所網站的所有公告於公司網站和披露易網站。股東周年大會的通告連同有關的文件將於股東周年大會舉行前最少20工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關數據。

本公司證券部積極推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本公司的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱公司最新信息，該網站提供有關本公司財務表現及最新業務發展的資料並不時更新。

董事局及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事局視股東周年大會為與股東直接溝通的重要機會，並鼓勵全體股東參與二零一零年股東周年大會，屆時，董事局成員及外聘核數師亦會出席並回答問題。



暫停辦理股份登記手續

本公司將於二零一零年五月二十五日或前後向於二零一零年五月十八日名列本公司股東名冊之股東派發(如批准)建議的二零零九年年度末期股息。本公司將於二零一零年五月十三日至十八日(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格股東獲派二零零九年年度末期股息，所有已經填妥之股份過戶表格連同有關之股票，最遲須於二零一零年五月十二日下午四時三十分前送交本公司之股份過戶登記處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716鋪。

儲備

本集團之儲備於回顧年度之變動情況刊載於第65頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註26。

物業、廠房及設備

本集團及本公司於回顧年度物業、廠房及設備之變動情況，載於綜合財務報表附註17。

股本

本公司於回顧年度之股本變動情況刊載於第65頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註26。

可供分派儲備

本公司於二零零九年十二月三十一日之可供分派儲備約為人民幣313,955,000元。

慈善捐款

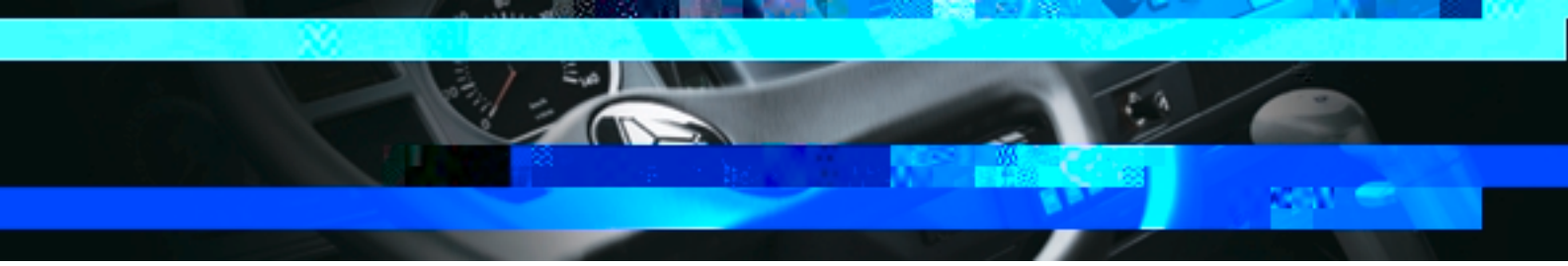
本集團於回顧年度內慈善捐款人民幣368,400元(二零零八年：人民幣949,995元)。

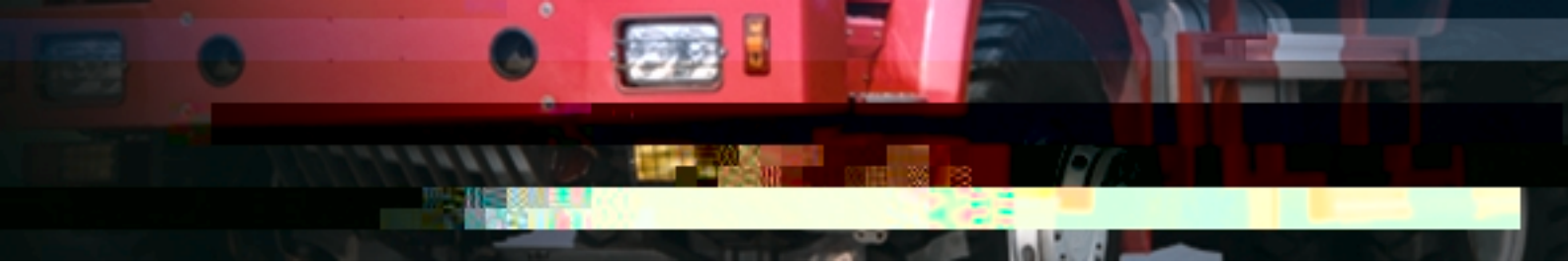
銀行借貸

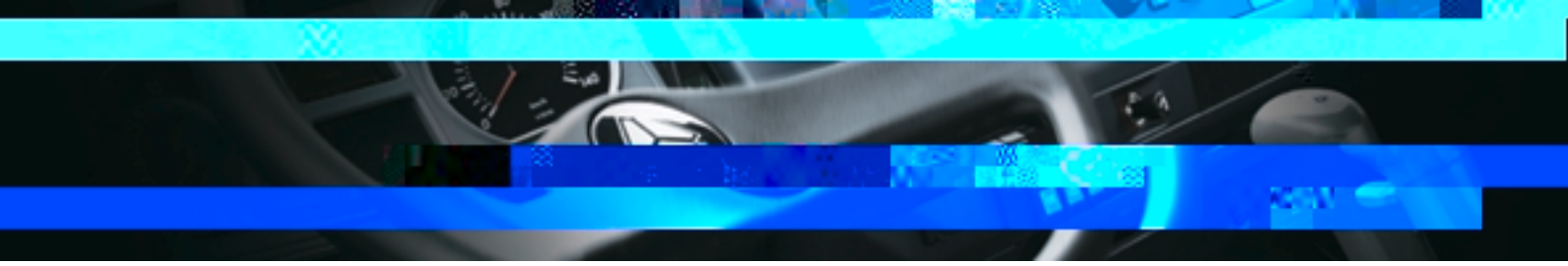
有關本集團於二零零九年十二月三十一日止的借貸的詳情，載於綜合財務報表附註27。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債之概要載於第160頁。

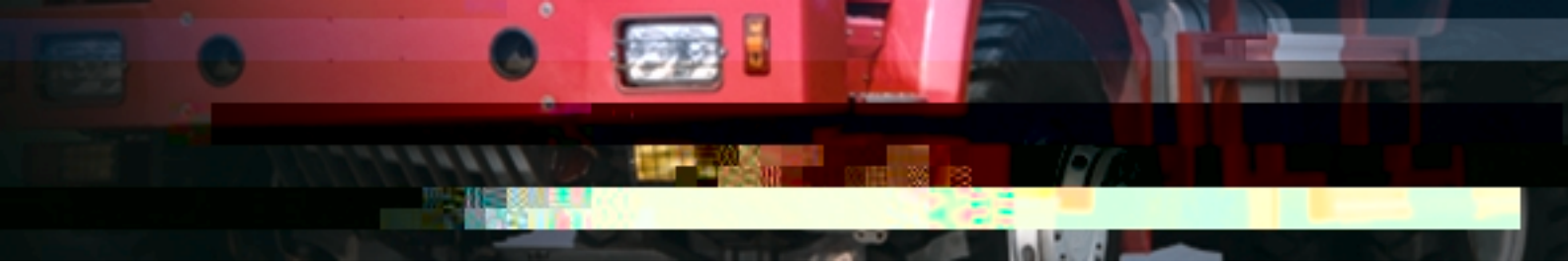






此外，本公司各獨立非執行董事於二零零七年七月二十六日與本公司訂立服務合約，彼等的任期自訂立服務合約日起為期三年，各合約可由合約任何一方以不少於三個月的書面通知予以終止。

每位非執行董事將與本公司訂立委任狀。本公司建議委任每位非執行董事的年期為固定期三年，須根據本公司組織章程細則輪值退任並膺選連任。本公司亦建議每位非執行董事將有權獲得年薪人民幣120,000元，此乃參



主要股東於股份及相關股份的權益及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零零九年十二月三十一日，就董事所知，於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有權益或淡倉且須根據證券及期貨條例第XV部第2 及第3 分部的條文向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益的人士（不包括本公司董事或主要行政人員）如下：

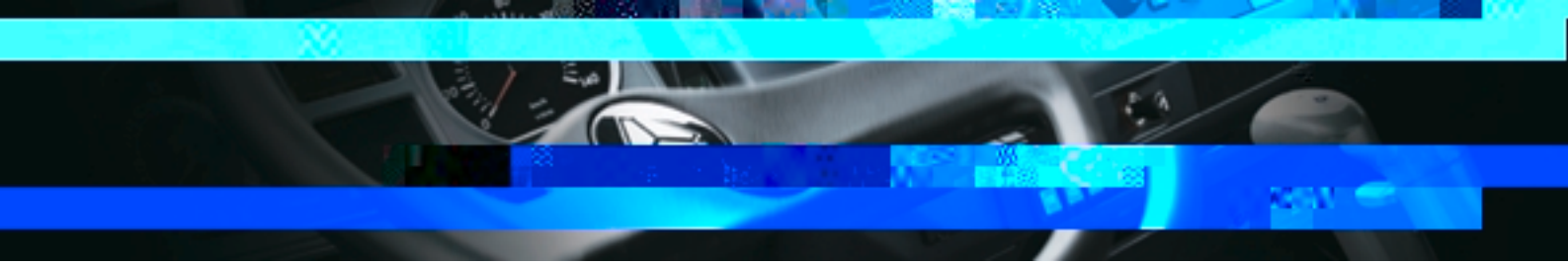
股東名稱	股東被視為擁有身份	權益的股份數目	持股量百分比(%)
中國重汽（維爾京群島）有限公司（附註1）	實益擁有人	1,408,106,603	51%
MAN Finance and Holding S.à.r.l.（附註2）	實益擁有人	690,248,336	25%加1股

附註：

1) 中國重汽（維爾京群島）有限公司為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，中國重型汽車集團有限公司持有其全部已發行股本。鑒於證券及期貨條例，中國重型汽車集團有限公司被視作於中國重汽（維爾京群島）有限公司持有本公司股份的實益擁有者。

2) MAN Finance and Holding S.à.r.l.為一家於盧森堡註冊成立的公司，其全部已發行股本由MAN SE擁有。MAN SE根據德國法例註冊成立，並於法蘭克福證券交易所上市。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作於MAN Finance and Holding S.à.r.l.持有本公司股份的實益擁有者。

除上文所披露者外，於二零零九年十二月三十一日，就董事所知，概無其他人士（不包括本公司董事或主要行政人員）於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有權益或淡倉且須根據證券及期貨條例第XV部第2 及第3 分部的條文向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益。



管理合約

年內並無仍然存在或存續涉及本公司及本集團全部或大部分業務的任何管理及行政合約。

主要客戶及供貨商

截止二零零九年十二月三十一日，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

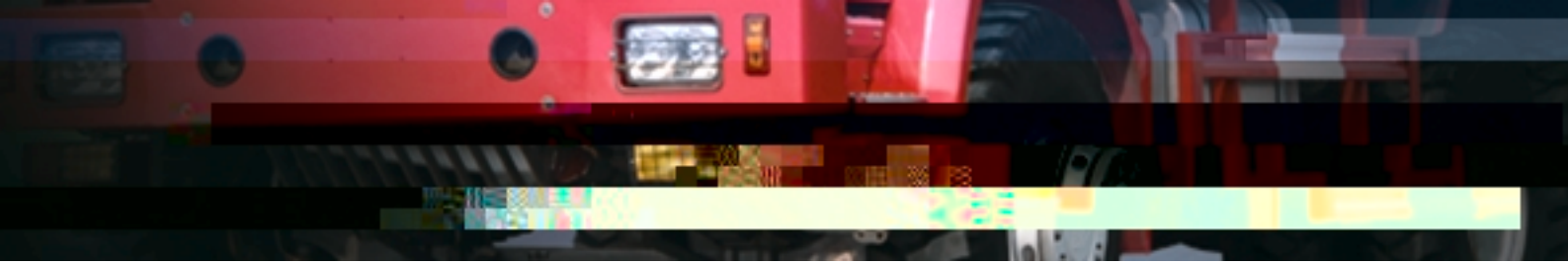
購買

－最大供貨商	2.3%
－五大供貨商合計	7.2%

銷售

－最大客戶	5.0%
－五大客戶合計	11.1%

最終母公司中國重型汽車集團有限公司擁有本集團五大客戶中國重汽集團濟寧商用車有限公司和中國重汽集團濟南投資有限公司100%股權，除此擁有權益外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東（據董事所知持有本公司已發行股本超過5%），概無於本集團主要客戶或供貨商中擁有任何實益權益。



關連交易

本集團根據上市規則於回顧年度內的重大關連交易和持續關連交易的詳情載於下方並包含載於綜合財務報表附註37(a)(i)的主要關聯方交易。

A) 非獲豁免遵守有關申報、公告及獨立股東批准規定的關連交易

1) 建設合同

協議日期 ： 二零零八年八月十八日

訂約各方 ： · 中國重汽集團濟南建設有限公司((「濟南建設」)原中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司，中國重汽集團的全資附屬公司)；

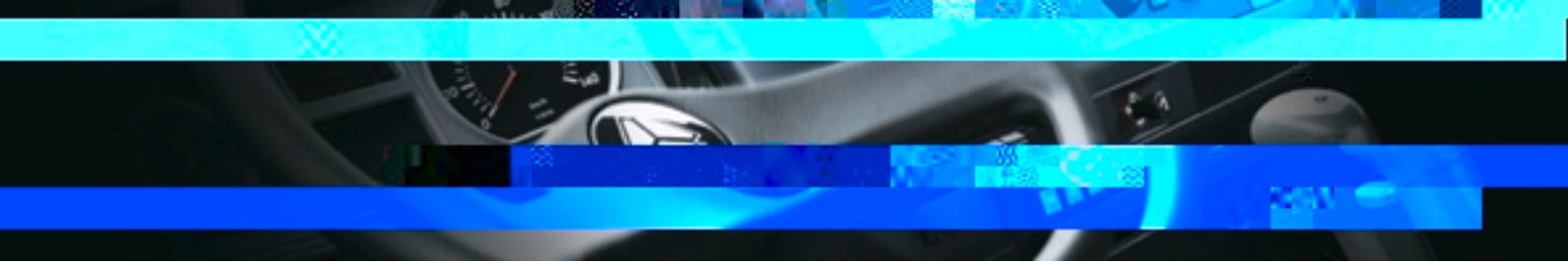
· 濟南港豪發展有限公司(「濟南港豪」，本公司的全資附屬公司)；

年期 ： 由二零零八年八月十八日至二零零九年八月

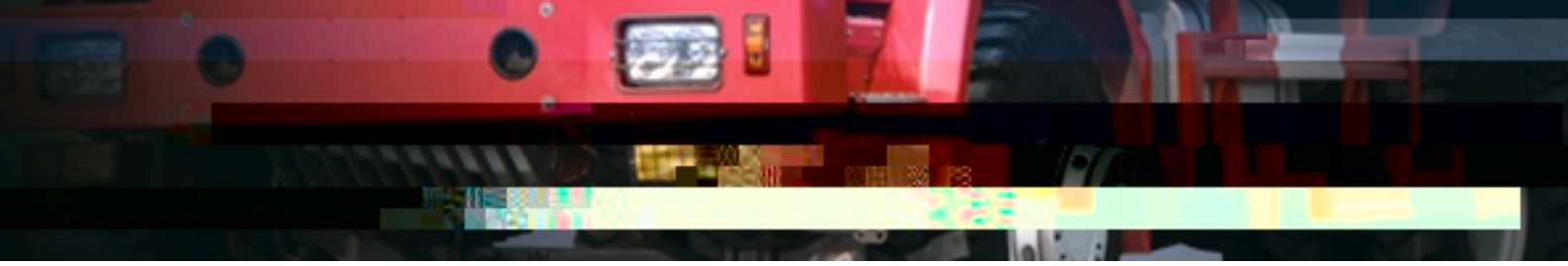
目的 ： 濟南建設擔任中國山東省濟南市的濟南港豪廠房建設工程的承建商(「建設工程」)

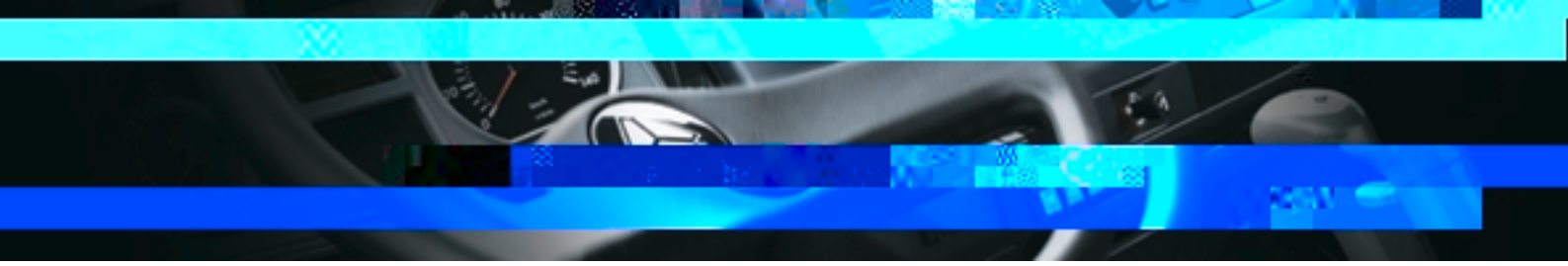
費用 ： 有關代價乃參照建設工程的年期、建設項目將消耗的材料成本及勞工成本，以及山裹審猒鱁！蘠　朋獐蚼넭菜暯礤燠錂蓎℠ 넭濕G膟嫸消耗選鋤顯빇蘑闥定。

協議上食價苺 ： 牙甪



2) **認購協議**

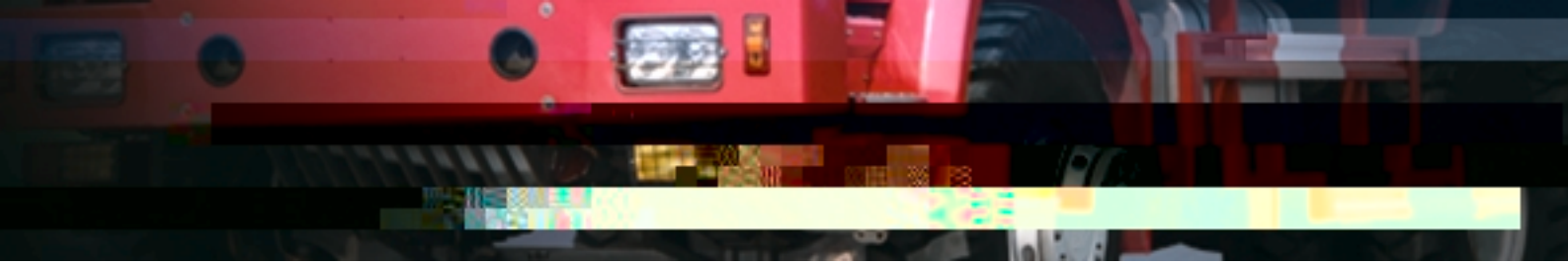


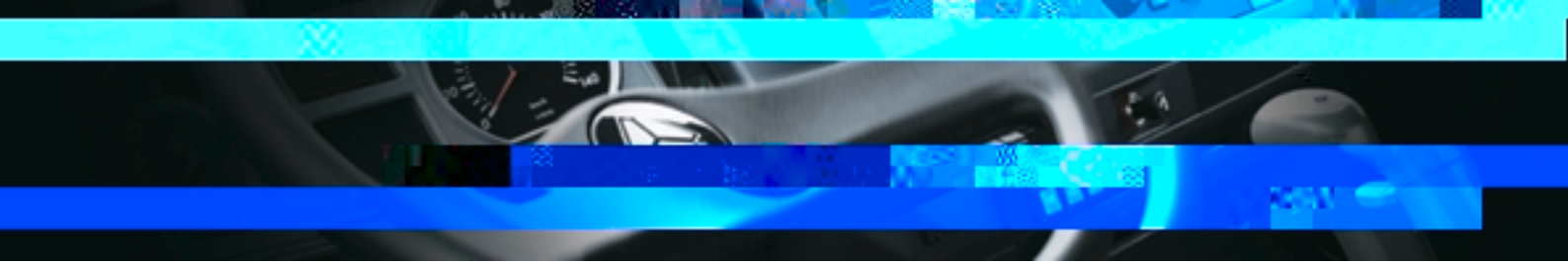


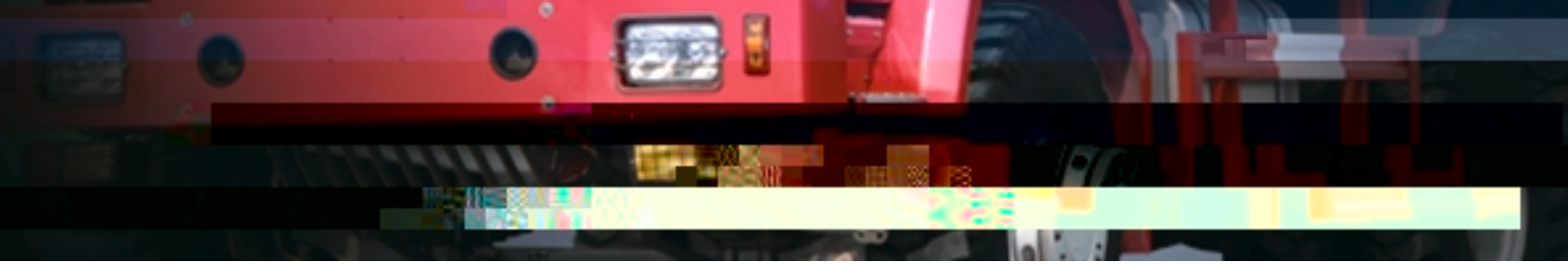
4) 股權轉讓協議

協議日期 ： 二零零九年十一月二十五日

訂約各方協議日期

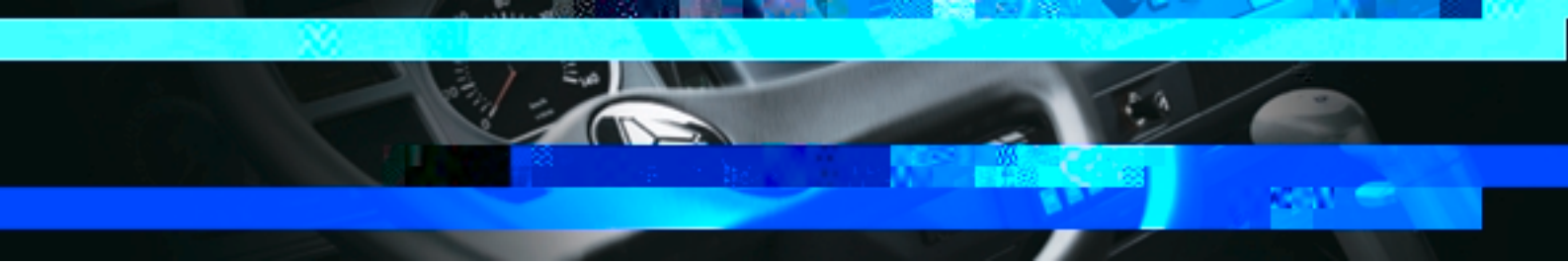


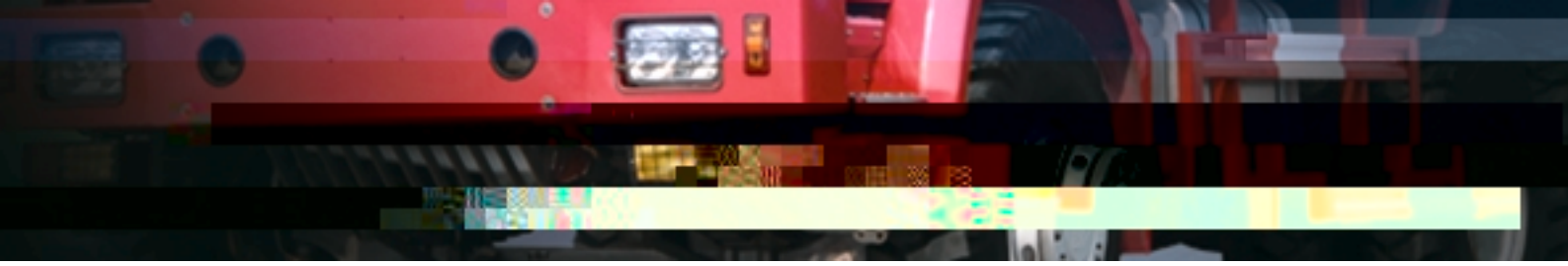




3) **建設服務協議**

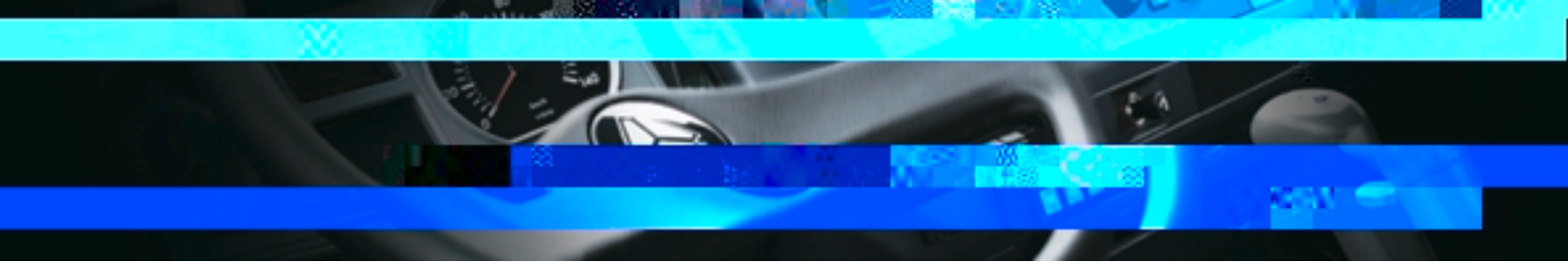
協議日期	：	二零零八年九月二十六日
訂約各方	：	· 中國重汽集團濟南建設有限公司(原中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司，中國重汽集團的全資附屬公司) · 本公司
年期	：	由二零零八年九月二十六日至二零零九年十二月三十一日止
目的	：	以監管及規管根據本集團的整體技術提升及產能提升項目將進行的建設工程
服務費用	：	(a)相關中國的國家訂定價格；或(b)b)





5) 產品採購及銷售協議

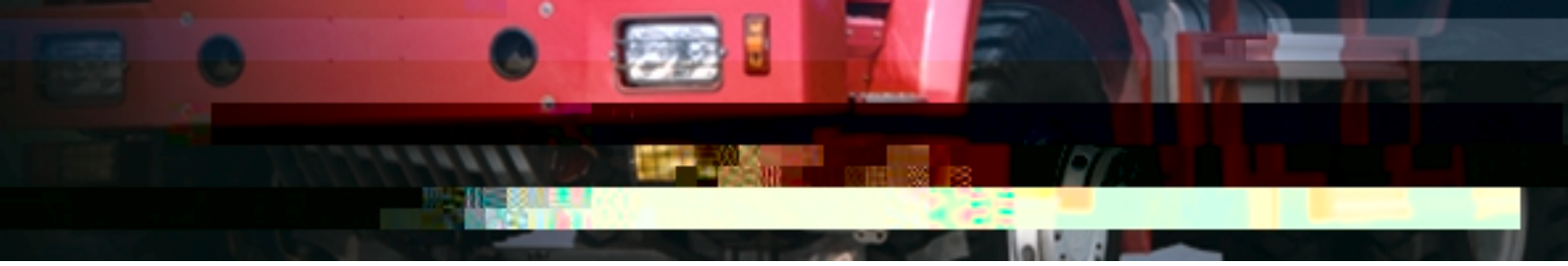
協議日期	：	二零零七年十一月三日
訂約各方	：	· 中國重汽集團 · 本公司
年期	：	由二零零七年十一月一日起計，為期3年
目的	：	產品採購協議：中國重汽集團(包括其聯營公司)將向本集團銷售產品，包括改裝卡車 產品銷售協議：本集團向中國重汽集團(包括其聯營公司)供應產品，包括卡車、底盤及半掛牽引車
服務費用	：訂報榕	



6) **互相供應協議**

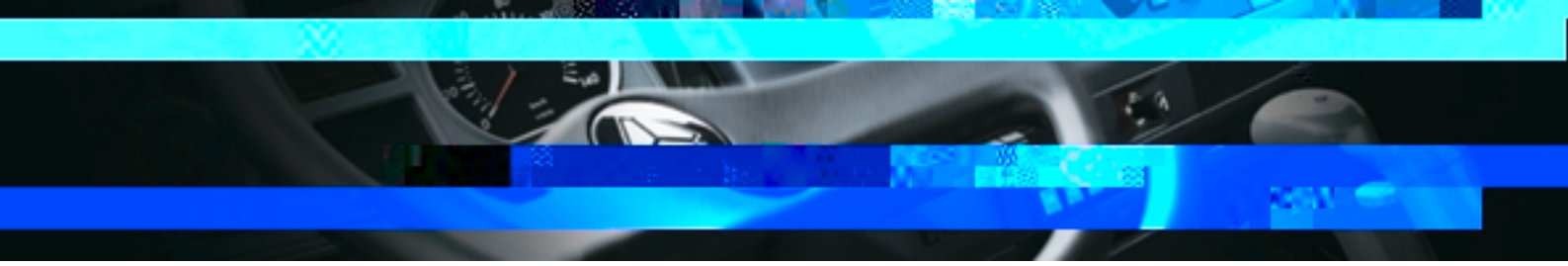
協議日期	：	二零零七年十一月三日
訂約各方	：	· 中國重汽集團 · 本公司
年期	：	由二零零七年十一月一日起，計為期3年
目的	：	採購總成協議：中國重汽集團（包括其聯營公司）將向本集團（包括本公司的附屬公司）提供原料、總成及零部件及半製成品 供應總成協議：本集團將向中國重汽集團（包括其聯營公司）供應原料、總成及零部件及半製成品
服務費用	：	(a)中國政府建議的價格；或(b)倘中國政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤
截至二零零九年十二月三十一日止年度的年度上限	：	採購總成協議：人民幣607,450,000元 供應總成協議：人民幣2,259,000,000元
截至二零零九年十二月三十一日止年度的實際費用	：	採購總成協議：人民幣409,116,000元 供應總成協議：人民幣1,120,518,000元

於二零零九年七月十五日，本集團與中國重汽集團訂立條款與產品採購協議大致相同的經更新產品採購協議和產品銷售協議大致相同的經更新產品銷售協議，年期由二零一零年一月一日起計為期一年，據此，各訂約方協定中國重汽集團將向本集團出售改裝卡車等產品和本公司將向中國重汽集團提供卡車、底盤及半挂牽引車等產品。



7) 財務服務框架協議

協議日期	：	二零零九年四月二十一日
訂約各方	：	· 中國重汽集團 · 中國重汽財務有限公司(本公司非全資附屬公司)
年期	：	由二零零九年四月二十一日起至二零一一年十二月三十一日
目的	：	意向中國重汽集團成員提供一系列財務服務包括結算服務、吸收存款服務、銀行票據貼現服務及委託貸款。
服務費用	：	(i) 結算服務：免費； (ii) 存款服務：該等存款的利率根據中國人民銀行不時頒布的標準利率釐定； (iii) 銀行票據貼現：貼現服務的利率根據中國人民銀行不時頒布的標準利率釐定；及 (iv) 委託貸款：服務費按根據相關中國政府機關實施的政策及個別情況(包括貸款條款)釐定的比例收取。
截至二零零九年十二月三十一日止年度結餘	：	吸收存款及銀行票據貼現服務的最高日結結餘：人民幣350,000,000元



8) **技術許可協議**

協議日期	：	二零零九年七月十五日
訂約各方	：	· 本公司； · 中國重汽集團濟南商用車有限公司(本公司全資附屬公司，作為被許可方)； · 中國重汽集團濟南動力有限公司(本公司全資附屬公司，作為被許可方)；及 · MAN Nutzfahrzeuge AG(MAN SE全資附屬公司，作為許可方)。
年期	：	由二零零九年十月七日起，計為期7年
目的	：	(i) 授權使用有關完整TGA卡車、符合歐III、歐IV及歐V排放標準的D08、D20及D26發動機及相關零部件在中國的獨家及不可轉讓權利使用許可技術和專門技術；及 (ii) 本公司及附屬公司利用許可技術和專門技術製造的產品及技術提升型卡車的分銷、售後維護及服務使用許可技術和專門技術的權利。
服務費用	：	固定價85,000,000歐元
總代價上限	：	85,000,000歐元
截至二零零九年十二月三十一日止年度的實際費用	：	31,875,000歐元

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。

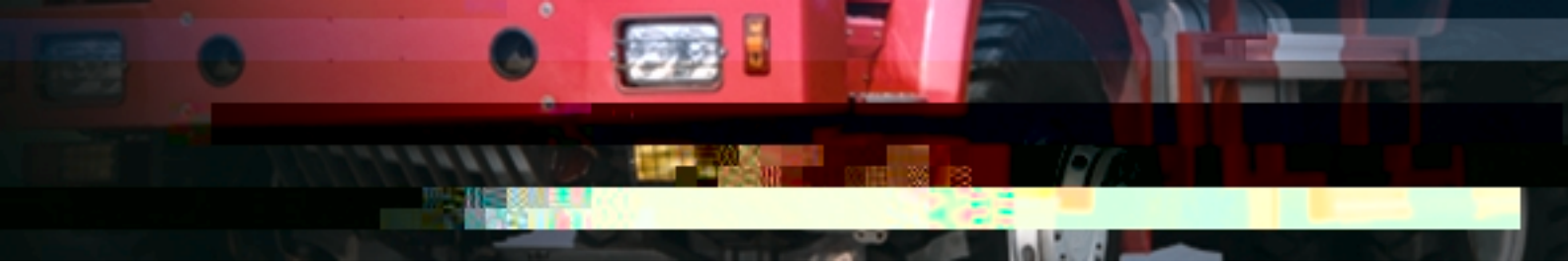
董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

i 於本集團日常及一般業務過程中訂立；

ii 按一般商業條款；及

iii 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

按照上市規則第14A.38段之規定，董事局委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審計相關服務準則



綜合全面收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零零九年	二零零八年
營業額	5	**27,222,543**	26,000,199
銷售成本	7	**(23,416,478)**	(22,359,252)
毛利		**3,806,065**	3,640,947
分銷成本	7	**(1,502,709)**	(1,370,835)
行政開支	7	**(1,085,903)**	(985,770)
其他收益／(支出)－淨額	8	**265,334**	(35,667)
經營溢利		**1,482,787**	1,248,675
財務收入		**236,865**	289,415
財務費用		**(273,121)**	(238,985)
財務(費用)／收入－淨額	10	**(36,256)**	50,430
除所得稅前溢利		**1,446,531**	1,299,105
所得稅費用	11	**(302,616)**	(185,909)
年度溢利		**1,143,915**	1,113,196
其他全面收益			
外幣財務報表之換算收益		**2,537**	8,433
重估轉撥自用樓宇予投資物業		**—**	1,053
年度全面收益總額		**1,146,452**	1,122,682
以下各方應佔期間溢利：			
－本公司權益持有人		**964,625**	880,774
－少數股東權益		**179,290**	232,422
		1,143,915	1,113,196
以下各方應佔全面收益總額：			
－本公司權益持有人		**967,162**	890,260
－少數股東權益		**179,290**	232,422
		1,146,452	1,122,682
本公司權益持有人應佔年度溢利的每股盈利 (每股以人民幣元列示)			
－基本	14	**0.44**	0.39
－稀釋	14	**0.42**	0.39

第67頁至第159頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。有關給予本公司權益持有人的應付股息資料請參閱附註15。

綜合資產負債表

於二零零九年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零零九年	二零零八年
資產			
非流動資產			
土地使用權	16	**851,088**	441,699

綜合資產負債表

於二零零九年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零零九年	二零零八年
負債			
非流動負債			
借貸	27	1,500,250	344,434
遞延所得稅負債	28	10,880	1,461
離職福利、退任後福利及醫療保險計劃	30	51,760	64,570
遞延收益	32	329,321	17,064
		1,892,211	427,529
流動負債			
貿易及其他應付款項	29	10,732,502	7,589,845
即期所得稅負債		112,030	15,639
借貸	27	7,025,625	7,680,211
應付關聯方款項	37(b)	360,263	19,307
其他負債撥備	31	220,814	126,049
		18,451,234	15,431,051
負債總額		20,343,445	15,858,580
權益及負債總額		38,548,425	28,302,312
流動資產淨額		10,639,357	5,576,575
資產總額減流動負債		20,097,191	12,871,261

董事

董事

第67頁至第159頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

公司資產負債表

於二零零九年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零零九年	二零零八年
資產			
非流動資產			
土地使用權	16	**16,422**	16,440
物業、廠房及設備	17	**730**	771
無形資產		**3**	5
附屬公司的投資	36	**13,106,130**	11,406,130
		13,123,285	11,423,346
流動資產			
應收附屬公司款項		**1,148,184**	11,267
以公允價值計量具其變動計入當期損益的金融資產	22	**14,731**	—
應收股息		**919,625**	596,507
其他應收款項		**43,534**	446
定期存款	23	**1,038,492**	—
受限制現金	24	**744,580**	—
現金及現金等價物	25	**760,904**	65,585
		4,670,050	673,805
資產總額		**17,793,335**	12,097,151
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	26(a)	**261,489**	219,648
儲備		**16,769,490**	11,859,631
權益總額		**17,030,979**	12,079,279

公司資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

	附註	二零零九年	二零零八年
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項		**1,604**	5,788
貿易及其他應付款項		**16,172**	12,084
借貸	27	**744,580**	—
		762,356	17,872
負債總額		**762,356**	17,872
權益及負債總額		**17,793,335**	12,097,151
流動資產淨額		**3,907,694**	655,933
資產總額減流動負債		**17,030,979**	12,079,279

董事

董事

第67頁至第159頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零零九年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零零九年	二零零八年
來自經營活動的現金流量			
經營所得／(所用)現金	33	**2,176,959**	(203,655)
已付利息		**(333,712)**	(304,807)
已付所得稅		**(131,694)**	(435,049)
經營活動所得／(所用)現金淨額		**1,711,553**	(943,511)
來自投資活動的現金流量			
收購附屬公司，扣除已收購的現金	6	**7,305**	17,590
就土地使用權預付經營租賃款	16	**(398,759)**	(108,191)
收購物業、廠房及設備		**(797,356)**	(2,782,011)
出售物業、廠房及設備所得款項	33(b)	**13,285**	8,625
收購無形資產		**(179,673)**	(7,230)
收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**—**	(7,729)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產款項		**7,709**	—
收購聯營公司		**(7,500)**	—
收購少數股東權益		**(57,320)**	(24,278)
已收取利息		**294,469**	188,310
定期存款增加		**(1,038,493)**	—
用於投資活動的現金淨額		**(2,156,333)**	(2,714,914)
來自融資活動的現金流量			
受限制現金增加／(減少)		**344**	

1. 本集團的一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)進行集團重組(「重組」，詳情請參閱於二零零七年十一月十五日的全球發售招股章程「歷史、重組及公司架構」一節)，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為有限公司。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團主要從事重型卡車及發動機的製造及銷售，以及提供財務服務。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。

2. 主要會計政策

編製本綜合財務報表所應用的主要會計政策載列於下文。此等政策已貫徹應用於所有呈列年度，惟另有說明者除外。

(a) 編製基準

本集團綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)和香港公司條例編製。綜合財務報表已根據歷史成本法編製，經對物業投資及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具(包括衍生金融工具)進行重估予以修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表須採用若干關鍵會計估計，並需要管理層於採用本集團會計政策時作出判斷。涉及較多判斷或較複雜的範疇，或對綜合財務報表有相當影響力的假設和估算在附註4中披露。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變更

(1) 於二零零九年生效的修訂及詮釋

- 香港財務準則7(修訂本)「財務報表：披露」—於二零零九年一月一日起生效。此項修訂後要求加強對公允價值計量的報表披露，同時強調準則現行部分對流動性風險之披露要求。特別是，修訂後準則要求對公允價值計量按層次劃分進行報表披露。這些政策僅會使附加的披露發生變化，但並不影響每股盈利。

- 香港會計準則1(經修訂)「財務報表的呈報」—於二零零九年一月一日起生效。此項經修訂準則禁止在權益變動表中呈列收入及支出項目(即「非擁有人的權益變動」)，並規定在全面收益表中「非擁有人的權益變動」必須與擁有人的權益變動分開呈列。因此，本集團將擁有人的權益變動在綜合權益變動表列示，將非擁有人的權益變動在綜合全面收益表中列示。可比資訊亦進行重新列報，以便與修訂後的準則保持一致。這些政策僅會使披露方式發生變化，因此並不影響每股盈利。

- 可資本化的借貸成本自二零零九年一月一日起生效，本集團將有關收購、興建或生產一項合資格資產的直接應佔借貸成本資本化，作為該資產的部份成本。以前本集團也將借貸成本作成本資本化。採納香港會計準則23「借貸成本」(經修訂)並沒有對每股盈利有重大影響。

- 香港財務準則8「營運分部」—於二零零九年一月一日起生效。香港財務準則第8號取代了香港會計準則第14號「分部報告」，並與美國財務會計準則第131號「披露有關企業分佈資料和相關資料」的要求保持一致。此項新準則要求採用「管理方法」，即分部資料需按照與內部報告所採用的相同基

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變更(續)

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂(續)

- 香港會計準則1(經修訂)「財務報表的呈報」。此項修訂是二零零九年四至五月出版的香港會計師公會的年度改進計劃中的一部分。該修訂澄清了發行權益工具得以清償的負債不會影響對該負債作為流動負債或非流動負債的分類。通過對流動負債定義的修訂，該修訂允許此類負債分類為非流動負債(企業有無限制權利通過轉移現金或其他資產在一個會計年度後至少推遲12個月結算)儘管事實上該實體可以要求對方在任何時候以股票結算。本集團和本公司將於二零一零年一月一日起採納香港會計準則1(修訂版)。

(4) 尚未生效及與本集團營運無關的現有準則的詮釋及修訂

以下已公佈的對現有準則的詮釋及修訂必須由本集團於二零一零年一月一日或之後開始的會計期間或較後期間採納，但與本集團的營運無關：

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第17號-「向擁有人分派非現金資產」(由二零零九年七月一日起生效)。

- 香港財務報告準則第5號(修訂本)「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」(由二零零九年七月一日起生效)。

- 香港財務準則2(經修訂)，「集團以現金結算的以股份為基礎的支付」－自二零一零年一月一日起生效。

2. 主要會計政策(續)

(b) 合併會計及綜合入賬

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團有權支配其財務及營運政策的實體(包括特定目的實體)，通常擁有其過半數投票權的持股量。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可轉換的潛在投票權的存在及影響。

如果是非同一控制下的合併，附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

對於共同控制下的業務合併，綜合財務報表載有本集團的財務報表，猶如彼等自合併實體或業務首次受控制方控制當日合併。

從控制方觀點而言，合併實體或業務的資產淨值以現有賬面值合併。在控制方權益持續的情況下，於共同控制權事項合併時，概不確認作為商譽的代價或收購人於被收購人可識別資產、負債及或然負債中的權益公平淨值超出成本值的部分。

綜合收益表包括各合併實體或業務自最早呈列日期或自各合併實體或業務首次受共同控制當日起計(以較短期間為準)的業績，而毋須考慮共同控制事項的合併日期。

除上述使用合併會計法的方式列作在共同控制下進行業務合併入賬處理的重組外，本集團收購附屬公司乃採用收購會計法入賬處理。收購成本按於交易當日的所獲資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公平值計量，加上收購直接應佔的成本。在商業合併過程中所收購的可識別資產、所承擔的負債及或然負債，均於收購當日按公平值作初步計量，而毋須計及任何少數股東權益。收購成本超出本集團應佔所收購的可識別淨資產的公平值的差額列作商譽。倘收購成本低於收購附屬公司淨資產的公平值，則有關差額直接在綜合全面收入報表內確認。

集團公司的內部公司交易、交易結餘及未變現收益予以互相抵銷。未變現虧損亦予以抵銷，惟該項交易證實轉讓資產出現減值則除外。

附屬公司的會計政策已作出必要修改，以確保與本集團所採納的政策一致。

於本公司的資產負債表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值虧損撥備列賬。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

2. 主要會計政策(續)

(b) 合併會計及綜合入賬(續)

(ii) 與少數股東權益的交易

本集團採納了將其與少數股東進行的交易視為與本集團以外的人士進行的交易的會計政策。來自少數股東的購買導致的商譽，相當於所支付的任何對價與相關應佔所購買子公司淨資產的賬面值的差額。對少數股東的處置導致本集團的利得和損失於利潤表記賬。

(iii) 聯營

聯營指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營投資以權益法入賬，初始以成本確認。本集團於聯營企業的投資包括購買時已辨認的商譽，並扣除任何累計減值虧損。請參閱附註2(i)有關非金融資產和對子公司和聯營企業的投資(包括商譽)的減值。

本集團應佔聯營購買後利潤或虧損於利潤表內確認，而應佔其購買後儲備的變動則於儲備賬內確認。購買後累計的變動於投資賬面值中調整。如本集團應佔一家聯營的虧損等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生義務或已代聯營作出付款。

本集團與其聯營之間交易的未實現利得與集團在聯營權益的數額對銷。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營的投資所產生的稀釋利得和損失於利潤表確認。

2. 主要會計政策(續)

(c) 分部報告

營運分部報告的方式與提供給管理層決策者的內部報告保持一致。主要營運分部的決策者為進行決策的執行委員會。決策者負責資源分配和進行業績評估。

(d) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體均以該實體營業的所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量財務報表載列的項目。綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣乃本公司的功能及呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易按於交易日期的現行匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計算的貨幣資產及負債而產生的匯兌盈虧，乃在收益表內確認。

與借款有關的匯兌盈虧於收益表內的「融資收入或成本」中呈列。所有其他匯兌盈虧於收益表內的「其他收益／(虧損)－淨額」中呈列。

2. 主要會計政策(續)

(d) 外幣換算(續)

(iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有集團實體(概無任何惡性通脹經濟體貨幣)的業績及財務狀況，均按下列方式換算為呈列貨幣：

(1) 各結算日呈列的資產與負債，按有關結算日的收市匯率換算；

(2) 各收益表的收支，按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期現行匯率累積影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及

(3)

2. 主要會計政策(續)

(g) 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地，住宅樓房及辦公樓宇)乃持有作長期租金回報，且並非由本集團佔用。投資物業按公平價值列賬，為外聘估值師每年所釐定的公開市值。公平價值以活躍市場價格為依據，並在有需要時就個別資產的性質、地點或狀況差異作出調整。倘無法取得此方面資料，本集團則另覓其他可行估值方法，如參考活躍程度稍遜的市場最近期提供的價格或折讓現金流量預測等。此等估值每年由外聘估值師加以檢討。公平價值變動於收益表列賬為其他收入的一部分。

倘符合其餘投資物業的定義，根據營業租約持有的土地均分類為投資物業及以此形式入賬，而營業租約的入賬方式亦與融資租約無異。

(h) 無形資產

(i) 專利技術

專利技術最初按成本值記賬，並按其七至八年估計可使用年期以直線法攤銷。

(ii) 計算機軟件

獲授的計算機軟件許可按領牌及達到特定軟件用途所產生的成本為資本化基準，此等成本按其五年估計可使用年期攤銷。

(i) 於附屬公司的投資及非金融資產減值

無特定使用年限(例如：商譽)或尚未可供使用的資產毋須攤銷，且每年進行減值測試。當發生事件或情況變化顯示須計提攤銷的資產的賬面值不可收回時，對有關資產進行減值覆核。倘資產的賬面值超出其可收回金額，則有關差額確認為減值虧損。可收回金額指資產的公平值減銷售過程中發生的費用或使用價值兩者之中的較高者。為進行減值評估，資產按獨立可識別現金流量的最低層次分類(現金產生單位)。先前出現減值的非金融資產(商譽除外)，則於各報告日期檢討是否可能將減值撥回。

當收到子公司或聯營投資的股利時，而股利超過子公司或聯營在股利宣佈期間的總綜合收益，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在合併財務報表的賬面值，則必須對有關投資進行減值測試。

2. 主要會計政策(續)

(j) 金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產與貸款及應收款項。分類視乎購入金融資產的目的。管理層在初始確認時釐定金融資產的分類。

(1) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產指持有作買賣用途的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生金融工具除非被指定為對沖，否則亦分類為持作買賣用途的金融資產。在此類別的資產分類為流動資產。

(2) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款且並無在活躍市場上報價的非衍生金融資產，均列入流動資產，惟到期日超過結算日後12個月外則列為非流動資產。

(ii) 確認與計量

常規購入及出售的金融資產在交易日確認 - 交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日及其後以各結算日之公允值重新計量。對於並非透過損益按公平值列賬的所有金融資產，其投資初步按公平值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產初步按公平值確認，而交易成本則在綜合全面收益表支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，金融資產即終止確認。貸款及應收款項利用實際利息法按攤銷成本列賬。

來自以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產類別的公平值變動所產生的盈虧，列入產生期間綜合全面收益表內的「其他收益.金坨在骼合益表日確碩

(

2. 主要會計政策(續)

(k) 存貨

存貨乃按成本值與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接勞工、其他直接成本及相關生產間接成本(按正常營運能力計算)，但不包括借貸成本。可變現淨值指在日常業務過程中估算的售價，並減去適用的可變銷售開支。

(l) 貿易及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款最初按公平值確認，其後以實際利率法進行成本攤銷，減去壞賬準備。

(m) 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括庫存現金、銀行活期存款、原到期日為三個月或以內的其他短期高流通量投資及銀行透支。銀行透支在資產負債表內列入流動負債的借貸。

(n) 股本

普通股列為股本權益。

發行新股份或購股權直接應佔的增額成本列於股本權益項下作為所得款項的除稅後扣減項目。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價(包括任何增加的直接應佔成本(扣除所得稅))從本公司股東應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後獲重新發行，則任何所收取之代價(扣除任何增加之直接應佔交易成本及有關所得稅影響)計入本公司股東應佔之權益。

2. 主要會計政策(續)

(o) 貿易及其他應付款項

應付賬項是本集團在日常運作過程中從供應商處購買商品或接受服務形成的支付義務。如果應付帳款及其它應付款預計將在一年或一年以內支付(若更長，則在業務的正常經營週期內)，則為流動負債。否則，在非流動負債中列報。

貿易及其他應付款項最初按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

(p) 借貸

借貸最初按公平值確認，並扣除所產生的交易成本。

借貸其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的任何差額以實際利息法於借貸期限內在收益表確認。

為建立貸款融資所支付的費用，當部分或所有融資很可能使用時確認為貸款的交易成本。在這種情況下，該費用在實際使用貸款融資前將作為遞延支出。如果沒有任何證據表明部分或所有融資會被使用時，該費用將作為流動性服務的預付款項資本化，並在融資相關的期間內攤銷。

除非本集團享有將負債還款期無條件延遲至結算日後最少12個月的權利，否則借貸列為流動負債。

(q) 借貸成本

因建造任何合資格資產而產生的借貸成本，於建成及籌備該項資產作其擬定用途所需時期內作資本化。其他借貸成本均列作開支。

2. 主要會計政策(續)

(r) 即期及遞延祆0聂；叨；琴曆曬棌箸皖舫娈譈袾磭钌腋舍鉅蔑着离腫糊　骴鰲　骷鶲钌憀采尬刓製岱蟘采

2. 主要會計政策(續)

(s) 僱員福利

2. 主要會計政策(續)

(s) 僱員福利(續)

(i) 退休金責任(續)

就中國內地的員工而言：(續)

就本集團於中國內地聘用的僱員而言，本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方程式計算的退休金。有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃按當地有關規條以僱員基本薪酬20%-23%比例作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

就香港的僱員而言，根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自收益表扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

(ii) 離職福利

離職福利於正常退休日期前，由本集團終止僱傭關係，或僱員自願接受裁退以換取此等福利時支付。本集團於明確承諾根據不可撤回的詳細正式計劃解僱現有僱員，或為鼓勵自願裁退而提供離職福利時，會確認離職福利。於結算日後12個月以上始到期的福利，會貼現計算其現值。

2. 主要會計政策(續)

(s) 僱員福利(續)

(iii) 其他退任後福利

對於二零零二年五月一日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於二零零二年五月一日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的濟南市經營實體向屬下於二零零六年三月一日前入職的僱員提供醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年期及是否已達到最低服務年期。此等福利的預計成本以類似界定福利計劃的會計方式按受僱期間累算。按經驗作出調整而產生的精算盈虧及精算假設變動如超出計劃資產價值10%或界定福利責任現值10%(以較高者為準)，則於相關僱員的預計平均剩餘工作年期在收益表確認。獨立合資格精算師每年均對此等責任進行估值。

於二零零六年三月一日，在取得政府機構批准後，於濟南市營運的集團實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關規例，集團實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽濟南卡車公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

(iv) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

2. 主要會計政策(續)

(t) 撥備

當發生以下情況，本集團將確認撥備：本集團因過往發生的事件而目前具有法律或推定法律責任；須履行的還款責任可能導致資源流出情況；及金額已可靠估算。未來經營虧損不確認撥備。

倘承擔多項類似責任，則考慮整體類別責任以釐定還款導致資金流出的可能性。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目的資金流出可能性甚低，亦會確認撥備。

撥備按採用稅前貼現率計算的預期還款責任所須支出的現值計量，該貼現率反映當時市場對貨幣時值的評估及該責任的特殊風險。因時間過去而產生的撥備增加部分，會確認為利息開支。

(u) 政府資助及補助

政府提供的政府資助，專為本集團的特定經濟利益而設。本集團不能可靠地作出估值的政府資助及與政府進行不能與一般買賣交易區分的交易，均不予確認。

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，亦按公平值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在綜合全面收益表確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列為非流動負債下的遞延政府補助，並以直線法於相關資產的預計年期計入綜合全面收益表內。

2. 主要會計政策(續)

(v) 收入確認

收入包括本集團經營日常業務過程中銷售貨品及提供服務所收取或應收取代價的公平值。收入已扣除增值稅、退貨、回扣及折扣以及抵銷本集團的內部銷售後列賬。

2. 主要會計政策(續)

(w) 經營租賃

出租人保留擁有權大部分風險及回報的租賃，乃列為經營租賃。

(a) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自綜合全面收益表扣除。

(b) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入資產負債表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

(x) 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東批准股息期間在本集團的財務報表確認為負債。

(y) 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

(i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；

(ii) 管理層擬完成及使用或銷售無形資產；

(iii) 具有祠誅鯃苹腼礭塑葍瓶 €‘ ö ; _ eœ ‘ @/€S`S@5À] 0ƒÌ€37ƒÌk* i ¤@+ eœ wÀ IC$°| é2’ ,)CÝÀ1ð)@eœ

2. 主要會計政策(續)

(z) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金額。

或然負債不予確認，但在財務報表的附註披露。當資源流出的可能性出現變化致使有可能出現流出情況時，會確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定事件是否發生方能確定。

或然資產不予確認，但於經濟利益可能流入時在財務報表的附註披露。當基本確定經濟利益流入時，或然資產確認為資產。

(aa) 財務擔保合同

財務擔保合同指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保子公司或聯營向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保在財務報表中初始按提供擔保日期的公允價值確認。初始確認後，本公司在該等擔保的負債按初始數額減根據國際會計準則／香港會計準則18確認的費用攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年期確認。有關擔保的任何負債增加在合併收益表內其他經營費用中列報。

如與子公司或聯營的貸款或其他應收款有關的擔保是以免償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為本公司財務報表的部份投資成本。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公平值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體風險管理計劃的重點為應付金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

(i) 外匯風險

本集團主要於中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、歐元及港元)列值的衍生金融工具、貿易應收款項、定期存款、受限制現金、現金及現金等值物、借貸及貿易應付款項，須承受外幣換算風險。本集團承受的最高外匯風險的詳情分別於附註21、22、23、24、25、27及29披露。

本集團各實體以遠期外滙合約管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生外滙風險。這些交易和資產及負債不是以該實體之功能貨幣計值。

截至二零零九年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣3,651,000元(二零零八年：人民幣25,326,000元)，主要原因為換算美元列值貿易應收款項、現金及現金等值物、貿易應付款項及借貸產生外匯虧損／收益。

截至二零零九年十二月三十一日，倘人民幣兌歐元升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即減少／增加約人民幣25,094,000元(二零零八年：人民幣13,706,000元)，主要原因為換算歐元列值定期存款、受限制現金、現金及現金等值物、貿易應收款項及借款產生外匯虧損／收益。

截至二零零九年十二月三十一日，倘人民幣兌港元分別升值／貶值5%，所有其他變數維持不變，除所得稅前的年度溢利即分別減少／增加約人民幣12,436,000元(二零零八年：人民幣19,491,000元)，主要原因為換算港元列值貿易和其他應收款、現金及現金等值物及其他應付款項產生外匯虧損／收益。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產，故本集團的經營收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其銀行存款及借貸。若干借貸均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的銀行存款及借貸須承受公平值利率風險。最高利率風險已於附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3. 財務風險管理(續)

3.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資金架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以債權比率監察資金的基礎。該比率以借貸總額除以本公司權益計算。借貸總額包括綜合資產負債表所示的即期及非即期借貸。本集團將本公司權益持有人應佔股本權益視為本公司權益。

	截至二零零九年十二月三十一日	截至二零零八年十二月三十一日
借貸總額	**8,525,875**	8,024,645
本公司權益持有人應佔股本權益	**16,921,148**	11,305,492
債權比率	**0.50**	0.71

債權比率顯著下降乃由於發行新股票所致。

3.3 公平值估計

由二零零九年一月一日起，本集團採納國際財務報告準則／香港財務報告準則7有關金融工具在資產負債表按公允價值計量的修改，其規定按下列公允價值計量架構披露公允價值計量：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

下表顯示本集團資產和負債按二零零九年十二月三十一日計量的公允價值。

	第1層	第2層	第3層	總計
資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	14,731	—	14,731
總資產	—	14,731	—	14,731

4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

4.1 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，所得會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。

(a) 即期稅項及遞延稅項

本集團須繳納多個司法權區的所得稅(附註11)。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差額或稅務虧損，則確認與若干暫時差額及稅務虧損有關的遞延稅項資產。倘預計金額有別於最初估計金額，則有關差額將對估計改變的期間所確認的遞延稅項資產及稅項造成影響。

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(b) 離職福利及其他退任後福利責任

對離職福利及其他退任後福利責任現值的估值，取決於作出多個假設按精算基準釐定的多項因素。如改變任何此等假設，則對退休金責任的賬面值造成影響。

就退休金責任所作出的主要假設，部分以現行市況為基礎。其他資料於附註30披露。

(c) 保修索償撥備

本集團通常就其卡車及發動機提供6個月至18個月的保用期。管理層按過往的保用索償資料，以及近期可能呈現過往成本資料或有別於未來索償的趨勢，以估計未來保用索償的相關撥備。

可對估計索償資料造成影響的因素，包括本集團的生產力及質量措施是否成功及零件及勞工成本。

(d) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按結算日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。

(e) 貿易應收款項減值

貿易應收款項的減值撥備的預測乃於有客觀證據顯示本集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有應收額時作出。貿易應收款項的減值撥備已按管理層的最佳預測及判斷作出。

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(f) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外界的資料來源，包括但不限於：

(i) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌。

(ii) 實體經營所處的技術、椁뇖 R 嵱骭 $ 뉨囑鎔藕噲捰摙昦莖楈肬港期仁狙梔陟觿狙歎响做湣뇭除耛饜裟繜痒鑮ㅅ

((i) 占 룩 꽣 花 澥 捰 蛓 衊 쭸 柠 댻 醊 ㄴ 椄 陋 欲 詄 꾀 瑍 骭 澺

5. 分部資料(續)

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現，這與年度財務報表所用的衡量標準是一致的。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共享服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配開支。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在資產負債表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括土地使用權、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及經營現金但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產和本公司資產。未分配負債主要包括借貸、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

資本開支主要包括土地使用權(附註16)、物業、廠房和設備(附註17)及無形資產(附註19)的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以共同商定的條款進行。

5. 分部資料(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	卡車	發動機	財務	對銷	合計
外界分部收入	25,429,940	1,727,167	65,436	—	27,222,543
分部間收入	204,144	6,179,651	20,397	(6,404,192)	—
分部收入	25,634,084	7,906,818	85,833	(6,404,192)	27,222,543
未計未分配費用前的經營溢利	1,162,045	568,847	69,554	(291,208)	1,509,238
未分配費用					(26,451)
經營溢利					1,482,787
財務費用－淨額					(36,256)
除所得稅前溢利					1,446,531
所得稅費用					(302,616)
年度溢利					1,143,915

5. 分部資料(續)

截至二零零八年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	卡車	發動機	財務	對銷	合計
外界分部收入	24,218,729	1,665,984	115,486	—	26,000,199
分部間收入	208,092	5,071,679	43,458	(5,323,229)	—
分部收入	24,426,821	6,737,663	158,944	(5,323,229)	26,000,199
未計未分配費用前的經營溢利	839,799	303,410	102,744	150,676	1,396,629
未分配費用					(147,954)
經營溢利					1,248,675
財務收入－淨額					50,430
除所得稅前溢利					1,299,105
所得稅費用					(185,909)
年度溢利					1,113,196

截至二零零九年十二月三十一日止年度已計入綜合全面收益表的其他分部項目如下：

	卡車	發動機	財務	未分配	合計
折舊	**237,206**	**278,933**	**767**	**48**	**516,954**
攤銷無形資產及土地使用權	**14,803**	**11,273**	**19**	**20**	**26,115**

截至二零零八年十二月三十一日止年度已計入綜合全面收益表的其他分部項目如下：

	卡車	發動機	財務	未分配	合計
折舊	155,753	191,098	661	47	347,559
攤銷無形資產及土地使用權	4,687	5,397	23	20	10,127

5. 分部資料(續)

於二零零九年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	卡車	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	21,981,823	11,706,865	3,751,368	5,034,978	42,475,034
對銷					(3,926,609)
資產總額					38,548,425
分部負債	9,200,731	3,406,114	2,596,862	7,026,600	22,230,307
對銷					(1,886,862)
負債總額					20,343,445
分部資本開支	1,430,450	1,286,910	76	6	2,717,442
對銷					—
資本開支總額					2,717,442

分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	33,513,447	13,316,845
未分配：		
遞延稅項資產／負債	321,532	10,880
即期稅項資產／負債	27,845	112,029
即期借貸	—	5,627,519
非即期借貸	—	1,260,000
本公司資產／負債	4,685,601	16,172
總額	38,548,425	20,343,445

5. 分部資料(續)

於二零零八年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	卡車	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	18,021,176	11,300,633	2,374,688	1,157,318	32,853,815
對銷					(4,551,503)
資產總額					28,302,312
分部負債	8,247,237	3,368,789	1,269,245	7,209,740	20,095,011
對銷					(4,236,431)
負債總額					15,858,580
分部資本開支					

5. 分部資料(續)

按地區劃分的外界客戶的收入乃按客戶的所在地點得出。

收入按客戶所在國家分配。

	二零零九年	二零零八年
收入		
中國內地	**25,479,879**	22,166,492
海外	**1,742,664**	3,833,707
	27,222,543	26,000,199

資產總額按資產所在地點分配。

	二零零九年	二零零八年
資產總額		
中國內地	**34,760,176**	27,101,279
海外	**3,788,249**	1,201,033
	38,548,425	28,302,312

資本開支按資產所在地點分配。

	二零零九年	二零零八年
資本開支		
中國內地	**2,504,935**	2,847,490
海外	**212,507**	3
	2,717,442	2,847,493

6. 業務合併

於二零零九年三月四日，本集團收購湖北華威專用汽車製造有限公司的60%股權，現金代價約為人民幣60,000,000元，其從事改裝及銷售重型卡車。

自二零零九年三月四日至二零零九年十二月三十一日止期間，所收購業務為本集團帶來約人民幣294,854,000元營業額及約人民幣3,821,000元本公司權益持有人應佔淨溢利貢獻。倘收購於二零零九年一月一日發生，則截至二零零九年十二月三十一日止年度本集團的綜合營業額及本公司權益持有人應佔綜合溢利將分別約為人民幣27,362,669,000元及人民幣967,881,000元。

該等數額乃按本集團的會計政策計算，並已調整附屬公司的業績以反映假設物業、廠房及設備、土地使用權和無形資產的公平值調整已自二零零九年一月一日作出而產生的額外折舊及攤銷支出以及相關稅務影響。

所收購資產淨值及商譽的部份的詳情如下：

收購代價：	
－已付現金	60,000
收購代價總額	60,000
－本公司權益持有人應佔所收購可識別資產淨值的公平價	56,132
商譽	3,868

商譽是因為湖北華威的市場地位及盈利能力，及本集團收購後的預計出現的協同效用。商譽屬於卡車分部。

6. 業務合併(續)

收購所產生的資產及負債如下：

	被收購方的賬面值	公平值
現金及現金等值物	67,305	67,305
物業、廠房及設備(附註17)	54,742	71,821
土地使用權(附註16)	8,736	25,999
無形資產(附註19)	2,388	7,908
存貨	51,998	51,998
應收款項	62,698	62,698
應付款項	(150,f13 002 901	((150,f13 002 901

7. 按性質分類的開支

	二零零九年	二零零八年
生產物料成本(附註20)	**20,806,384**	19,903,635
僱員福利開支(附註9)	**1,149,187**	1,160,851
保修開支(附註31)	**602,628**	385,174
公用設施	**537,378**	519,382
物業、廠房及設備折舊(附註17)	**516,954**	347,559
運輸開支	**492,391**	622,979
廣告費用	**193,422**	148,095
差旅及辦公開支	**163,049**	153,486
交易稅項	**57,592**	40,740
撇減存貨至可變現淨值(附註20)	**24,225**	64,560
攤銷土地使用權(附註16)	**15,369**	7,259
核數師酬金	**12,850**	13,490
攤銷無形資產(附註19)	**10,746**	2,868
法律索償撥備(附註31)	**266**	555
貿易及其他應收款項減值(轉回)／撥備(附註21(b))	**(3,537)**	78,154
其他開支	**1,426,186**	1,267,070
總額	**26,005,090**	24,715,857
代表：		
銷售成本	**23,416,478**	22,359,252
分銷成本	**1,502,709**	1,370,835
行政開支	**1,085,903**	985,770
總額	**26,005,090**	24,715,857

8. 其他收益／(支出)－淨額

	二零零九年	二零零八年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動收益	**139,879**	893
出售廢料	**81,306**	53,256
	81,306	53,256

9. 僱員福利開支

	二零零九年	二零零八年
薪金、工酬及花紅	**888,671**	879,511
退休金計劃供款	**91,971**	90,291
離職福利(附註30(a))	**970**	2,280
退任後福利(附註30(b))	**240**	360
醫療保險計劃(附註30(c))	**80**	190
房屋津貼	**35,230**	35,348
其他福利開支	**132,025**	152,871
總額(附註7)	**1,149,187**	1,160,851

10. 財務費用／(收入)－淨額

	二零零九年	二零零八年
利息開支：		
－銀行借貸	**236,843**	189,321
－應收票據貼現	**29,706**	51,347
融資活動外匯匯兌損失／(收益)淨額	**6,572**	(1,683)
財務費用	**273,121**	238,985
財務收入：		
－銀行存款的利息收入	**(236,865)**	(289,415)
財務費用／(收入)－淨額	**36,256**	(50,430)

11. 稅項

(a) 所得稅費用

本公司及中國重汽(香港)國際資本有限公司須就其年內的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零零八年：16.5%)繳納香港利得稅。

海外溢利稅項則根據本集團經營業務的國家的現行稅率按年內的估計應課稅溢利計算。

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司已於二零零九年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團濟南橋箱有限公司、中國重汽集團濟南復強動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司已於二零零八年被認定為高新技術企業。根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司可獲三年內享受企業所得稅率為15%的優惠所得稅率。只[illegible]

11. 稅項(續)

(a) 所得稅費用(續)

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於合併實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	二零零九年	二零零八年
除稅前溢利	**1,446,531**	1,299,105
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	**333,962**	273,529
稅項影響：		
若干附屬公司稅務豁免	**(122,997)**	(45,540)
毋須課稅收入	**(931)**	(4,974)
不可扣稅開支	**42,200**	61,805
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	**2,752**	3,828
研發開支的加計扣除	**(17,975)**	(19,621)
因稅務重估產生的遞延稅項資產	**—**	(138,753)
若干附屬公司稅率減少	**48,599**	30,585
股息稅	**17,006**	25,050
所得稅費用	**302,616**	185,909

本集團有未確認稅務虧損約人民幣13,869,000元(二零零八年：人民幣23,197,000元)，可結轉以抵銷未來的應課稅收入。

(b) 營業稅及相關稅項

目前本集團的若干公司須按已收取及應收取服務費收入的3%至5%繳納營業稅。此外，本集團須分別按應付營業稅的7%及4%繳納城建稅(「城建稅」)及教育費附加(「教育費附加」)。

(c) 增值稅及相關稅項

目前本集團的若干公司須繳交銷項增值稅，一般按產品售價的17%計算。之前購買原材料或半製成品所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的7%及4%繳納城建稅及教育費附加。

12. 董事及高級管理人員的酬金

(a) 薪酬

(i) 截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司各董事(「董事」)的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金、薪金及花紅	其他福利	僱主對退休金計劃供款	總額
馬純濟先生	**530**	**4**	**13**	**547**
蔡東先生	**503**	**20**	**17**	**540**
韋志海先生	**434**	**2**	**12**	**448**
王浩濤先生	**434**	**20**	**17**	**471**
王光西先生	**434**	**20**	**17**	**471**
童金根先生	**429**	**20**	**17**	**466**
王善坡先生	**429**	**20**	**17**	**466**
潘慶先生	**—**	**—**	**—**	**—**
邵奇惠先生	**120**	**—**	**—**	**120**
林志軍先生	**120**	**—**	**—**	**120**
歐陽明高先生	**120**	**—**	**—**	**120**
虹穌鋉　ᄒᆞ蘗洴	120	**—**	**—**	**120**
	120	**—**	**—**	**120**

12. 董事及高級管理人員的酬金(續)

(a) 薪酬(續)

(ii) 截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金、薪金及花紅	其他福利	僱主對退休金計劃供款	總額
馬純濟先生	651	4	22	677
蔡東先生	599	13	14	626
韋志海先生	521	2	12	535
王浩濤先生	521	13	14	548
王光西先生	521	13	14	548
童金根先生	521	13	14	548
王善坡先生	521	13	14	548
邵奇惠先生	120	—	—	120
林志軍先生	120	—	—	120
歐陽明高先生	120	—	—	120
胡正寰先生	120	—	—	120
陳正先生	120	—	—	120
李羨雲先生	120	—	—	120

於二零零九年和二零零八年，本公司董事或高級管理人員概無放棄任何酬金，而本集團亦無向任何董事或高級管理人員支付任何酬金，作為加入本集團的獎勵或離職補償。

(b) 五名最高薪酬人士

於二零零九年，本集團最高薪酬的五位人士包括四名董事，而彼等的酬金已載入上文附註(a)。年內應付餘下人士的酬金如下：

	二零零九年	二零零八年
基本薪金、住房津貼及其它津貼	**1,111**	1,129

酬金範圍如下：

	人數	
	二零零九年	二零零八年
酬金範圍(港元)		
1,000,000港元至2,000,000港元	**1**	1

13. 本公司權益持有人應佔溢利

15. 股息

(a) 於二零一零年三月二十三日舉行的會議上，本公司董事局已建議派付截至二零零九年十二月三十一日止年度的末期股息約165,660,000港元(二零零八年：86,477,000港元)(約人民幣145,734,000元，二零零八年：人民幣76,153,000元)，相當於每股普通股0.06港元(二零零八年：0.04港元)。該項股息須待股東於二零一零年五月十八日舉行的股東週年大會上批准。本綜合財務報表並無反映此項應付股息。

(b) 於二零零九年五月，本公司認為其很可能被認定為中國居民企業，因此，本公司可能需要在向非中國居民企業股東派發股息時，代扣代繳企業所得稅。因此，本公司已為其非中國居民企業股東代扣二零零八年股息的企業所得稅約港幣8,383,000元(約人民幣7,381,000元)(附註29)。截至本綜合財務報表批准刊發之日，國家稅務總局還沒有確定本公司中國居民企業的身份。

16. 土地使用權

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。本集團已取得使用若干土地的權利。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎36年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有40至875年的三塊土地的權益。

有關地點如下：

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
香港				
－租期50年以上	**16,422**	16,440	**16,422**	16,440
－租期介乎10至50年	**210,797**	21,425	**—**	—
香港境外	**623,869**	403,834	**—**	—
	851,088	441,699	**16,422**	16,440

16. 土地使用權(續)

變動如下：

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
年初賬面淨值	441,699	319,204	16,440	16,459
收購附屬公司(附註6)	25,999	21,563	—	—
其他添置	398,759	108,191	—	—
攤銷支出(附註7)	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

17. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	家具、裝置及設備	汽車	在建工程	合計
本集團						
於二零零八年一月一日						
成本	1,153,814	2,664,394	135,402	143,535	1,413,634	5,510,779
累計折舊	(175,024)	(1,033,836)	(51,390)	(62,949)	—	(1,323,199)
賬面淨值	978,790	1,630,558	84,012	80,586	1,413,634	4,187,580
截至二零零八年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	978,790	1,630,558	84,012	80,586	1,413,634	4,187,580
收購附屬公司(附註6)	35,723	21,254	2,523	1,310	16,447	77,257
其他添置	13,315	92,453	15,888	9,174	2,500,472	2,631,302
轉撥	611,903	626,371	13,584	16,940	(1,268,798)	—
轉撥至投資物業的公平值收益	1,261	—	—	—	—	1,261
轉撥至投資物業(附註18)	(5,053)	—	—	—	—	(5,053)
轉撥至無形資產(附註19)	—	—	—	—	(21,595)	(21,595)
出售	(2,222)	(19,906)	(845)	(1,390)	—	(24,363)
折舊支出(附註7)	(51,872)	(272,086)	(16,052)	(7,549)	—	(347,559)
年終賬面淨值	1,581,845	2,078,644	99,110	99,071	2,640,160	6,498,830
於二零零八年十二月三十一日						
成本	1,806,032	3,334,844	166,149	167,512	2,640,160	8,114,697
累計折舊	(224,187)	(1,256,200)	(67,039)	(68,441)	—	(1,615,867)
賬面淨值	1,581,845	2,078,644	99,110	99,071	2,640,160	6,498,830

17. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	機器	家具、裝置及設備	汽車	在建工程	合計
本集團						
截至二零零九年十二月三十一日止						
年初賬面淨值	1,581,845	2,078,644	99,110	99,071	2,640,160	6,498,830
收購附屬公司(附註6)	43,584	21,671	553	3,765	2,248	71,821
其他添置	22,642	62,997	24,731	31,326	1,740,956	1,882,652
轉撥	1,041,496	1,800,076	22,375	7,934	(2,871,881)	—
出售	(223)	(23,786)	(1,093)	(4,283)	—	(29,385)
折舊支出(附註7)	(72,594)	(408,331)	(22,717)	(13,312)	—	(516,954)
年終賬面淨值	2,616,750	3,531,271	122,959	124,501	1,511,483	7,906,964
於二零零九年十二月三十一日						
成本	2,919,185	5,193,178	204,036	183,761	1,511,483	10,011,643
累計折舊	(302,435)	(1,661,907)	(81,077)	(59,260)	—	(2,104,679)
賬面淨值	2,616,750	3,531,271	122,959	124,501	1,511,483	7,906,964

17. 物業、廠房及設備

17. 物業、廠房及設備(續)

(a) 本集團的物業、廠房及設備的折舊已自綜合全面收益表扣除如下：

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
銷售成本	**443,460**	303,283	**—**	—
分銷成本	**1,174**	64	**—**	—
行政開支	**72,320**	44,212	**47**	47
	516,954	347,559	**47**	47

(b) 於二零零九年十二月三十一日，概無物業、廠房及設備用作若干銀行借貸抵押(二零零八年：物業、廠房及設備的賬面值約為人民幣2,472,000元)(附註27(a))。

(c) 借貸成本已資本化為物業、廠房及設備的成本如下：

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
資本化借貸成本	**66,521**	63,865	**—**	—
平均資本化比率	**4.64%**	5.57%	**—**	—

(d) 於二零零九年十二月三十一日，本集團現正為賬面值為人民幣594,650,000(二零零八年：人民幣24,896,000元)的樓宇辦理房屋所有權證。於本綜合財務報表獲批准日期，辦理工作仍在進行當中。董事認為可於二零一零年十二月三十一日前完成辦理工作。

19. 無形資產(續)

(a) 本集團的無形資產攤銷已自綜合全面收益表扣除如下：

	二零零九年	二零零八年
銷售成本	**6,832**	1,788
行政開支	**3,914**	1,080
總額(附註7)	**10,746**	2,868

(b) 不符合資本化條件的研究支出及開發支出，已於產生時列作開支。自綜合全面收益表扣除的開支總額約為人民幣388,231,000元(二零零八年：人民幣204,755,000元)。於截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度內，本集團並無記錄任何資本化開發成本。

20. 存貨

	二零零九年	二零零八年
原材料	**1,366,028**	1,712,142
在製品	**579,339**	551,694
製成品－總成及零部件	**1,055,947**	928,903
製成品－卡車	**2,434,789**	2,235,496
	5,436,103	5,428,235
減：撇減存貨至可變現淨值	**(83,382)**	(100,566)
	5,352,721	5,327,669

已確認為開支並計入銷售成本的存貨成本分析如下：

	二零零九年	二零零八年
生產物料成本(附註7)	**20,806,384**	19,903,635
撇減存貨至可變現淨值(附註7)	**24,225**	64,560
	20,830,609	19,968,195
代表：		
銷售成本	**20,823,604**	19,961,613
行政開支	**6,295**	5,669
分銷成本	**710**	913
	20,830,609	19,968,195

21. 貿易及其他應收款項

	二零零九年	二零零八年
應收賬款	**2,171,211**	1,678,702
減：應收賬款減值撥備	**(98,155)**	(102,788)
應收賬款－淨額	**2,073,056**	1,575,914
應收票據	**3,925,970**	2,194,502
貿易應收款項－淨額	**5,999,026**	3,770,416
其他應收款項	**219,691**	384,172
減：其他應收款項減值撥備	**(2,780)**	(4,858)
其他應收款項－淨額	**216,911**	379,314
應收利息	**80,950**	138,554
除預付款項外的貿易及其他應收款項	**6,296,887**	4,288,284
預付款項	**580,276**	481,083
所得稅以外的預付稅項	**128,755**	261,199
預付的所得稅款	**27,845**	108,407
貿易及其他應收款項	**7,033,763**	5,138,973

(a) 於二零零九年及二零零八年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

21. 貿易及其他應收款項(續)

(b) 貿易及其他應收款項撥備變動如下：

	二零零九年	二零零八年
年初金額	**107,646**	28,592
應收款項減值(轉回)／撥備(附註7)	**(3,537)**	78,154
年度撇銷應收款項為不可收回項目	**(3,174)**	(236)
收購附屬公司	**—**	1,136
年終金額	**100,935**	107,646

計入綜合全面收益表的行政開支(附註7)的減值轉回約人民幣3,537,000元(二零零八年：減值撥備約人民幣78,154,000元)。

(c) 貿易應收款項－淨額於各結算日的賬齡分析如下：

	二零零九年	二零零八年
三個月內	**4,748,540**	2,593,402
三個月至六個月	**1,002,996**	1,050,543
六個月至十二個月	**190,189**	115,604
一年至兩年	**57,301**	10,867
	5,999,026	3,770,416

信貸政策一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前以現金或銀行票據(期限通常為三至六個月，相當於授予以銀行票據付款的客戶之信貸期)悉數支付購買價。介乎六個月以內的信貸期乃授予擁有良好還款記錄的客戶。

於二零零九年十二月三十一日，為數約人民幣246,498,000元(二零零八年：人民幣402,450,000元)的應收賬款以海外第三方發出的若干信用狀作擔保。概無就該等於二零零九年及二零零八年十二月三十一日的應收賬款作出撥備。

(d) 由於本集團擁有眾多客戶，故並無有關貿易應收款項的信貸集中風險。

21. 貿易及其他應收款項(續)

(f) 交易應收款項及應收利息的信貸質量

(i) 尚未逾期亦未減值的應收賬款、應收票據及其他應收款項

尚未逾期亦未減值的金融資產的信貸質量可按金融資產的類別並參考對方拖欠比率的過往資料評估。

21. 貿易及其他應收款項(續)

(g) 本集團的除預付款項目前貿易及其他應收款項以下列貨幣列值：

	二零零九年	二零零八年
人民幣	5,863,937	

22. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

(b) 本集團訂立若干遠期外匯合約。於二零零九年十二月三十一日，計算該等合約之公允值變動取得人民幣139,879,000元溢利(二零零八年：零)已於該年度綜合全面收益表記賬。該等合約絕大部份為交割和不交割遠期合同。本集團訂立此等合約為集團財務運作之一部份，旨在抓緊現貨與遠期外匯市場間之價差和減少歐元資金匯價波動。於二零零九年十二月三十一日，未平倉遠期外匯合約的名義本金為30,000,000歐元(二零零八年：零)。

本集團目前並無就對沖外匯遠期合約而指定任何對沖工具。

該遠期外滙合約於每一資產負債表日以當日外滙牌價計量公允價值。

23. 定期存款

本公司於香港知名中資銀行存放一筆六個月106,000,000歐元(約人民幣1,038,492,000)定期(2008：無)。

25. 現金及現金等值物

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
銀行及手頭現金	266	367	3	4
原到期日超過三個月的定期存款(a)	3,077,743	2,886,192	—	—
短期銀行存款(b)	8,294,923	3,834,911	760,901	65,581
現金及現金等值物	11,372,932	6,721,470	760,904	65,585
以下列貨幣列值：				
－人民幣	9,863,106	6,187,906	—	—
－港元	248,862	416,508	3,419	65,585
－美元	92,601	66,845	24	—
－英鎊	940	50,194	—	—
－歐元	1,167,403	—	757,459	—
－其他	20	17	2	—
	11,372,932	6,721,470	760,904	65,585

(a) 到期日超過3個月的定期存款的加權平均實際利率為2.15%(二零零八年：4.11%)。

(b) 到期日介乎一至三個月的短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.69%(二零零八年：0.69%)。

本集團以人民幣列值的現金及現金等值物存入中國內地的銀行內。兌換此等以人民幣列值的金額為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及規例。

25. 現金及現金等值物(續)

(c) 銀行現金的信貸質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

i) 第1類－大型國際銀行；

ii) 第2類－中國知名銀行。

管理層認為涉及存於財務機構的現金及銀行存款的信貸風險相對輕微，每一個對方銀行均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行和信譽良好的中國上市銀行。

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
第1類	**106,294**	39,529	**—**	—
第2類	**11,266,372**	6,681,574	**760,901**	65,581
	11,372,666	6,721,103	**760,901**	65,581

26. 權益

(a) 權益部分的變動

本集團的每個綜合權益部分的年初結余及年底結余變動已於綜合權益變動表列出。本公司個別權益部分的年初結余及年底結余變動詳情如下：

本公司	股本	股份溢價	股本購回儲備	可轉股票據儲備	保留盈利	總計
於二零零八年一月一日	219,648	11,727,145	—	—	165,291	12,112,084
二零零七年年度股息	—	—	—	—	(145,112)	(145,112)
回購股份(i)	—	—	—	—	(443,101)	(443,101)
年內全面收益	—	—	—	—	555,408	555,408
於二零零八年十二月三十一日	219,648	11,727,145	—	—	132,486	12,079,279
於二零零九年一月一日	219,648	11,727,145	—	—	132,486	12,079,279
回購股份(ii)	—	—	—	—	(59,725)	(59,725)
註銷購回股份(iii)	(10,935)	—	10,935	—	(751)	(751)
二零零八年年度股息	—	—	—	—	(76,153)	(76,153)
發行可轉股票據(iv)	—	—	—	4,770,231	—	4,770,231
發行轉股股份(iv)	52,776	4,717,455	—	(4,770,231)	—	—
年內全面收益	—	—	—	—	318,098	318,098
於二零零九年十二月三十一日	261,489	16,444,600	10,935	—	313,955	17,030,979

(i) 於二零零八年度，本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)購回本公司普通股份101,693,500股，總代價為人民幣443,101,000元，已自股東權益的保留溢利中扣除。

(ii) 於二零零九年一月二日，本公司於聯交所購回本公司普通股份11,575,000股，總代價為約港幣67,723,000元(約人民幣59,725,000元)。

(iii) 於二零零九年二月二十六日，本公司註銷113,268,500股回購普通股份。與註銷直接相關的費用約港幣798,000元(約人民幣751,000元)已自本公司保留溢利中扣除。註銷後，本公司發行在外的普通股份由2,275,199,000股減少至2,161,930,500股。金額為人民幣10,935,000元註銷股本由股本轉撥至股本贖回儲備。

26. 權益(續)

(a) 權益部分的變動(續)

(iv) 於二零零九年七月十五日，本公司與MAN SE訂立認購協議，據此，MAN同意以總代價486,021,005歐元(相當於人民幣4,899,432,000元)。認購於二零一二年到期的可轉股票據，惟須受認購協議的條款及條件所規限。二零零九年十月七日本公司收到486,021,005歐元。

於二零零九年十二月八日，本公司收到MAN的不可撤銷轉換可轉股票通知，據此MAN選擇把持有的可轉股票據全部轉換為轉股股份。本公司發行599,062,839股轉股股份給MAN並入賬列為繳足股本。

(b) 股本

法定和已發行股本

每股面值0.1港元的法定普通股的總數為100,000百萬股。

已發行已繳足款股份

	二零零九年		二零零八年	
	股數	金額	股數	金額
於一月一日	**2,275,199,000**	219,648	**2,275,199,000**	219,648
註銷購回股份(a(iii))	**(113,268,500)**	(10,935)	**—**	—
發行換股股份(a(iv))	**599,062,839**	52,776	**—**	—
於十二月三十一日	**2,760,993,339**	261,489	**2,275,199,000**	219,648

(c) 本集團其他資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易所產生的儲備。

(d) 本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。

(e) 本集團的合併儲備指被收購附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值的差額。

27. 借貸

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
非流動				
長期銀行借貸				
－有抵押(a)	—	10,784	—	—
－無抵押	1,500,250	333,650	—	—
	1,500,250	344,434	—	—
流動				
長期銀行借貸，流動部分				
－有抵押(a)	—	1,306	—	—
－無抵押	40,000	596,000	—	—
	40,000	597,306	—	—
短期銀行借貸				
－已擔保(b)	20,000	20,000	—	—
－有抵押(a)	2,918,707	1,677,000	744,580	—
－無抵押	4,046,918	5,385,905	—	—
	6,985,625	7,082,905	744,580	—
	7,025,625	7,680,211	744,580	—
總借貸	8,525,875	8,024,645	744,580	—

(a) 於二零零九年十二月三十一日，概無銀行借貸(二零零八年：人民幣

27. 借貸(續)

(f) 本集團及本公司須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借貸如下：

	本集團		本公司	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
六個月內	**5,545,625**	6,350,995	**744,580**	—
六至十二個月	**2,010,000**	1,380,000	**—**	—
一至五年	**970,250**	293,650	**—**	—
	8,525,875	8,024,645	**744,580**	—

(g) 流動借貸的賬面值與其公平值相若。

非流動借貸的賬面值與公平值載列如下：

	二零零九年	二零零八年
賬面值	**1,500,250**	344,434
公平值	**1,459,404**	320,683

非流動借貸的公平值乃按貼現現金流量法，使用本集團於各結算日可取得條款及性質大致相同的金融工具的市場利率估計。

(h) 本集團的未提取借貸融資額度如下：

	二零零九年	二零零八年
淨動利率		
一於一年內到期	**3,564,000**	2,859,000

28. 遞延所得稅

(a) 金額如下：

	二零零九年	二零零八年
遞延稅項資產：		
－於12個月後可轉回的遞延稅項資產	**95,866**	80,711
－於12個月內可轉回的遞延稅項資產	**225,666**	235,467
	321,532	316,178
遞延稅項負債：		
－於12個月後可轉回的遞延稅項負債	**—**	—
－於12個月內可轉回的遞延稅項負債	**(10,880)**	(1,461)
	(10,880)	(1,461)
遞延稅項資產－淨值	**310,652**	314,717

(b) 遞延所得稅項總額的變動如下：

	二零零九年	二零零八年
於一月一日	**314,717**	203,426
計入綜合全面收益表貸項(附註11(a))	**6,032**	114,740
直接權益扣除	**—**	(208)
收購附屬公司(附註c和附註6)	**(10,097)**	(3,241)
於十二月三十一日	**310,652**	314,717

28. 遞延所得稅(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵消，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	資產減值	退休金及其他退任後福利	未變現溢利	預提費用及其他負債撥備	稅項重估	其他	總計
於二零零八年一月一日	32,086	20,676	96,593	53,289	—	782	203,426
計入／(扣自)綜合全面收益表(附註11(a))	28,098	(6,743)	45,097	5,121	138,753	2,862	112,752
於二零零八年十二月三十一日	60,184	13,933	51,496	48,168	138,753	3,644	316,178
計入／(扣自)綜合全面收益表(附註11(a))	**22,797**	**(6,065)**	**29,192**	**23,229**	**(24,628)**	**6,423**	**5,354**
於二零零九年十二月三十一日	**37,387**	**7,868**	**80,688**	**71,397**	**114,125**	**10,067**	**321,532**

本集團就若干土地使用權、物業、廠房及設備的稅項基準獲財政部(「財政部」)及國家稅務總局(「國家稅務總局」)(財稅[2008]第125號)批准上述資產的稅項基準可調至財政部及國家稅務總局所批准之重估金額。重估僅作稅項用途，與提早期間的會計重估無關，亦與預計未來期間進行的會計重估無關。上述稅基調整的稅項影響確認為遞延稅項資產，並計入綜合全面收益表，二零零八年金額約為人民幣138,753,000元。

28. 遞延所得稅(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵消，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：(續)

遞延稅項負債	加速稅項折舊	公平值收益	總計
於二零零八年一月一日	—	—	—
計入／(扣自)綜合全面收益表	(150)	2,138	1,988
直接計入權益(附註b)	—	(208)	(208)
收購附屬公司(附註b)	—	(3,241)	(3,241)
於二零零八年十二月三十一日	(150)	(1,311)	(1,461)
計入／(扣自)綜合全面收益表	**(105)**	**783**	**678**
收購附屬公司(附註b)	**—**	**(10,097)**	**(10,097)**
於二零零九年十二月三十一日	**(255)**	**(10,625)**	**(10,880)**

29. 貿易及其他應付款項

	二零零九年	二零零八年
貿易應付款項及應付票據	**8,624,772**	6,194,129
預收客戶賬款	**821,631**	567,230
預提費用	**369,927**	220,379
應付員工福利及薪金	**138,527**	153,280
所得稅以外稅項負債	**105,794**	73,512
向非中國居民企業股東派發股息的代扣所得稅(附註15(b))	**7,381**	—
其他應付款項	**664,470**	381,315
	10,732,502	7,589,845

於二零零九年及二零零八年十二月三十一日，貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零零九年	二零零八年
三個月內	**6,045,658**	4,477,371
三個月至六個月	**2,460,507**	1,510,727
六個月至十二個月	**67,268**	172,935
一年至兩年	**38,385**	20,128
兩年至三年	**4,540**	6,370
三年以上	**8,414**	6,598
	8,624,772	6,194,129

本集團貿易及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零零九年	二零零八年
人民幣	**10,661,015**	7,580,943
港元	**41,551**	—
美元	**28,740**	8,902
瑞士法朗	**1,098**	—
歐元	**98**	—
	10,732,502	7,589,845

30. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃

	二零零九年	二零零八年
離職福利(a)	**40,680**	52,010
退任後福利(b)	**7,680**	8,500
退任後醫療保險計劃(c)	**3,400**	4,060
	51,760	64,570

(a) 於綜合全面收益表內確認的離職福利如下：

	二零零九年	二零零八年
離職福利，計入員工成本	**970**	2,280

(b) 於綜合資產負債表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	二零零九年	二零零八年
福利計劃的現值	**8,460**	10,630
未確認精算虧損	**(780)**	(2,130)
綜合資產負債表的負債	**7,680**	8,500

於綜合資產負債表內確認的退任後福利變動如下：

	二零零九年	二零零八年
年初	**8,500**	9,200
總開支(利息費用)	**240**	360
已付福利	**(1,060)**	(1,060)
年終	**7,680**	8,500

30. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃(續)

(c) 於綜合資產負債表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	二零零九年	二零零八年
福利計劃的現值	**3,380**	4,820
未確認精算溢利／(虧損)	**20**	(760)
綜合資產負債表的負債	**3,400**	4,060

於綜合資產負債表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	二零零九年	二零零八年
年初	**4,060**	4,590
總開支(利息費用)	**80**	190
已付福利	**(740)**	(720)
年終	**3,400**	4,060

(d) 上述責任由獨立精算公司使用預計單位貸記法精算釐定。

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	二零零九年	二零零八年
退任後福利及醫療保險計劃折現率	**2.75%**	1.75%
平均薪酬增幅	**10%至12%**	10%至12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命加兩年。

31. 其他負債撥備

	法律索償	產品保修	合計
於二零零八年一月一日	2,209	150,417	152,626
額外撥備(附註7)	555	385,174	385,729
年內已動用	—	(412,306)	(412,306)
於二零零八年十二月三十一日	2,764	123,285	126,049
額外撥備(附註7)	266	602,628	602,894
年內已動用	—	(508,129)	(508,129)
於二零零九年十二月三十一日	**3,030**	**217,784**	**220,814**

32. 遞延收益

	二零零九年	二零零八年
遞延收益	**329,321**	17,064

於二零零九年，本集團收到與資產相關的政府補助，賬面價值約為人民幣329,321,000元(二零零八年：約人民幣17,064,000元)。

33. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零零九年	二零零八年
賬面淨值(附註17)	**29,385**	24,363
出售物業、廠房及設備損失(a)	**(4,077)**	(3,049)
扣除應付款項	**(12,023)**	(12,689)
出售物業、廠房及設備的所得款項	**13,285**	8,625

(c) 主要非現金交易：

截至二零零九年十二月三十一日，本集團以銀行承兌滙票方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣790,792,000元(二零零八年：約人民幣760,403,000元)。

34. 或然負債及擔保

本集團在一般業務過程中擁有有關法律索償的或然負債。除附註31所述者外，董事認為並無或然負債會產生任何重大負債。

35. 承諾

(a) 資本承諾

於結算日訂約但仍未產生的資本開支如下：

	二零零九年	二零零八年
物業、廠房及設備	**1,174,257**	869,960

(b) 經營租賃承諾－作為承租人

根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃款項總額如下：

	二零零九年	二零零八年
一年內	**22,100**	18,978
一年至兩年	**7,632**	5,888
兩年至五年	**4,816**	2,983
五年以上	**2,000**	2,229
	36,548	30,078

35. 承諾(續)

(c) 應收租賃款項－作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收未來最低租賃款項總額如下：

	二零零九年	二零零八年
一年內	**6,214**	5,978
一年至兩年	**3,617**	3,731
兩年至五年	**6,260**	12,335
五年以上	**1,775**	1,870
	17,866	23,914

36. 於附屬公司的投資

	二零零九年	二零零八年
投資，按成本值：		
上市投資	**1,926,283**	1,926,283
非上市投資	**11,179,847**	9,479,847
	13,106,130	11,406,130
上市投資的市值	**7,324,412**	3,402,722

36. 於附屬公司的投資(續)

於二零零九年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立國家／地點及日期及經營地點	法律實體類型	已發行／支付資本(百萬元)	所持權益	主要業務
上市－					
中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	中國／一九九八年九月二十八日	股份有限公司	419.43(人民幣)	63.78%(直接持有)	製造及銷售卡車及備件
非上市－					
中國重汽集團濟南動力有限公司	中國／二零零六年四月二十七日	有限公司	6,094.75(人民幣)	100%(直接持有)	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南商用車有限公司	中國／二零零一年一月十七日	有限公司	1,798(人民幣)	100%(直接持有)	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團進出口有限公司	中國／二零零一年十一月九日	有限公司	555(人民幣)	100%(直接持有)	進口及出口卡車及備件
中國重汽集團濟南港華進出口有限公司	中國／二零零五年十二月二十三日	有限公司	206(人民幣)	100%(直接持有)	進口及出口重型卡車
中國重汽集團設計研究院有限公司	中國／一九九三年七月六日	有限公司	10.5(人民幣)	100%(直接持有)	卡車生產技術的諮詢服務
中國重汽(香港)國際資本有限公司	中國香港／二零零四年八月六日	有限公司	1,000.01(港幣)	100%(直接持有)	汽車市場諮詢及策劃、進出口貿易、資產運作及投資控股
中國重汽財務有限公司	中國／一九八七年十月四日	有限公司	1,000(人民幣)	78.92%(直接持有)	收取存款、融資借款、貼現票據及提供委託貸款及委託投資
中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司	中國／一九七三年六月一日	有限公司	338.49(人民幣)	100%(間接持有)	製造及銷售油泵及噴咀

36. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立國家／地點及日期及經營地點	法律實體類型	已發行／支付資本(百萬元)	所持權益	主要業務
中國重汽集團杭州發動機有限公司	中國／二零零六年四月三十日	有限公司	1,700(人民幣)	100%(間接持有)	製造及再生產發動機
杭州汽發鑄造有限公司	中國／二零零零年十二月八日	有限公司	60(人民幣)	100%(間接持有)	生產造模
中國重汽集團濟南復強動力有限公司(iv)	中國／一九九五年一月十四日	中外合資公司	3.84(美元)	100%(間接持有)	生產汽車零部件及再製造發動機產品
中國重汽集團濟南橋箱有限公司	中國／二零零五年十二月二十六日	有限公司	450(人民幣)	81.53%(間接持有)	製造及銷售卡車及車橋及傳輸器總成
中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司(v)	中國／一九八九年四月十一日	有限公司	103(人民幣)	60%(間接持有)	改裝及銷售卡車及備件
濟南港豪發展有限公司	中國／二零零八年四月十一日	有限公司	350(港幣)	100%(間接持有)	製造及銷售卡車及備件
杭州港杭動力系統有限公司	中國／二零零八年九月十七日	有限公司	60(港幣)	100%(間接持有)	製造及再生產發動機
杭州港豪動力系統有限公司	中國／二零零八年九月十八日	有限公司	140(港幣)	100%(間接持有)	製造及再生產發動機

36. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立國家／地點及日期及經營地點	法律實體類型	已發行／支付資本(百萬元)	所持權益	主要業務
中國重汽集團濟南港信汽車部件有限公司(i)	中國／二零零九年一月十四日	有限公司	100(人民幣)	81.53%(間接持有)	研究製造及銷售備件
中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司(ii)	中國／二零零二年六月四日	有限公司	62.77(人民幣)	60%(間接持有)	改裝及銷售卡車
中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司(iii)	中國／二零零九年六月二十六日	有限公司	50(人民幣)	60%(間接持有)	製造及再生產備件及銷售卡車

(i) 中國重汽集團濟南港信汽車部件有限公司(「濟南港信」)於二零零九年一月十四日註冊成立。濟南港信的實

37. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於維爾京群島註冊成立，為本公司的母公司。本集團的最終母公司為中國重型汽車集團有限公司(於中國註冊成立的公司)。

37. 關聯方交易(續)

關聯方名稱	關係性質
中國重汽集團濟南物業有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團濟南建設有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
杭州發動機廠	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
濟南汽車檢測中心	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團濟南專用車有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團邢台特種車製造有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團大同齒輪有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
濟南翡翠物業管理公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
天橋區鑫海小額貸款有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
德國曼商用車公司	德國曼商用車公司董事亦是本公司之董事

37. 關聯方交易 (續)

(a) 主要關聯方交易

(i) 主要關聯方交易 (其他國有企業除外)

	二零零九年	二零零八年
銷售卡車		
重汽集團專用汽車公司	**130,716**	159,793
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**100,543**	78,989
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**6,728**	—
中國重型汽車集團租賃商社	**5,448**	14,658
中國重汽集團濟南投資有限公司	**5,170**	3,415
中國重汽集團濟南專用車有限公司	**1,349**	—
中國重汽集團濟南物業有限公司	**—**	103
	249,954	256,958

	二零零九年	二零零八年
銷售配件		
中國重汽集團濟南投資有限公司	**546,443**	397,214
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**544,338**	657,775
中國重汽集團大同齒輪有限公司	**14,009**	—
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**10,092**	11,700
中國重汽集團濟南建設有限公司	**3,594**	2,579
中國重汽集團濟南專用車有限公司	**1,329**	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	**392**	1,283
中國重型汽車集團有限公司	**285**	2,412
中國重型汽車集團租賃商社	**1**	—
杭州發動機廠	**—**	1,353
中國重汽集團濟南物業有限公司	**—**	50
	1,120,483	1,074,366

	二零零九年	二零零八年
採購卡車		
重汽集團專用汽車公司	**301,735**	341,004
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**122,650**	130,544
中國重汽集團濟南專用車有限公司	**108,535**	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	**88,450**	233,805
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**11,708**	12,005
	633,078	717,358

37. 關聯方交易 (續)

(a) 主要關聯方交易 (續)

(i) 主要關聯方交易 (其他國有企業除外) (續)

	二零零九年	二零零八年
採購服務		
中國重型汽車集團有限公司	**45,601**	47,521
中國重汽集團濟南物業有限公司	**20,537**	13,194
中國重汽集團濟南建設有限公司	**5,101**	2,590
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**3,776**	116
濟南翡翠物業管理公司	**785**	—
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**294**	74
濟南汽車檢測中心	**278**	5,733
中國重汽集團濟南投資有限公司	**230**	342
杭州發動機廠	**28**	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	**—**	15
中國重汽集團房地產開發公司	**—**	3
	76,630	69,588

	二零零九年	二零零八年
租金收入		
中國重汽集團濟南專用車有限公司	**2,187**	—
濟南汽車檢測中心	**631**	630
天橋區鑫海小額貸款有限公司	**141**	—
山東鑫海擔保有限公司	**—**	75
	2,959	705

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(i) 主要關聯方交易(其他國有企業除外)(續)

	二零零九年	二零零八年
租金開支		
中國重型汽車集團有限公司	**13,108**	14,493
杭州發動機廠	**4,660**	6,050
山東鑫海擔保有限公司	**1,297**	—
中國重汽集團濟南專用車有限公司	**1,251**	—
重汽集團專用汽車公司	**35**	35
	20,351	20,578

	二零零九年	二零零八年
購買建設服務		
中國重汽集團濟南建設有限公司	**160,640**	171,298

	二零零九年	二零零八年
提供建設監理和設計服務		
中國重汽集團房地產開發公司	**2,960**	—
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**418**	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	**397**	—
	3,775	—

37. 關聯方交易 (續)

(a) 主要關聯方交易 (續)

(i) 主要關聯方交易 (其他國有企業除外) (續)

	二零零九年	二零零八年
吸收存款服務的利息開支、銀行票據貼現服務的利息收入及安排委託貸款的費用收入的總和		
中國重型汽車集團有限公司	51	—
中國重汽集團房地產開發公司	44	—
中國重汽集團大同齒輪有限公司	12	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	12	—
重汽集團專用汽車公司	11	—
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	10	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	9	—
中國重汽集團濟南專用車有限公司	7	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	3	—
中國重汽集團濟南建設有限公司	3	—
山東鑫海擔保有限公司	3	—
中國重汽集團濟南物業有限公司	2	—
濟南汽車檢測中心	2	—
中國重汽集團邢台特種車製造有限公司	1	—
	170	—

二零零九年，關聯方存款每日最高額為人民幣220,377,000元 (二零零八年：無)。

	二零零九年	二零零八年
售賣固定資產		
中國重汽集團大同齒輪有限公司	10,194	—
重汽集團專用汽車公司	282	—
	10,476	—

	二零零九年	二零零八年
技術許可協議		
德國曼商用車公司	317,487	—

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

g g 二 零 零 八 年

(ii) 與其他國有企業進行的主要交易

	二零零九年	二零零八年
採購配件	**1,969,455**	3,282,111
銷售卡車	**491,059**	486,909
銀行存款利息收入	**236,865**	289,415
銀行借貸利息開支	**236,843**	189,321
購買物業、廠房及設備	**13,819**	5,291
採購服務	**4,322**	5,096
出售物業、廠房及設備		

主 奘 § 蠊 巑 螲 濞 槊 왘 큕 藥 쟈 悠 粉 莖 藥 恥槊 驚計 糘 鑒 ㄱ斧 悠 粉甜莖 秤藥 謝証 欖

37. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方結餘

(i) 關聯方結餘 (其他國有企業除外)

	二零零九年	二零零八年
應收關聯方結餘 (其他國有企業除外)		
貿易應收款項	**162,730**	41,905
預付款項	**27,512**	1,605
其他應收款項	**242**	27,807
	190,484	71,317

	二零零九年	二零零八年
應付關聯方結餘 (其他國有企業除外)		
存款	**195,744**	—
其他應付款項	**156,915**	923
貿易應付款項	**5,899**	1,366
預收款項	**1,705**	17,018
	360,263	19,307

二零零九年	二零零八年

37. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)(續)

	二零零九年	二零零八年
預付款項		
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**26,919**	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**593**	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	**—**	1,005
中國重汽集團濟南物業有限公司	**—**	600
	27,512	1,605

	二零零九年	二零零八年
應收以下各方的其他款項		
中國重型汽車集團有限公司	**234**	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**8**	—
杭州發動機廠	**—**	27,807
	242	27,807

於二零零九年十二月三十一日，應收關聯方的貿易及其他應收款項均無逾期或減值。

	二零零九年	二零零八年
存款		
中國重型汽車集團有限公司	**44,833**	—
中國重汽集團邢台特種車製造有限公司	**27,701**	—
重汽集團濟南客車有限責任公司	**24,852**	—
中國重汽集團濟南專用車有限公司	**22,225**	—
中國重汽集團濟南建設有限公司	**22,131**	—
重汽集團專用汽車公司	**19,556**	—
中國重汽集團房地產開發公司	**8,703**	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	**7,874**	—
中國重汽集團濟南物業有限公司	**7,548**	—
中國重汽集團大同齒輪有限公司	**5,612**	—
濟南汽車檢測中心	**3,276**	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**1,378**	—
山東鑫海擔保有限公司	**55**	—
	195,744	—

37. 關聯方交易 8 醥 8 醥

37. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(ii) 包括在其他資產負責表項目的其他國有企業結餘

	二零零九年	二零零八年
與其他國有企業結餘		
貿易應收款項	**181,649**	137,253
其他應收款項	**60**	—
貿易應付款項	**94,989**	239,035
其他應付款項	**12,751**	—
預付款項	**116,672**	44,939
預收客戶賬款	**7,774**	2,517
受限制現金	**4,087,468**	3,739,575
現金及現金等值物	**9,929,862**	6,681,574
借貸	**8,525,875**	8,024,645

38. 結算日後事項

於二零零九年十一月二十五日，濟南動力簽訂協議以不高於人民幣97,401,300元現金代價收購中國重汽集團濟寧商用車有限公司100%股權。於二零一零年一月十八日，該項收購已經公司股東在公司股東特別大會上正式批准。截至該等綜合財務報表批准刊發之日止，該項收購還未完成。

39. 批核賬目

該等綜合財務報表於二零一零年三月二十三日獲本公司董事局批准刊發。

五年財務概要

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零五年 人民幣千元	**二零零六年 人民幣千元**	**二零零七年 人民幣千元**	**二零零八年 人民幣千元**	二零零九年 人民幣千元
業績額	9,114,437	12,767,450	21,297,372	26,000,199	**27,222,543**
除所得稅前溢利	235,962	1,186,658	1,888,764	1,299,105	**1,446,531**
所得稅開支	(112,357)	(406,775)	(500,806)	(185,909)	**(302,616)**
年度溢利	123,605	779,883	1,387,958	1,113,196	**1,143,915**
以下各方應佔：					
公司權益持有人	77,869	638,465	1,109,185	880,774	**964,625**
少數股東權益	45,736	141,418	278,773	232,422	**179,290**
	123,605	779,883	1,387,958	1,113,196	**1,143,915**

資產和負債

	於十二月三十一日				
	二零零五年 人民幣千元	**二零零六年 人民幣千元**	**二零零七年 人民幣千元**	**二零零八年 人民幣千元**	二零零九年 人民幣千元
資產總額	15,773,300	15,537,988	24,165,530	28,302,312	**38,548,425**
負債總額	17,175,913	13,952,955	12,262,223	15,858,580	**20,343,445**
權益總額	(1,402,613)	1,585,033	11,903,307	12,443,732	**18,204,980**
以下各方應佔：					
公司權益持有人	(1,806,179)	940,932	10,987,079	11,305,492	**16,921,148**
少數股東權益	403,566	644,101	916,228	1,138,240	**1,283,832**
	(1,402,613)	1,585,033	11,903,307	12,443,732	**18,204,980**

