

一步到位 步步

年報 2013

摘要

	0./1	2012	增加／(減少)	
				#
經營業績(人民幣百萬元)				
營業額	1.*2/.	27,888	2,522	9.0
經營利潤	766	838	150	17.9
本公司權益持有人應佔溢利	05/	123	148	120.3
盈利能力&#'				
毛利率	/4,5	14.9	1.8	12.1
經營利潤率	1,0	3.0	0.2	6.7
淨利潤率	/,2	0.6	0.8	133.3
流動資金				
流動比率(倍)	/,0	1.6	(0.4)	(25.0)
存貨周轉率(日)	//.,5	136.5	(25.8)	(18.9)
應收賬款周轉率(日)	/32,5	163.3	(8.6)	(5.3)
應付賬款周轉率(日)	/.4,4	120.1	(13.5)	(11.2)
銷售量(輛)				
重型卡車				
— 內銷	5/*567	63,841	7,948	12.4
— 外銷(包括聯營出口)	02*36/	26,505	(1,924)	(7.3)
總數	74*15.	90,346	6,024	6.7
輕卡	2/*214	32,244	9,192	28.5
客車	/*16/	944	437	46.3
每股股份資料				
每股盈利－基本(人民幣元)	.,/.	0.04	0.06	150.0
每股股息(港元)	.,.2	0.015	0.025	166.7
股份資料(於十二月三十一日)				
已發行股份數目(百萬股)	0*54/	2,761	—	—
市值(人民幣百萬元)	7*221	13,253	(3,810)	(28.7)

有
有文
有義
於本年報內，除文義另有G義

公司資料

董事局

執行董事：

業務

本集團為中國領先重型卡車製造商之一，專營研發及製造重型卡車、輕卡以及客車及相關主要總成及零部件。重型卡車乃本集團的主要產品。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向獨立第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

&g' 重型卡車分部

重卡銷售佔本集團收入最大部分。本集團主要產品系列包括汕德卡(SITRAK)、HOWO-T7H、HOWO-A7、HOWO、豪運、斯太爾王、斯太爾及豪瀚，每個系列再劃分為多個子系列，產品銷售面向不同的市場領域。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。生產基地位於中國濟南。

&gg' 輕卡與客車分部

本集團輕卡主要有HOWO、黃河、福濼、王牌7系等系列產品，生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建；本集團客車產品為HOWO系列，產品涵蓋柴油客車、天然氣客車、無軌電車、校車等系列，滿足不同用戶需求。其生產基地在中國濟南。

&ggg' 發動機分部

本集團是中國少數具有生產重型卡車發動機能力的重型卡車製造商之一。本集團現時所生產絕大部分發動機作滿足自身需要，但同時亦向獨立第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重型卡車主要總成及零部件，如駕駛室、變速箱及車橋以及各類鑄鍛件。主要發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

&gt' 財務分部

財務分部業務主要是向本集團及中國重汽集團成員單位提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現以及汽車消費信貸業務。此外，也和銀企合作提供汽車消費信貸並開始建立汽車消費信貸網絡。目前已建立19個地區業務部，消費信貸業務已延伸到20多個省份，輻射到國內大部分地區。

主要股東

本公司的主要股東是中國重汽和MAN SE。中國重汽是一家中國國有重型卡車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。MAN SE間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。MAN集團是歐洲領先的商用車、發動機及工程機械設備製造商，年銷售收入約157億歐元，全球約有53,509名員工。

三個檔次的產品格局及品牌定位，更貼近不同目標客戶群體的實際需求；第三，進一步理順國際、國內市場銷售渠道及服務網絡。上述業務進展有利於本集團打造新的市場競爭優勢、提升集團整體核心競爭力。

回顧期內，本集團與德國MAN集團合作項目取得突破性進展，雙方合作開發的SITRAK（汕德卡）產品正式推向市場，受到廣大用戶好評，為本集團進一步拓展國內高端重卡市場打造優勢。

本集團積極實施國際化戰略，不但加強了海外市場開拓力度，同時也提升了整體品牌知名度和影響力。此外，本集團更加注重營銷網點的建設和現存網點的質量提升，以加強國際合作和促進產品出口。回顧期內，本集團出口重型卡車（含聯營出口）24,581輛，繼續保持國內重卡行業出口首位。

股息

董事局建議就截至二零一三年十二月三十一日止的財政年度派發末期每股股息港幣0.04元。

前景與策略

展望二零一四年，一方面，國際經濟復蘇依然面臨眾多不確定因素。另一方面，中國經濟依然面臨不少困難和挑戰，經濟平穩[illegible]，內生增長動力有待[illegible]。中國政府在實施穩健的財政、貨幣政策的基礎

• [illegible]

上[illegible]努力釋放改革紅利，切實降低企業運營成本，促進經濟平穩增長。儘管複雜多變的經濟形勢將給[illegible]

管理層討論與分析

市場概要

二零一三年，受國內基建投資增長、貨物周轉量增加以及國IV排放標準實施預期促使部分需求提前釋放等因素影響，中國重卡市場需求反彈。其中，得益於國內消費的增長、物流環境的改善和城際物流的活躍，貨物周轉增加拉動市場對以牽引車為主的公路用車的需求，並成為重卡行業復蘇的主要動力。

經營回顧

回顧期內，本集團產品結構與市場定位更加科學合理，以重卡為主、輕卡、客車等全系列商用車全面發展的格局已基本沈腋 E

國內業務

本集團重卡產品分高端、中端、經濟型三個檔次，格局明確，以滿足不同層次的客戶需求。產品技術與質量水平不斷提升，市場競爭力進一步增強。

本集團與德國MAN集團合作開發，成功推出高端自主商用車品牌 — SITRAK(汕德卡)。該產品的高舒適性、高可靠性、高安全性、低油耗性等優良品質，逐步獲得市場認可。配合國內完善的營銷服務及配件網絡，SITRAK產品已初步成功導入國內高端重卡市場。

本集團工程用車、專用車產品優勢明顯，繼續保持行業領先地位。受宏觀經濟影響，煤炭等礦區開工不足，導致礦用車銷售總量呈現大幅下降趨勢。儘管本集團礦用車銷量也受到一定影響，但仍保持行業領先優勢。本集團天然氣車憑藉先進的天然氣琛畬煜憑行

於二零一三年十二月三十一日，本集團已在40多個國家和地區建立了境外銷售基地；在80多個國家發展一級銷售網點160多個，服務網點近400個，配件網點300多個，形成了覆蓋範圍廣、佈局合理、聯動響應及時的國際營銷服務網絡。回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)24,581輛，同比減少7.3%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣6,978百萬元，同比減少3.1%，繼續穩居國內重卡行業出口領先地位。

輕卡及客車分部

回顧期內，本集團銷售輕卡41,436輛，同比增加28.5%；銷售客車1,381輛，同比增長46.3%。回顧期內，本分部總收入人民幣2,871百萬元，同比增長29.8%。

回顧期內，本集團輕卡業務進展順利，輕卡產品金三角佈局基本形成。濟南輕卡部加強新產品的研發與市場推廣，為用戶提供更經濟、更高效的物流運輸裝備；同時通過開展特色營銷和服務品質的不斷提升，使HOWO輕卡贏得了物流用戶的認可；中國重汽集團成都王牌商用車有限公司(「成都王牌」)不斷提升產品的技術與服務水平，國內銷售與海外出口均實現增長。中國重汽集團福建海西汽車有限公司(「福建海西」)廠區及營銷網絡的建設正在有序進行，將為福樂品牌新產品的市場推廣做好充分準備。

回顧期內，本集團客車業務順利開展，客車產品銷量保持增長。尤其是專用校車、新能源公交車輛的研發與銷售，以及MAN集團總成技術車輛由研發、試製發展到可實現批量化生產、銷售進展順利。本集團注重客車產品生產過程質量管理控制，提高生產工藝水平，強化生產線流程管理、健全採購物流體系，使得客車產品品質不斷得到提升；繼續提升豪沃客車產品品牌的影響力和知名度，大力發展和完善營銷網絡。在市場拓展方面，本集團在積極開拓傳統區域市場的同時佈局培育潛力市場和重點開發海外市場，並通過提升售後服務水平促進了客車的銷售售 見墨

MAN集團發動機本地化項目進展順利，適用於重卡、中重卡發動機樣機試製、實驗、檢測、驗證等一系列工作已經完成，部分產品已滿足批量生產要求。同時本集團將繼續做好裝配於客車等產品的發動機試驗、驗證工作，擴大MAN集團發動機技術的應用範圍。

技術改造與產能

回顧期內，本集團資本性支出人民幣1,266百萬元，重大項目投資與建設主要圍繞國家重型汽車工程技術研究中心、輕卡項目建設，進一步提升產品工藝技術、質量水平，以及提高研發創新能力而進行。

本集團濟南輕卡項目建設完成，成都王牌中重卡項目、福建海西輕卡項目等重大投資與建設項目進展順利，為本集團繼續提升技術、豐富產品線奠定堅實基礎。

研發實力

本集團始終堅持技術領先戰略，通過加大技術研發投入不斷對產品進行技術改進。同時通過與德國MAN集團的合作，研發出高品質和高技術水平的發動機、總成和整車，使企業綜合競爭力進一步提升。回顧期內，本集團技術中心積極進行整車、關鍵總成、零部件開發、實驗驗證、整車試製和匹配優化等工作186項。

截至二零一三年十二月三十一日，本集團連同母公司參與並制定中國重卡行業標準65項，授權專利2,614項，專利數量繼續保持國內重卡行業領先地位。

回顧期內，本集團可提供4,616個型號產品供不同需求的用戶選擇。

回顧期內，本集團母公司就有關組織其集團成員(包括本集團)研製各種汽車和相關活動已通過環境(GB/T24001-2004/ISO 14001:2004)、職業健康安全管理

人力資源

於二零一三年十二月三十一日，本集團聘用員工合計23,193名。本集團圍繞企業發展需求，不斷創新人力資源管理方式，優化人力資源配置的質量和效率，為企業實現持續發展提供人才保障。本集團高度重視人才隊伍建設，注重人才培養與開發工作，進一步優化人才隊伍結構、提升員工素質；繼續完善員工績效考核制度，推行收入分配制度改革，以調動員工積極性。此外，在一定程度上為保護公司的知識產權和其他重要的競爭利益，某些特定僱員可能有資格獲得一定的退休後不競爭補償。

展望

二零一四年，世界經濟有望保持溫和復蘇態勢，但影響世界經濟復蘇的不確定因素仍然存在。中國經濟仍將面臨諸多困難與挑戰，但中國政府實施的一系列穩中求進、改革創新的經濟政策將使國內經濟保持平穩發展態勢。新型城鎮化建設、國IV排放標準全國性切換等將為重卡行業帶來新的發展契機以及市場空間。面對複雜多變的國內外經濟形勢與市場環境，本集團將繼續加強企業自身建設，適時調整經營策略，採取各項措施，促進企業健康發展。

一、 實施品牌戰略，著力在中國重汽品牌形象提升上實現新突破。圍繞品牌形象建設開展各項工作，突出品牌的導向作用，把品牌培育與企業管理創新工作結合起來，把品牌提升和質量提升結合起來，以高品質、高穩定性的產品來提升品牌形象。

二、 創新營銷模式，著力在營銷工作上實現新突破。更加注重營銷網絡建設質量。進一步理順營銷體系，促進營銷資源整合，實現營銷單位優勢互補；制定區域市場目標定位及有針對性的營銷策略；強化營銷策劃及綜合協調服務職能，提升分品系、分車型的營銷策劃水平；加強營銷及服務人員培訓，提升產品營銷與服務水平；在控制風險的前提下，創新金融支持銷售模式，促進整▽[illegible]售，[illegible]資新

財務回顧

營業額、毛利與毛利率

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團營業額為人民幣30,410百萬元，較二零一二年人民幣27,888百萬元增長人民幣2,522百萬元，增幅為9.0%。營業額增長主要是由於整車銷量較二零一二年增長所致。

毛利由二零一二年人民幣4,151百萬元增長至二零一三年人民幣5,091百萬元，增長人民幣940百萬元，增幅為22.6%；毛利率二零一三年為16.7%，較二零一二年毛利率14.9%增長1.8個百分點。毛利和毛利率增長主要是由於本集團採取降本增效措施，降低採購成本和壓縮可控費用以及整車銷量增長等所致。

分銷成本

分銷成本由二零一二年人民幣1,947百萬元增長至二零一三年人民幣2,238百萬元，增長人民幣291百萬元，增幅為14.9%，主要是由於整車銷量增長以及優化營銷網絡和銷售業務推廣活動增加所致。

行政開支

行政開支由二零一二年人民幣1,998百萬元增長至二零一三年人民幣2,075百萬元，增長人民幣77百萬元，增幅為3.9%，主要是由於研發投入增長以及行政人員薪酬增長所致。

其他收益－淨額

二零一三年其他收益淨額為人民幣210百萬元，較二零一二年人民幣632百萬元減少人民幣422百萬元，降幅為66.8%，主要是由於政府補助減少及匯兌損失增加所致。

財務費用－淨額

二零一三年財務費用淨額為人民幣395百萬元，較二零一二年財務費用淨額人民幣517百萬元減少人民幣122百萬元，降幅為23.6%。財務費用淨額減少主要是由於壓縮貸款規模及優化貸款結構導致利息支出減少所致。

所得稅費用

二零一三年所得稅費用為人民幣153百萬元，較二零一二年人民幣149百萬元，增長人民幣4百萬元，增幅2.7%，主要是由於稅前溢利增長所致。回顧期內，實際稅率為25.8%，較二零一二年實際稅率46.5%降低20.7個百分點。實際稅率降低主要由於未確認尚未歸為遞延稅項的稅務虧損減少和一些享受優惠稅率附屬公司盈利增加所致。

淨利潤和每股盈利

淨利潤由二零一二年人民幣171百萬元增長至二零一三年人民幣440百萬元，增幅為157.3%。本公司權益持有人應佔溢利由二零一二年人民幣123百萬元增長至二零一三年人民幣271百萬元，增幅為120.3%。本公司權益持有人應佔溢利的基本每股盈利亦由二零一二年每股人民幣0.04元增長至二零一三年每股人民幣0.10元。

董事及高級管理層

執行董事

馬純濟，60歲，本公司執行董事及董事局主席。馬先生為高級經濟師，擁有三十多年的政府、企業管理及策略規劃經驗。於一九九五年，馬先生畢業於中央黨校，取得經濟管理文憑。彼現任中國汽車工業協會副會長、中國國際商會副會長。第十屆、第十一屆全國人民代表大會代表。馬先生於二零零零年八月加入本公司。於二零零五年，馬先生獲國務院授予「全國勞動模範」稱號，於二零零六年獲頒發世界生產力科學院終身院士資格，於二零零七年獲得「濟南市明星企業家」稱號，於二零零八年獲得「山東省十大儒商」稱號，並於二零零九年獲得「輝煌60年中國十大汽車風雲人物」、「山東省一百位為新中國成立、建設做出突出貢獻的英雄模範人物」稱號。現任中國重汽董事長。加盟本集團前，馬先生曾任濟南市政府副市長、濟南市槐蔭區區長、濟南市經委主任、濟南市機械工業局副局長及濟南汽車配件廠廠長。

蔡東，50歲，本公司執行董事兼總裁。蔡先生為高級工程師，持有江蘇工學院工學學士學位及南開大學行政人員工商管理碩士學位。彼於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。彼於二零零六年四月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號，於二零一三年二月獲濟南市科學技術最高獎。蔡先生曾任中國重汽技術中心主任。於二零零一年至二零零七年期間，蔡先生亦曾擔任中國重汽董事、總工程師及總經理。

韋志海，59歲，本公司執行董事、副總裁。韋先生於二零零五年畢業於中國清華大學，獲法學文憑。韋先生現任本公司附屬公司包括中國重汽(香港)國際資本有限公司、濟南港豪發展有限公司和中國重汽集團成都王牌商用車有限公司的董事長，同時任中國重汽總法律顧問。韋先生二零零四年加盟本集團，二零零四年至二零零七年，亦為中國重汽董事及副總經理。韋先生為富有二十多年業務規劃及企業管理經驗的高級經濟師。加盟本集團前，曾任

Force Trucks Pvt. Ltd.(MAN Truck & Bus AG的共同控制實體及印度一家商用車製造及分銷商)的副總裁，負責主要客戶業務及應用工程。二零一零年五月至二零一二年四月，彼加入中國重汽集團進出口有限公司擔任副總經理，負責本集團與MAN集團合作項目的售後及產品管理。二零一二年五月至二零一三年十月，Neundlinger先生擔任位於北京的MAN Truck

獨立非執行董事

林志軍，59歲，本公司獨立非執行董事。彼於一九八二年畢業於中國廈門大學，取得經濟學(會計學)碩士學位，於一九八五年取得廈門大學經濟學博士學位，並於一九九一年在加拿大Saskks

盧秉恒，69歲，本公司獨立非執行董事。盧教授現為中國西安交通大學教授兼博士生導師，並為中國西安交通大學機械工程學院院長及中國工程院院士。盧教授先後於一九八二年六月及一九八六年六月取得西安交通大學機械工程碩士學位及博士學位。盧教授於一九八六年至一九八八年以及一九八八年至一九九二年分別任職西安交通大學機械工程學院講師及副教授。彼曾於一九九三年十一月至二零零九年九月擔任西安交通大學先進製造技術研究所所長，同時，自一九九三年起，彼亦為中國教育部快速成形製造中心主任，並於二零零六年起擔任中國快速製造國家工程研究中心主任。自一九九七年十二月起至今，盧教授為陝西恒通智能機器有限公司董事長，陝西恒通智能機器有限公司主要研製、生產和銷售各種型號的激光快速成型設備、快速模具設備及三維反求設備。自二零零八年起至今，盧教授為蘇州秉創科技有限公司董事長，蘇州秉創科技有限公司主要研製、生產和銷售快速製造裝備，為企業快速製造進行服務。自二零一三年五月起至今，盧教授為西安瑞特快速製造工程研究有限公司董事長，西安瑞特快速製造工程研究有限公司主要從事快速成型設備與技術、快速模具製造設備與技術及高速加工機床的研製、生產和銷售工作。盧教授於二零零七年十一月至二零一四年一月出任洛陽軸研科技股份有限公司(深交所上市公司，股票代碼：002046)的獨立董事。

楊偉程，67歲，本公司獨立非執行董事。楊先生為中國合資格律師，現為中國山東省山東琴島律師事務所主任及山東省人民政府參事。楊先生於一九八二年畢業於中國山東大學，主修歷史。楊先生曾於一九九一年八月至一九九四年二月間出任青島市司法局副局長。楊先生曾於一九九九年四月至二零零八年六月間任中華全國律師協會副會長。於二零零五年一月至二零一一年四月間任山東省律師協會會長。楊先生於一九九九年獲中國司法部授予「全國十佳律師」稱號，並曾當選第十屆、第十一屆及第十二屆全國人大代表。楊先生現任上海加冷松芝汽車空調股份有限公司(深交所上市公司，股票代碼：002454)獨立董事、山東華泰紙業股份有限公司(中國上海證券交易所上市公司，股票代碼：600308)獨立董事及青島啤酒股份有限公司(上交所上市公司，股票代碼：600600)以及聯交所上市公司，股份代號：0168.hk)監事。楊先生亦曾於二零零七年五月至二零一三年五月間出任山東登海種業股份有限公司(股票代碼：002041)的獨立董事、於二零零七年五月至二零一三年五月間出任青島金王應用化學股份有限公司(股票代碼：002094)的獨立董事及於二零零七年七月至二零一三年六月間出任聯化科技股份有限公司(股票代碼：002250)的獨立董事，該三家公司均為深交所上市公司。

黃少安，51歲，本公司獨立非執行董事。黃教授現任中國教育部長江學者計劃特聘教授及中國山東大學經濟研究院(中心)院長，負[illegible]

一九九九年入選中國國家人事部百千萬人才工程第一、二層次人選；二零零零年入選國家教育部優秀跨世紀人才；二零零一年獲全國高校優秀青年教師獎(教學和科研獎勵計劃)、二零零四年孫治方經濟學獎和中國農村發展研究獎以及二零零六年獲評為中國教育部長江學者。黃教授於二零零二年至二零零八年擔任三聯商社股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600898)獨立董事、於二零零五年至二零零八年擔任山東天業恒基股份有限公司(前稱濟南百貨大樓股份有限公司，一間於上交所上市公司，股份代號：600807)獨立董事、於二零零八年至二零一一年擔任威海市商業銀行股份有限公司外聘監事、於二零零七年至二零一零年擔任華塑控股股份有限公司(前稱同人華塑股份有限公司，深交所上市公司，股份代號：000509)獨立董事以及自二零一三年十二月起擔任齊魯銀行股份有限公司獨立董事。

公司秘書

童金根，本公司公司秘書亦為本公司執行董事。有關童先生資歷請參閱文「執行董事」一段。

郭家耀，49歲，本公司公司秘書兼財務總監。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所有近七年審計經驗，另具十多年聯交所上市公司財務及會計經驗。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。

企業管治報告

企業管治常規

本公司董事局及高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。

本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》所載企業管治守則之規定(「企業管治守則」)作為本公司企業管治守則。除下述情況外，本公司於回顧期內一直遵守企業管治守則。

1) 本公司未成立提名委員會。根據章程細則第81條，董事局有權不時及隨時委任任何人士為董事以填補空缺或增加董事人數。於評估新董事的提名時，董事局會考慮被提名人的相關經驗、專業及教育背景及可為本公司帶來的潛在貢獻。董事局負責提名委員會所有上市規則要求的職能。

2) 根據上市規則第3.10A條和第3.11條，上市發行人的獨立非執行董事必須佔董事局成員人數至少三分之一並須於其不符合有關規定後的三個月內，委任足夠人數的獨立非執行董事。於二零一三年八月十四日董事局成員總人數為十四人，其中獨立非執行董事人數為三人，因此本公司獨立非執行董事人數少於上市規則第3.10A條要求的董事局成員總人數三分之一。於二零一三年十一月六日，本公司委任盧秉恒教授和楊偉程先生為獨立非執行董事，董事局成員總人數為十五人，其中獨立非執行董事人數為五人，本公司已符合上市規則第3.10A條及上市規則第3.11條委任足夠獨立非執行董事人數並在規定時間內委任足夠獨立非執行董事人數。於二零一三年十二月五日，本公司委任Neundlinger先生作為執行董事後，董事局成員總人數十六人，其中包括五名獨立非執行董事，因此本公司獨立非執行董事少於上市規則第3.10A條要求的董事局成員總人數三分之一。

於二零一四年三月二十七日，本公司委任黃少安教授為獨立非執行董事，董事局成員總人數為十七人，其中獨立非執行董事六人，本公司符合上市規則第3.10A條委任足夠的獨立非執行董事人數但未符合上市規則第3.11條要求的在規定時間內委任足夠多的獨立非執行董事人數。

董事局

全面問責

董事局須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每名董事均須以股東利益為依歸，克盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

董事局職責及授權

董事局負責制訂整體政策及業務方向，監[illegible]

董事局已將其若干職能授權予董事局轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事局決定的事項包括提名新董事評估、審批財務報表、股息政策、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事局轄下各委員會的職權範圍，以及主要公司政策如紀律守則等。

董事局的組成

於二零一三年十二月三十一日，董事局由十六位董事組成包括八名執行董事、三名非執行董事及五名獨立非執行董事。每位董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。

董事局主席為馬純濟先生而總裁為蔡東先生。他們各有界定的個別職責。主席主要負責領導董事局，使董事局有效運作，確保董事局及時處理關鍵事項，為本公司提供策略性指引，並肩負確保公司制定良好企業管治常規及程序的首要責任。總裁連同其他執行董事則負責本公司日常業務的管理及有效地實施本公司的企業策略及政策。

執行董事

於二零一三年十二月三十一日，八位執行董事包括馬純濟先生、蔡東先生、韋志海先生、王浩濤先生、童金根先生、王善坡先生、孔祥泉先生和Franz Neundlinger先生。

非執行董事

於二零一三年十二月三十一日，三位非執行董事包括Georg Pachta-Reyhofen博士、Anders Olof Nielsen先生和Jörg Astalosch先生。

Pachta-Reyhofen博士與本公司訂立服務合約，由二零一三年三月十九日起為期三年，該合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。Nielsen先生和Astalosch先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由二零一二年十二月一日起為期三年，各合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

獨立非執行董事及其獨立性

於二零一三年十二月三十一日，五位獨立非執行董事包括林志軍博士、歐陽明高教授、陳正先生、盧秉恒教授和楊偉程先生。

林志軍博士、歐陽明高教授和陳正先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由二零一三年七月二十六日起為期三年而盧秉恒教授和楊偉程先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由二零一三年十一月六日起為期三年，各合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

除上文所披露者外，本公司已根據上市規則第3.10(1)條和第3.10A條的規定，委任足夠數目之獨立非執行董事。憑藉林博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。根據上市規則第3.13條的規定，本公司亦已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書。董事局認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。

委員會

董事局設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會、審核委員會及激勵計劃委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

出席董事局和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下會議的次數如下：

	出席會議次數／會議次數(附註一)					
董事	常規全體董事局會議	執行委員會會議	戰略及投資委員會會議	薪酬委員會會議	審核委員會會議	0./1年股東周年大會
執行董事						
馬純濟先生	4/4	3/3	2/2			1/1
蔡東先生	4/4	3/3	2/2			0/1
韋志海先生	2/4	3/3		2/2		0/1
王浩濤先生	4/4	3/3	2/2			0/1
童金根先生	4/4	3/3		2/2		1/1
王善坡先生	3/4	3/3	2/2			

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

於二零一三年十二月三十一日，戰略及投資委員會由七名成員組成，分別為馬純濟先生、蔡的[illegible]

回顧期內，董事局已採納董事局多元化策略和已檢討並認為現時董事局的架構、人數、組成及多元化布局是適合的。

根據章程細則第84(1)條，在本公司每屆股東周年大會上，現任三分之一的董事(倘人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為准)須輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。根據章程細則第83條任何為增加董事人數獲董事局委任的董事的任期僅至本公司下一屆股東周年大會，但屆時有資格再獲委任。

提名程序

董事局負責對董事提名。在審議委任董事事宜時，董事局考慮該獲提名人士之相關經驗、專業及教育背景等方面之資格及能力，和可為本公司帶來的潛在貢獻。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》作為本公司董事進行證券交易的守則(「標準守則」)。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事之培訓及專業發展

每名董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新信息。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。

問責及審核

董事負責編製截至二零一三年十二月三十一日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編制截至二零一三年十二月三十一日止年度的財務報表時，已採納香港一般公認的會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至二零[illegible]，二雉　出

股東與投資者關係

通訊政策

董事局重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告，凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。股東周年大會的通告連同有關的文件將於股東周年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關數據。

投資者關係

本公司證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本公司的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新信息，該網站提供有關本集團財務表現及最新業務發展的資料。

股東周年大會

董事局及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事局視股東周年大會為與股東直接溝通的重要機會。二零一三年股東周年大會已於二零一三年五月二十二日舉行，而外聘核數師亦出席該股東大會。董事局鼓勵全體股東參與即將舉行的二零一四年股東周年大會，屆時董事局成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

股東權益

&/' 召開股東特別大會程序(「股東特別大會」)

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5%(「請求人」)有權隨時向本公司董事局或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求董事局召開股東大會。

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室或以電郵至generalmeeting@sinotrukhk.com，收件人為公司秘書。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據新公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

章程文件

於回顧期內，本公司之章程細則並無變動。

新公司條例

新公司條例於2014年3月3日生效。從新公司條例生效日期開始，本公司股份每股面值港幣0.10元視為已被廢除。本公司的組織章程大綱的條文將按新公司條例視為本公司的組織章程細則的條文(除原載列已登記的股本款額及任何將本公司的股本分為款額固定的股份的條文因該條文已被視為刪除)。

免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

董事局欣然提呈其報告書及截至二零一三年十二月三十一日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股及卡車貿易。本集團之主要業務為專營研發及製造重型、輕型卡車、客車及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註33。在回顧期內，集團之主要業務沒有重大更改。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註5。

經營業績及儲備

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的業績載於綜合全面收益表。

本集團及本公司於回顧期之儲備詳情分別刊載於第63頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註23。

股息

董事建議就截至二零一三年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣0.04元(「二零一三年年度末期股息」)，合計約港幣110,440,000元，惟須獲股東在二零一四年應屆股東周年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非居民企業股東派發股息時，需代扣代繳企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發二零一三年年度末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代

本公司可供分派儲備

根據公司條例第79B條計算，本公司於二零一三年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣630,550,000元。

慈善捐款

本集團於回顧期內慈善捐款約人民幣3,928,000元(二零一二年：人民幣3,2028 0 Td[34F[0 Td(,)T[.306 0 Td(0)T[.5840.528 70.306 0 Td(0)T[.575 0 Td(0)T[.575 0 Td(0)T[C0[1 1 3f0.7 (

董事

回顧期內董事如下：

執行董事：

馬純濟*(主席)*
蔡東*(總裁)*
韋志海
王浩濤
童金根
王善坡
孔祥泉
Franz Neundlinger(於二零一三年十二月五日委任)
高定貴(於二零一三年九月一日辭任)

非執行董事：

Georg Pachta-Reyhofen
Anders Olof Nielsen
Jörg Astalosch

獨立非執行董事：

林志軍
歐陽明高
陳正
盧秉恒(於二零一三年十一月六日委任)
楊偉程(於二零一三年十一月六日委任)
邵奇惠(於二零一三年七月二十六日退任)
胡正寰(於二零一三年七月二十六日退任)
李羨雲(於二零一三年七月二十六日退任)

黃少安教授於二零一四年三月二十七日被委任為本公司獨立非執行董事。

根據本公司的章程細則第83條及第84(1)條，韋志海先生、王浩濤先生、童金根先生、王善坡先生、Neundlinger先生、盧秉恒教授、楊偉程先生及黃少安教授將在應屆股東周年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立像

@' 本集團成員

根據融資協議，倘中國重汽不再是本公司全部已發行股本超過50%的實益擁有人(直接或間接)，則將構成違約。倘違約事件持續發生，則融資協議代理人可向本公司發出通知(a)取消融資，而該融資就此須被即時取消；(b)宣佈融資項下已作出或將作出的全部或部分貸款或該貸款暫時尚未償還的本金額(「貸款」)，連同應計利息，以及根據融資協議及融資協議代理人和本公司指定為融資文件的其他文件項下應計或未償還的所有其他款項須即時到期及償付，而該貸款及其他款項就此須即時到期及償付；及／或(c)宣佈所有或部分貸款須按要求償付，而該貸款須按代理人的要求即時償付。

管理合約

回顧期內並無仍然存在或存續涉及本公司及本集團全部或大部分業務的任何管理及行政合約。

主要客戶及供貨商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

採購

－最大供貨商	2.2%
－五大供貨商合計	9.1%

銷售

－最大客戶	2.9%
－五大客戶合計	11.2%

控股股東和最終控股公司－中國重汽擁有本集團五大供應商中三大供應商中國重汽集團濟南投資有限公司、中國重汽集團青島重工有限公司和中國重汽集團大同齒輪有限公司的全部股權，而中國重汽集團濟南投資有限公司亦為本集團五大客戶之一。除上述披露所擁有權益外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供貨商中擁有任何實益權益。

2' 二零一五年建設工程施工及項目管理服務協議

協議日期	:	二零一二年三月二十七日
訂約各方	:	中國重汽集團濟南建設有限公司(「濟南建設」),中國重汽全資附屬公司 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止,為期三年
目的	:	濟南建設同意為本集團成員公司提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 市價;或 (b) 倘無市價,則按成本加合理的利潤率,合理利潤率將參照同類服務的平均利潤率而釐定或按當地政府指導價格。
截至二零一三年十二月三十一日止年度的年度上限	:	人民幣125,000,000元
截至二零一三年十二月三十一日止年度的實際代價	:	人民幣13,683,000元

有關二零一五年建設工程施工及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為二零一二年三月二十七日本公司公告內。

4' 二零一五年銀行票據貼現及委託貸款協議

協議日期	:	**二零一二年三月二十七日**
訂約各方	:	**中國重汽(為其本身及代表其聯營公司)** **重汽財務**
年期	:	**由二零一三年一月一日起至二零一五年十二月三十一日,為期三年**
目的	:	**重汽財務同意向中國重汽集團成員公司提供一系列財務服務包括銀行票據貼現服務及安排委託貸款**
代價	:	**以下服務代價參考當時當地市況並按下列基準釐定:** **(a) 銀行票據貼現:貼現服務的利率根據中國人民銀行不時頒佈的標準利率釐定;及** **(b) 安排委託貸款:服務費按根據相關個別情況(包括貸款條款)釐定的比例收取**
截至二零一三年十二月三十一日止年度的年度上限	:	**銀行票據貼現服務的最高日結結餘人民幣**300,000,000**元** **利息及費用收入的總和人民幣**50,000,000**元**
截至二零一三年十二月三十一日止年度的實際代價	:	**最高銀行票據貼現日結結餘:沒有** **利息及費用收入:沒有**

有關二零一五年銀行票據貼現及委託貸款協議項下交易詳情刊載於日期為二零一二年三月二十七日本公司公告內。

@, 非獲豁免遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

/' 技術許可協議

協議日期	:	**二零零九年七月十五日**
訂約各方	:	MAN Truck & Bus AG(MAN SE**全資附屬公司，作為許可方)** **本公司** **中國重汽集團濟南商用車有限公司(本公司全資附屬公司，作為被許可方)** **中國重汽集團濟南動力有限公司(本公司全資附屬公司，作為被許可方)**
年期	:	**由二零零九年十月七日至二零一六年十月六日止，為期七年**
目的	:	(i) **授權使用有關完整**TGA**卡車、符合歐**III**、** 1S _= 1S zÐ# (

2' 二零一五年銷售零部件協議

協議日期	:	**二零一二年三月二十七日**
訂約各方	:	**中國重汽(為其本身及代表其聯營公司)** **本公司(為其本身及代表其附屬公司)**
年期	:	**由二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止,為期三年**
目的	:	**本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等**
代價	:	**代價按下列基礎釐定:** (a) **市價;或** (b) **倘無市價,則為成本加上合理利潤率,合理利潤率將參照同類產品的平均利潤率而釐定。**
截至二零一三年十二月三十一日止年度的年度上限	:	**人民幣**2,032,000,000**元**
截至二零一三年十二月三十一日止年度的實際代價	:	**人民幣**510,292,000**元**

有關二零一五年銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一二年三月二十七日本公司公告內及日期為二零一二年四月二十日本公司通函內。

3' 二零一五年採購零部件協議

協議日期	:	二零一二年三月二十七日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯營公司) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止,為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 市價;或 (b) 倘無市價,則為成本加上合理利潤率,合理利潤率將參照同類產品的平均利潤率而釐定。
截至二零一三年十二月三十一日止年度的年度上限	:	人民幣2,008,000,000元
截至二零一三年十二月三十一日止年度的實際代價	:	人民幣588,898,000元

有關二零一五年採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為二零一二年三月二十七日本公司公告內及日期為二零一二年四月二十日本公司通函內。

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易:

i 於本集團日常及一般業務過程中訂立;

ii 按一般商業條款;及

iii 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

按照上市規則第14A.38段全部

獨立核數師報告

截至二零一三年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）



截至二零一三年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

	附註	二零一三年 十二月三十一日	二零一二年 十二月三十一日
負債			
非流動負債			
借貸	24	**531*2..**	5,618,988
遞延所得稅負債	25	**07*65.**	48,807
離職及退任後福利	27	**0/*25.**	22,580
遞延收益	29	**07ĕ/**	

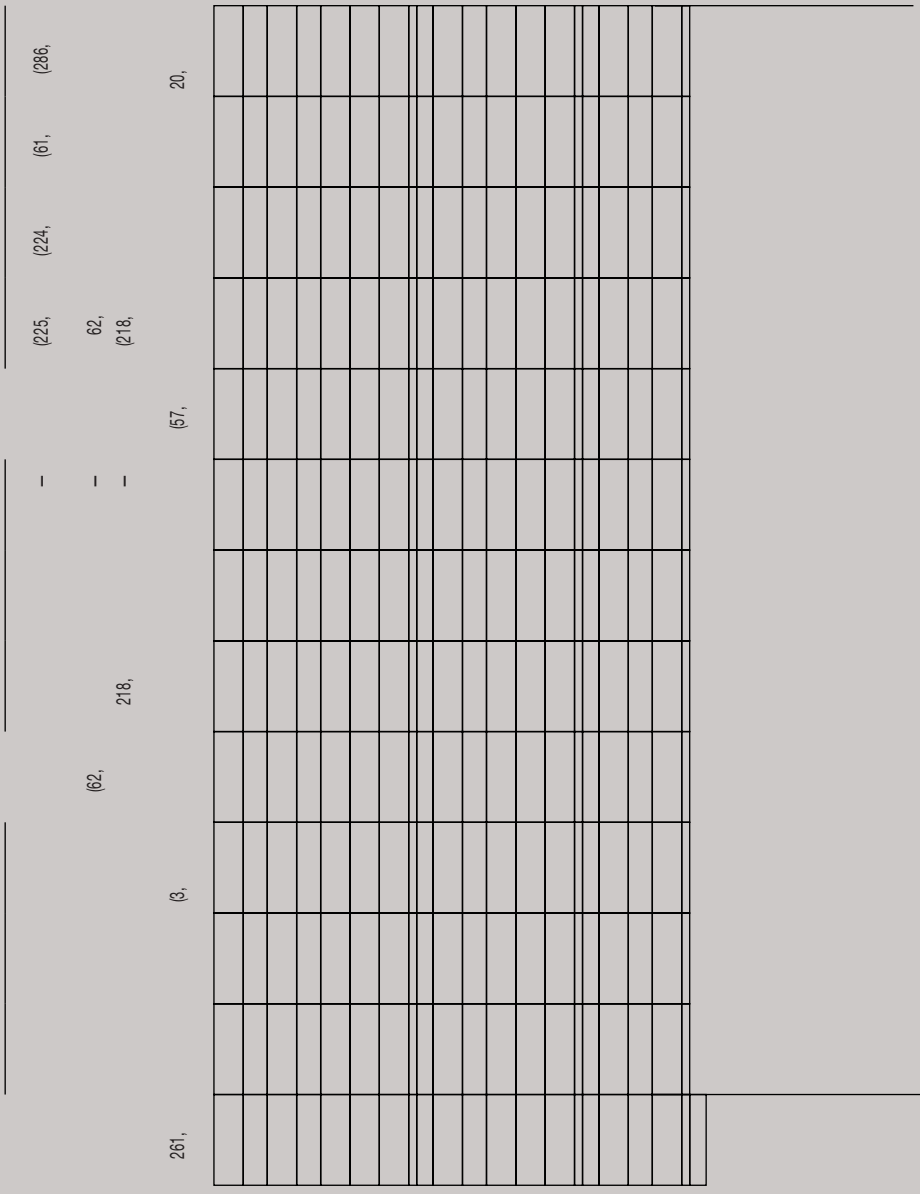
公司財務狀況表

截至二零一三年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

	附註	二零一三年 十二月三十一日	二零一二年 十二月三十一日
資產			
非流動資產			
土地使用權	15	**/4*124**	16,365
物業、廠房及設備	16	**345**	608
附屬公司的投資	33(a)	**/3*642*154**	15,862,957
應收附屬公司結餘	33(b)	**—**	3,940,000
		/3*66/*067	19,819,930
流動資產			
應收附屬公司結餘	33(b)	**2*.22*023**	600,515
應收股息		**/*.3.*16.**	1,051,800
貿易、其他應收款項及其他流動資產	20	**/*300**	708
現金及銀行結餘	22	**/1/*3//**	219,304
		3*005*436	1,872,327
資產總額		**0/*/.6*725**	21,692,257
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本		**04/*267**	261,489
儲備			
－擬派末期股息		**65*26/**	33,463
－其他		**/4*776*4.2**	16,835,995
權益總額	23(b)	**/5*125*352**	17,130,947

綜合權益變動表

於二零一三年十二月三十一日
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）



綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

	附註	二零一三年	二零一二年
來自經營活動的現金流量			
經營所得的現金	30(a)	**/*060*751**	1,730,990
已付利息		**&220*.00'**	(734,171)
已付所得稅		**&/72*.52'**	(208,693)
經營活動所得的現金淨額		**424*/55**	788,126
來自投資活動的現金流量			

/， 本集團的一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為有限公司。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主板市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團主要從事重卡、中重卡、輕卡、客車等商用車及發動機、車橋等關鍵總成、零部件的製造及銷售，以及提供財務服務。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。

0， 重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

&_' 編製基準

本集團的綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)和香港公司條例編製。綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就可供出售金融資產，及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(包括衍生工具)的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

會計政策和披露的變動

(1) 本集團已採納的新訂和已修訂的準則

以下新準則和準則修訂必須在二零一三年一月一日開始的財務年度首次採用並且與本集團相關：

- 香港會計準則第1號(修訂)「財務報表的呈報」有關其他全面收益於二零一二年七月一日或之後開始的年度期間生效。該修訂的主要變動為規定主體將在「其他全面收益」中呈報的項目，按此等項目其後是否有機會重分類至損益(重分類調整)而組合起來。該項修訂不會對本集團之財務報表產生重大影響。

0, 重要會計政策摘要(續)

&_' 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

(1) **本集團已採納的新訂和已修訂的準則(續)**

- **香港財務報告準則第10、11和12號有關過渡指引之修訂於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效。該等修訂提供有關香港財務報告準則第10、11和12號的額外過渡豁免，限制僅提供前一比較期間的經調整比較資料的規定。對於有關非合併結構化主體的披露，此修訂刪除了在香港財務報告準則第12號首次應用前，呈報比較資料的規定。該項修訂不會對本集團之財務報表產生重大影響。**

- **香港財務報告準則第10號「合併財務報表」。香港財務報告準則第10號之目的為就某一主體如控制一個或多個其他主體而呈報合併財務報表，訂定呈報和編製合併財務報表的原則。界定控制的原則並確立控制權為合併的基準。列明如何應用控制權原則以確定某一投資者是否控制某一被投資公司從而該投資者必須合併該被投資公司。該準則亦列載編製合併財務報表的會計規定。**

- **香港會計準則第27號(2011修訂)「獨立財務報表」於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效。香港會計準則第27號的控制權條文已包括在新的香港財務報告準則第10號中，香港會計準則第27號(2011修訂)只載入有關獨立財務報表的條文。該項修訂不會對本集團之財務報表產生重大影響。**

- **香港財務報告準則第12號「在其他主體權益的披露」，包括在其他主體的所有形式的權益的披露規定，包括合營安排、聯營、特別用途工具和其他資產負債表外工具。**

- **香港財務報告準則第13號「公允價值計量」，目的為透過提供一個公允價值的清晰定義和作為各項香港財務報告準則就公允價值計量和披露規定的單一來源，以改善一致性和減低複雜性。此規定大致與香港財務報告準則和美國公認會計原則接軌，並不延伸至公允價值會計入賬的使用，但提供指引說明當香港財務報告準則和美國公認會計原則內有其他準則已規定或容許時，應如何應用此準則。**

- **香港會計準則第19號(修訂)「職工福利」於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效。此修改刪除了區間法，並按淨注資基準計算融資費用。附註27披露了其對於綜合財務報表的影響。**

沒有其他本年首次生效的修訂準則或解釋會對本集團綜合財務報表有重大影響。

0, 重要會計政策摘要(續)

&_' 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

(2) **於二零一四年一月一日後開始之財政年度已頒佈但尚未生效且未獲提前採納之新訂及經修訂準則**

本集團對該等新訂及經修訂準則影響評估載於下文：

準則	摘要	生效日
香港會計準則第32號(修訂)	「金融工具：呈列」－「資產及負債對銷」	二零一四年一月一日
香港財務報告準則第10號，第12號及香港會計準則第27號(修訂)	「將投資實體綜合入賬」	二零一四年一月一日
香港會計準則第36號(修訂)	「資產減值」－「可收回金額之披露」	二零一四年一月一日
香港會計準則第39號(修訂)	「金融工具：確認及計量」	二零一四年一月一日
香港(國際財務報告解釋委員會)第21號	「徵費」	二零一四年一月一日
香港會計準則第19號(修訂)	「界定福利計劃」	二零一四年七月一日
香港財務報告準則第9號	「金融工具」	二零一五年一月一日

二零一二年度汯鬱報舢醥

0, 重要會計政策摘要(續)

&`' 附屬公司

&g' 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

不導致失去控制權的附屬公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易－即與持有人以其作為持有人身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現收益予以對銷，未變現損失亦予以對銷。附屬公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

&gg' 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

0, 重要會計政策摘要(續)

&`' 附屬公司(續)

&ggg' 聯營

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營的投資包括購買時已辨認的商譽。

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔聯營購買後利潤或虧損於綜合全面收益表內確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營的虧損等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生法律或推定債務或已代聯營作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營可收回數額與其賬面值的差額，並在綜合全面收益表中確認於「享有聯營利潤／(虧損)份額」旁。

本集團與其聯營之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營投資中所產生的稀釋收益和損失於綜合全面收益表確認。

0, 重要會計政策摘要(續)

&b' 外幣折算(續)

&ggg' 集團公司

其功能貨幣與本集團的呈列貨幣不同的所有集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法折算為列報貨幣：

(a) 每份呈列的財務狀況表內的資產和負債按該財務狀況表日期的收市匯率折算；

(b) 每份綜合全面收益表內的收入和費用按平均匯率折算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率折算)；及

(c) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

購買外幣經營主體產生的商譽及公允價值調整視為該外幣經營主體的資產和負債，並按期末匯率折算。產生的匯兌差額在權益中入賬。

&c' 土地使用權

就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權入賬，按享有使用權年限以直線法在綜合全面收益表攤銷，或如出現減值，在綜合全面收益表確認該項減值。

0, 重要會計政策摘要(續)

&d' 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值損失(如有)列示。歷史成本包括購置項目直接支出。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。重置部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在進行的財政期間內於綜合全面收益表支銷。

以下資產的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本與累計減值損失淨額按直線法分攤至其剩餘價值計算：

－樓宇	8-35年
－機器	8-15年
－傢具、裝置及設備	4-18年
－車輛	8年

在建工程指在建中或有待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本值列賬。成本值包括樓宇的建築成本、廠房及機器的製作成本以及資本化借款利息。在建工程不予計提折舊，直至有關資產達到既定用途為止。於有關資產投入使用後，成本轉撥至物業、廠房及設備內的有關類別，並根據上述政策計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個財務狀況

0, 重要會計政策摘要(續)

&e' 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及辦公樓宇)乃持有作長期租金回報、資本升值或兩者皆備，且並非由本集團佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業的其餘定義，按投資物業列賬。在此等情況下，相關的經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。投資物業按初始成本列賬，包括相關的交易成本及借款成本(如適用)。在初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。如沒有此項資料，本集團利用其他估值方法，例如較不活躍市場的近期價格或貼現現金流量預測法。公允價值變動在綜合全面收益表內記錄為「其他收益—淨額」中的部分估值收益或損失。

投資物業一旦轉為自用即重分類至物業、廠房及設備及土地使用權，轉換日的公允價值作為後續計量的成本。

&f' 無形資產

&g' 專利技術

分開購入的專利技術最初按採購成本記賬。在開發支出中確認的專利技術按開發支出的成本值列賬。專利技術均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將專利技術的成本分攤至其估計可使用年期6至10年計算。

&gg' 電腦軟件

購入的電腦軟件許可證按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。此等成本按其估計可使用年限2至5年攤銷。

0, 重要會計政策摘要(續)

&g' 於附屬公司、聯營及其他非金融資產投資的減值

使用壽命不確定的資產，例如商譽，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。各項資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時即進行減值測試。減值損失按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行測試。

當收到附屬公司或聯營公司的股息時，而股息超過附屬公司或聯營在股息宣佈期間的綜合全面收益，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值，則必須對有關投資進行減值測試。

&h' 金融資產

&g' 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項。分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

(1) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為套期，否則亦分類為持作交易性。在此類別的資產假若預計於12個月內結算分類為流動資產，其他則分類為非流動資產。

(2) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但預期將於報告期末起計超過12個月結算的數額，則分類為非流動資產。

0, 重要會計政策摘要(續)

&h' 金融資產(續)

&gg' 確認和計量

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。對於以公允價值計量但其變動並非計入當期損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，初始按公允價值確認，而交易成本則在綜合全面收益表支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

來自「以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」類別的公允價值變動所產生的收益和損失，列入產生期間綜合全面收益表內的「其他收益－淨額」中。來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息收益，當本集團收取有關款項的權利確定時，在綜合全面收益表內確認為其他收益。

&ggg' 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在財務狀況表列示其淨額。

0, 重要會計政策摘要（續）

&h' 金融資產（續）

&gt' 金融資產減值

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值（「損失事項」），而該宗（或該等）損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值虧損的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或腸莖竹屬擎　。

0,

截至二零一三年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

0, 重要會計政策摘要（續）

&m' 貿易及其他應付款

貿易應付款為在日常必刁祕

0, 重要會計政策摘要(續)

&p' 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括即期和遞延[illegible]項[illegible]的間遞即項稅的期景

0, 重要會計政策摘要(續)

&q' 職工福利

&g' 退休金責任

界定供款計劃為一項退休金計劃，據此，本集團向獨立基金支付供款。本集團在基金持有的資產不足以支付全體僱員於當期及先前期間的僱員服務福利的情況下，並無法律或推定法律責任提供額外供款。界定福利計劃並非界定供款計劃，一般而言，界定福利計劃設定僱員於退休時收取的退休金福利金額，通常取決於年齡、服務年限及酬金等一項或多項因素。

界定福利計劃於財務狀況表確肇嘖

0, 重要會計政策摘要(續)

&q' 職工福利(續)

&ggg' 其他退任後福利

對於二零零二年五月一日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於二零零二年五月一日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的在濟南市經營的實體向其於二零零六年三月一日前入職的僱員提供醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年限及是否已達到最低服務年限。此等福利的預計成本以類似界定福利計劃的會計方式按受僱期間累算。以中國政府債券利率折現計算相關退任後福利責任。根據經驗調整產生的精算利得和損失以及精算假設的變動，在產生期間內於其他綜合收益的權益中扣除或貸記。此等債務每年由獨立合資格精算師估值。

於二零零六年三月一日，在取得政府機構批准後，本集團旗下的在濟南市經營的實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關條例，該等實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

&gt' 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

0, 重要會計政策摘要(續)

&r' 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定法律責任；很可能需要有資源的流出以履行還款責任；及金額已被可靠估計時，當做出撥備。但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關責任的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

&s' 政府資助及補助

政府提供的政府資助，專為本集團的特定經濟利益而設。本集團不能可靠地作出估值的政府資助及與政府進行不能與一般買賣交易區分的交易，均不予確認。

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，按公允價值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在綜合全面收益表確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列Q筆鑿　　煸的遞枰政府補助，嗎　握有、關資　的

0, 重要會計政策摘要(續)

&t' 收入確認

收入指本集團在日常經營活動過程中銷售貨品及服務的已收或應收對價的公允價值。收入在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售後列賬。

當收入的金額能夠可靠計量、未來經濟利益可能流入有關主體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收入確認。除非有關銷售的所有或然情況已經解決，否則收入金額不被視為可以可靠衡量。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

&g' 銷售貨物

銷售貨物的收入在集團實體將產品交付予客戶，客戶接納產品，而並無可影響客戶接納產品的未履行責任的情況下確認。在產品已運至指定地點、產品過時及損失風險已轉移予客戶以及客戶根據銷售合約接納產品或本集團具有客觀證明顯示已達成一切接納條件前，亦通常不會視為已交付。

&gg' 提供服務

提供服務收入在提供服務的會計期間內確認，並參考特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比確認。

&ggg' 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於綜合全面收益表確認。

截至二零一三年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

0, 重要會計政策摘要(續)

&t' 收入確認(續)

&gt' 利息收入

利息收入收

0, 重要會計政策摘要(續)

&v' 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(如適用)批准的期間內於本集團及本公司綜合財務報表內列為負債。

&w' 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

(i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；

(ii) 管理層擬完成及使用或出售無形資產；

(iii) 具有能力使用或出售無形資產；

(iv) 能證明無形資產如何產生可能的未來經濟利益；

(v) 具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及

(vi) 能可靠地計量於開發期間無形資產的應佔支出。

不符合此等條件的其他開發支出，於產生時確認為開支。在往後期間，先前確認為開支的開發成本不會確認為資產。資本化開發成本記錄為無形資產，並由資產達到可使用狀態起以直線法於其可使用年限攤銷。

0, 重要會計政策摘要(續)

&x' 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金爆殘罌 ，

截至二零一三年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

1 財務風險管理

1,/ 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險

1 財務風險管理（續）

1,/ 財務風險因素（續）

&`' 現金流量及公允價值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產，故本集團的經營收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其銀行存款及借貸。若干借貸均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的銀行存款及借貸須承受公允價值利率風險。本集團的金融資產和負債外幣列值的詳情已於附註22及24披露。

本集團並無使用任何金融工具對沖利率風險。

於二零一三年十二月三十一日，倘銀行借貸利率較平均票面利率4.82%（二零一二年：5.64%）高／低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌／增加人民幣68,328,000元（二零一二年：人民幣121,553,000元），主要原因為按浮動利息計息的銀行借貸的利息開支增加／減少。

&a' 信貸風險

本集團並無過分集中的信貸風險。貿易及其他應收款項（附註20）、現金及銀行結餘（附註22）及應收關聯方款項（附註34(b)）的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前向本集團悉數支付購買價。大部分銷售交易以現金、支票、銀行匯票或銀行本票償付。本集團亦接納六個月內到期的銀行承兌匯票。批授或延續任何信貸期必須經本集團的總經理批准且該等客戶近期並無重大拖欠記錄。就銀行及金融機構而言，本集團的政策為將存款存放於信譽良好的銀行內。

截至二零一三年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

1 財務風險管理（續）

1,/ 財務風險因素（續）

>t' 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃通過維持足夠的現金及銀行結餘以及銀行融資而控制。本集團亦適時通過發行可轉換票據及債券來管理流動資金。

下表按照於財務狀況表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	還款期				
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	三年至四年	合計
於二零一三年十二月三十一日					
借貸	7*./7*015	504*5..	04*5..	—	7*550*415
借貸利息付款(a)	006*232	/.*617	/26	—	

1 財務風險管理（續）

1,1 公允價值估計

下表中的金融工具按公允價值估值，不同層次的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）（第1層）；
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第2層）；
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入（即非可觀察輸入）（第3層）。

下表顯示本集團資產和負債按二零一三年及二零一二年十二月三十一日計量的公允價值。

	第一層	第二層	第三層	總額
於二零一三年十二月三十一日資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	/*014	—	—	/*014
總額	/*014	—	—	/*014
於二零一二年十二月三十一日資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,489	—	—	1,489
總額	1,489	—	—	1,489

1 財務風險管理（續）

1,2 金融工具分類

	於二零一三年十二月三十一日		
	貸款及應收款項	以公允價值計量且其變動計入當期損益的資產	總額
資產			
應收款項及其他流動資產（扣除預付賬款）	/3*654*544	—	/3*654*544
應收關聯方結餘（扣除預付賬款）	/1*566	—	/1*566
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	—	/*014	/*014
現金和銀行存款	3*066*007	—	3*066*007
總額	0/*/56*561	/*014	0/*/6.*./7

	於二零一三年十二月三十一日
	以攤銷成本計量的金融負債
負債	
借貸	7*550*415
貿易和其他應付款項（扣除非金融負債）	//*660*63.
應付關聯方結餘（扣除預收賬款）	30/*74.
總額	00*/55*225

1 財務風險管理（續）

1,2 金融工具分類（續）

	於二零一二年十二月三十一日		
	貸款及應收款項	以公允價值計量且其變動計入當期損益的資產	總額
資產			
應收款項及其他流動資產（扣除預付賬款）	13,388,518	—	13,388,518
應收關聯方結餘（扣除預付賬款）	10,796	—	10,796
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	—	1,489	1,489
現金和銀行存款	5,933,177	—	5,933,177
總額	19,332,491	1,489	19,333,980

	於二零一二年十二月三十一日
	以攤銷成本計量的金融負債
負債	
借貸	11,007,235
貿易和其他應付款項（扣除非金融負債）	9,211,938
應付關聯方結餘（扣除預收賬款）	767,218
總額	20,986,391

2, 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

2,/ 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。

&_' 即期稅項及遞延稅項

本集團須繳納多個司法權區的所得稅，且本集團內部分公司享受優惠稅率(附註10)。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差異或稅務損失，則確認與若干暫時差異及稅務損失有關的遞延稅資產。倘預計金額有別於最初估計金額，則有關差額將對估計改變的期間所確認的遞延稅資產及稅項造成影響。

&`' 保修索償撥備

本集團通常就其卡車及發動機提供6個月至18個月的保用期。管理層按過往的保修索償資料，以及近期可能呈現過往成本資料或有別於未來索償的趨勢，以估計未來保修索償的相關撥備。

可對估計索償資料造成影響的因素，包括本集團的生產力及質量措施是否成功及零件及勞工成本。

2, 重要會計估計及判斷（續）

2,/ 重要會計估計及假設（續）

&a' 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按財務狀況表日的市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。

&b' 應收款項減值

應收款項的減值撥備的預測乃於有客觀證據顯示本集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有應收額時作出。應收款項的減值撥備已按管理層的最佳預測及判斷作出。

&c' 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外界的資料來源，包括但不限於：

(i) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌。

(ii) 實體經營所處的技術、市場、經濟或者法律等環境以及資產所處的市場在期內或者將在不久將來發生或將發生重大變化，從而對實體產生不利影響。

(iii) 有證據表明資產已經陳舊過時或者其已有實質損壞。

(iv) 內部報告的證據表明資產的經濟績效已經低於或者將低於預期。

管理層乃參考本集團之資產管理政策、行業慣例及因市場變化或改善導致之技術或商業落伍，估計物業、廠房及設備的可使用年限。管理層預測的物業、廠房及設備的可使用年限將對折舊開支產生重大影響。

2, 重要會計估計及判斷（續）

2,/ 重要會計估計及假設（續）

&d' 集團資產減值

本集團集

3, 分部資料（續）

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現，這與年度財務報表所用的衡量標準是一致的。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共用服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括土地使用權、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及經營現金，但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產和本公司資產。未分配負債主要包括借貸、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

資本開支主要包括土地使用權（附註15）、物業、廠房及設備（附註16）及無形資產（附註18）的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以共同商定的條款進行。