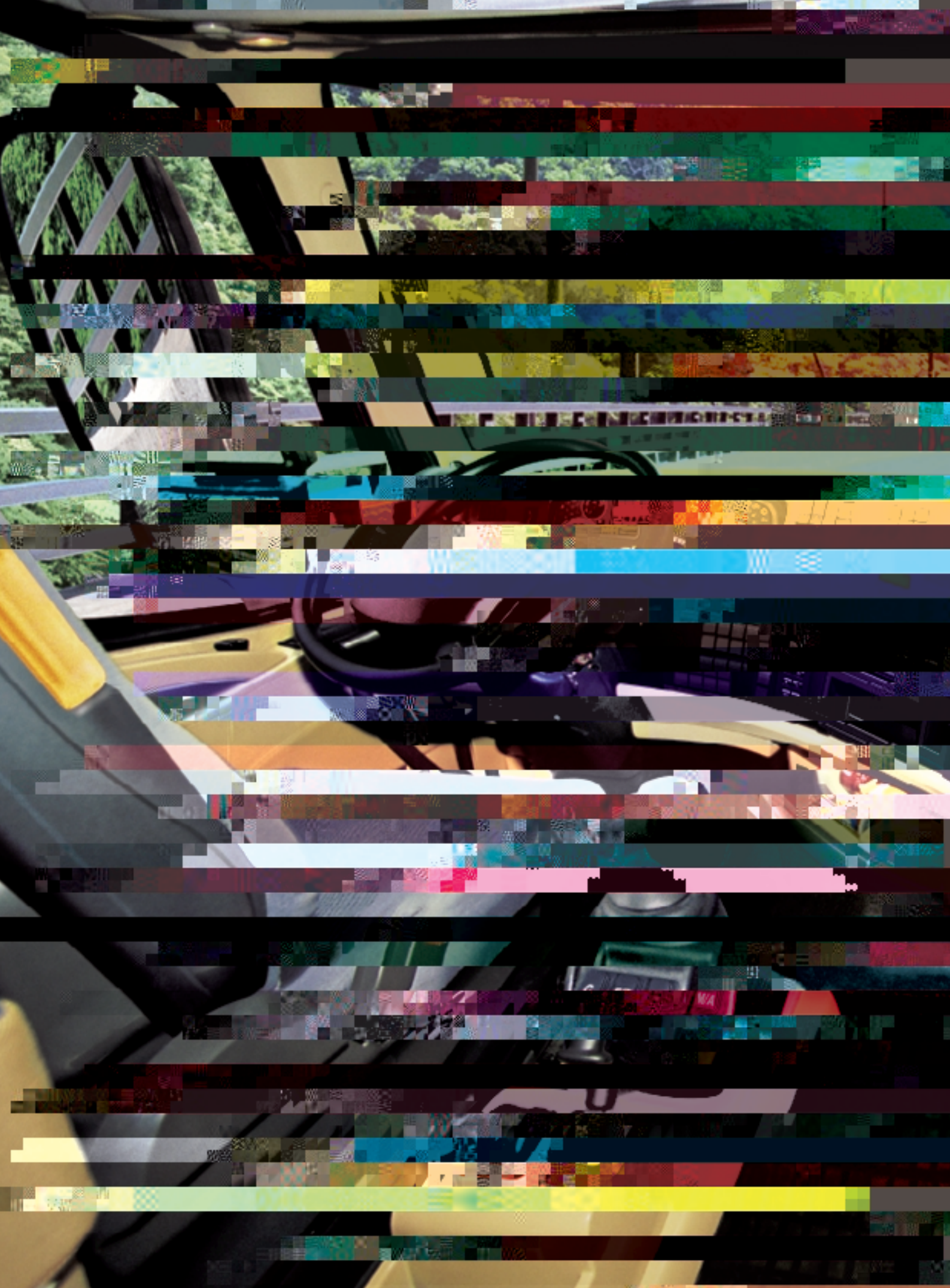




目錄

02 摘要

05 組織架構

06 公司資料

08 主席報告書

015 管理層討論與分析

028 董事及高級管理人員

032 企業管治報告

038 董事局報告書

047 獨立核數師報告書

049 綜合收益表

本 050 綜合資產負債表

052 公司資產負債表

053 綜合權益變動表

054 綜合現金流量表

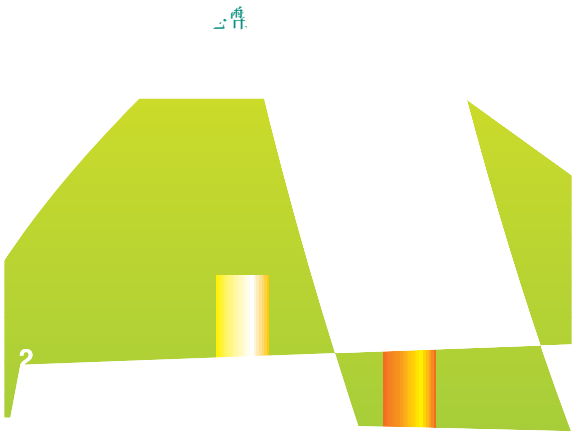
055 綜合財務報表附註

136 五年財務概要

摘要

主要數字

	2008	2007	增加/(減少)
經營業績(人民幣百萬元)			
營業額	**26,000**	21,297	4,703
除税前盈利	**1,538**	2,110	(572)
本公司股東應佔盈利			

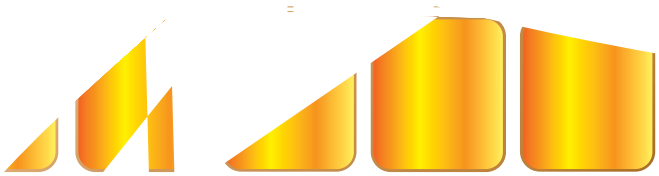


摘要

其他摘要

- 國內第一家推出國III排放標準的電控EGR 發動機
- 國內最高技術水平全新一代HO O-A7牽引車
- 在國內率先推出AM 電控機械式自動變速器
- 年產能提升至15萬輛整車、20萬台發動機
- 全面推行PPM質量管理體系
- 通過I O專屬汽車生產體系認證 16949

抨眩



公司資料

董事

執行董事：

馬純濟 *(董事局主席)*
蔡東 *(總裁)*
王浩濤 *(副總裁)*
韋志海 *(副總裁)*
王光西 *(副總裁)*
童金根 *(總經濟師)*
王善坡 *(總工程師)*

獨立非執行董事：

邵奇惠
林志軍
歐陽明高
胡正寰
陳正
李羨雲

戰略及投資委員會

馬純濟 *(主席)*
蔡東
邵奇惠
歐陽明高
胡正寰
王浩濤
王善坡

審核委員會

林志軍 *(主席)*
歐陽明高
陳正
王光西
童金根

薪酬委員會

陳正 *(主席)*
林志軍
李羨雲
韋志海
童金根

註冊辦事處

香港
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
2102-2103室

中國主要營業地點

中國
山東省濟南市
英雄山路165號
郵編：250002



公司資料

公司秘書和獲授權代表

童金根
郭家耀

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
- 濟南天橋支行
中國銀行股份有限公司 - 濟南分行
中國農業銀行 - 濟南市槐蔭區支行
中國建設銀行股份有限公司
- 濟南天橋支行

法律顧問

香港
盛德律師事務所

中國
德囪律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

合規顧問

中國國際金融香港證券有限公司
摩根大通證券(亞太)有限公司

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

股份代號

3808

投資者關係

證券部
中國：電話(86) 531 8866 3808
傳真(86) 531 8558 2545
香港：電話(852) 3102 3808
傳真 (852) 3102 3812
電郵：

公關顧問

滙思訊國際有限公司
電話：(852) 2117 0861
電郵：



主席報告書

尊敬的各位股東：

本人謹代表董事局，欣然提呈中國重汽(香港)有限公司(「中國重汽」或「本公司」)連同其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零零八年十二月三十一日為止的全年(「回顧年度」)年度報告。

回顧

二零零八年伴隨著中國經濟的跌宕起伏，中國重卡行業走過了極具挑戰的一年。上半年國民經濟的快速增長及國III標準實施預期導致提前購買，拉動國內重卡市場再次呈現井噴行情，國內各大主流廠家均出現供不應求的局面，全行業銷售重卡達到38萬輛。下半年，中國經濟在增速趨緩的情況下又遭遇世界金融危機的影響，國內需求不振，出口訂單減少，行業銷量急劇銳減至16萬輛。綜觀全年，行業產銷呈現罕見的起伏波動。

在此風雲變幻的市場形勢下，本集團不斷堅持技術領先戰略，致力於研發新技術，開發新產品，上半年推出08款系列新車型，市場銷量不斷增加。下半年搭載自主創新電控EGR發動機的國III系列新產品，又為本集團贏得市場先機，在行業一片蕭條，各主要生產廠家銷量均急劇下滑的市場形勢下，本集團市場佔有率卻逆勢上揚，再顯領跑者風範。根據中國汽車工業協會的統計資料，本集團連同母公司二零零八年共銷售重型卡車111,424輛(14噸以上)，市場佔有率為20.62%，以中國重卡總銷量計，繼續成為中國最大的重型汽車生產企業，連續兩年穩居行業第一。



抓住機遇　創新發展

2009年，我們將面對新的挑戰，面對新的機遇，我們有信心和決心，應對挑戰，變挑戰為機遇實現發展。不論形勢如何變化，我們發展的方向不會改變，前進的步伐永遠不能停止，在行業中表現最好最優的地位必須鞏固和加強。我們將努力做好2009年的各項工作，中國重汽的明天一定會更加輝煌！

馬純濟
董事局主席

主席報告書

回顧年度內，本集團實現營業額人民幣26,000百萬元，本公司權益持有人應佔利潤人民幣881百萬元，分別較去年同期上升22.1%和下降20.6%，利潤下降主要是)上市募集港幣資金和出口外幣收益因人民幣升值產生滙兌損失；)鋼鐵、塑膠等原料成本大幅上升；)本集團提升產品配置以及)下半年銷量大幅下滑等原因所致。由於二零零七年首次公開發售新股帶來二零零八年攤薄每股加權平均盈利影響和盈利減少，每股加權平均盈利為人民幣0.39元，較二零零七年同期相比下降45.1%。此外，本公司截至本報告書日已回購股份113,268,500股，佔發行股份4.98%。

鑒於本集團應對國際金融危機特殊困難條件下的表現，相對行業而言表現出的良好財務狀況及本集團未來可持續發展的預期，董事局建議就截止二零零八年十二月三十一日的財政年度派發末期股息為每股0.04港元，中國重汽將繼續努力，為股東及投資者創造更好的回報。

回顧年度內，本集團各項事業繼續取得全面進步。堅持技術領先戰略，勇做重卡創新技術的先行者，不斷推出高品質的新產品，踐行用精品奉獻社會的莊嚴承諾。除了本集團推出的08款系列新產品和自主研發的電控EGR國Ⅲ發動機獲得巨大的市場成功外，本集團歷時

生產佈局和生產能力更加科學合理，適應市場需求。

進一步推進國內外銷售網絡建設、售後服務網絡建設和配件體系建設，打造鋼鐵營銷網絡。為了改變集團在中西南地區改裝能力薄弱的問題，二零零八年收購柳州運力和簽訂意向書收購湖北華威兩個專用車公司（目前湖北華威項目已完成），提高了該地區的改裝能力，改裝網絡佈局更加合理，打造更完整的產業價值鏈。

加強企業規範運作，防止經營風險。聘請知名內控顧問協助公司進行關鍵業務流程再造，改進內部控制體系。按照內控制度要求，對各項管理制度重新進行評審修訂，並貫徹執行。推進總法律顧問制度建設，為企業依法經營提供保障。

企業社會責任是企業可持續發展的重要基石。本集團在取得出色經營業績的同時，亦積極承擔企業公民的社會責任。在去年五月四川汶川大地震發生之際，本集團員工積極踴躍捐款，並支持母公司籌辦各項賑災活動。在國家民政部主辦的二零零八年度中華慈善獎評選中，本集團母公司被授予「中華慈善獎」，並在二零零八年度山東責任公民、責任企業評選中，當選「山東十大責任企業」。憑藉長期以來的有序發展，本集團將積極落實在經濟挑戰



主席報告書

下保增長、保民生、保穩定的社會責任。在尊重客戶權益，節能環保、安全生產、維護員工利益等方面繼續做出卓有成效的努力。

前景與策略

面對世界經濟衰退的嚴峻挑戰，中國政府審時度勢，於去年十一月及時陸續出台了擴大內需促進經濟增長的十項措施，後續又出台了十大刊W笒縱規劃。根據今年已經公佈的各項經濟指標統計數據奇糴，國內經濟形勢較去年底已現好轉跡象，刺激經濟增長的政策措施開始顯現舛用。中國政府保持經濟平穩較快發展的堅定信心和一系列快速應對的政策措施以及中國雄厚的經濟基礎、巨大的市場潛力，使我們堅信中國經濟將Z繼續保持良好的發展態勢。

就行W笳言，一方面，我們認為中國政府出台的一系列刺激經濟增長的措施中，以基礎設施建設投資自了很大比重，這將帶奇脢重卡淮品更多的市場需求，使重卡行W笠為經濟妃縱規劃的受益者。另一方面，國內重卡行W肭過近幾年的高

速增長，行業集中度越來越高，行業內整合重組的內生力量不斷積聚，目前行業需求趨緩將加速這種力量的釋放，今年三月國家出台了《汽車產業調整和振興規劃》，支持國內優勢企業進行行業兼併重組，本集團母公司也名列其中，為企業進行行業整合提供了政策支持。同時，國際金融危機對全球汽車行業造成巨大衝擊，也為本集團同世界先進企業進行國際合作與交流提供良好契機，我們將密切關注國內外行業動態，積極尋求任何可能的行業整合與國際合作的機會，致力於進一步提高企業的核心競爭力和市場份額的不斷擴大，確立在國內重卡行業遙遙領先的市場地位，矢志在不遠的將來本集團躋身世界著名重卡企業之林。

致謝

本人謹籍此代表董事局對全體股東的大力支持和信任表達謝意，同時感謝管理層及全體員工於過去一年的貢獻及努力。

主席



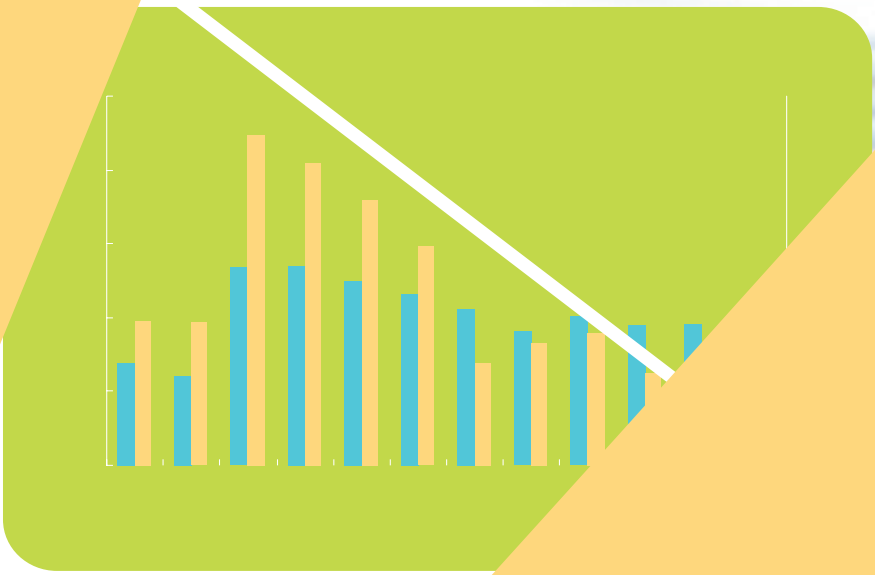
二零零九年四月二十日

持續
向前



管理

市場概要



二零零八年上半年
持快速增長勢頭，
速仍保持高位運行，
濟環境以及實施國
引發提前購買等因
品的強勁需求。特
月，重卡市場再次出
局面，行業月度銷量
以上，3月更是創下近
近9萬輛的行業新紀錄，
銷售達38萬輛，同
48.6%。國內主要重型卡
均開足馬力生產，以
求，產能大小影響着企
的市場份額。

進入下半年，國家宏觀調控的政策效果開始顯現，中國經濟增速趨緩，加之受美國次貸危機引發的全球性金融危機的影響，出現需求不振，出口減少，行業銷量急劇銳減，僅銷

同比資料來源：中國汽車工業協會統計資料



減少30.8%，雖然下半年重卡市場驟然變冷，但由於上半年的高速增長，仍使得全年銷量達到約54萬輛，同比增長約10.87%。

經營回顧

卡車分部

回顧年度內，本集團銷售重型卡車100,115輛，同比增長18.5%，整車分部（含零部件及自用）實現銷售收入人民幣24,421百萬元，同比增長21.1%。

國內業務

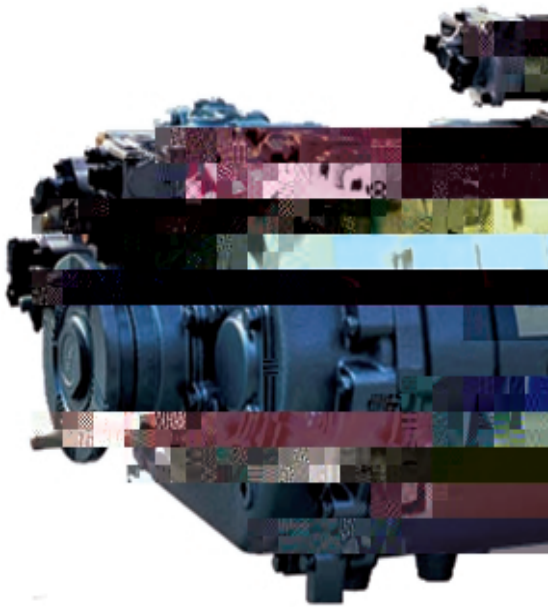
二零零八年上半年，本集團緊緊抓住重卡行業強勁增長的良好機遇，加快新產品、新技術的開發應用，及時推出了08款系列新產品，市場



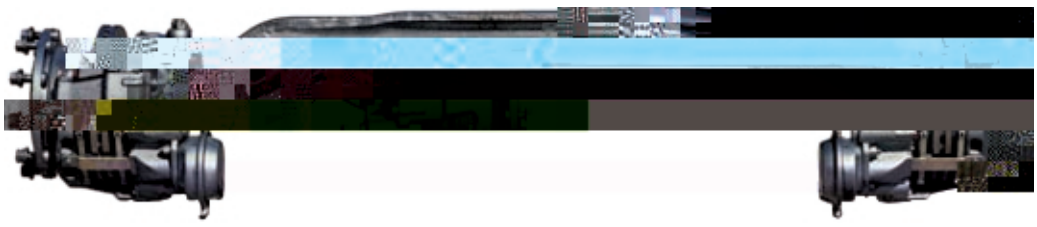
管理層討論與分析

訂單急劇增長，3月、4月更是達到3萬輛的市場訂單，雖然前期本集團已做了大量產能提升的準備工作，但本集團市場訂單的激增還是大幅超過我們原先對市場的預計，產能瓶頸再次凸顯。雖然3月、4月生產連續達到創紀錄的1.5萬輛，但還是只能滿足訂單的一半，產能不足影響到市場佔有率的提升。上半年本集團連同母公司市場份額由上年度的行業第一滑落至第三。下半年本集團打破國外技術壟斷，利用自身雄厚的科研實力研發成功國III電控EGR發動機，並將匹配此發動機的08款系列新產品推向市場。新產品卓越的品質，極具競爭力的性價比為企業贏得市場先機。在不利的市場環境下，本集團的綜合競爭優勢得以體現，下半年月度銷量始終遙遙領先，市場佔有率逐月上升，年底本集團連同母公司市場佔有率又重回行業第一。

本集團每年市場份額不斷擴大的重要原因之一源於強大的營銷網絡優勢。二零零八年集團繼續打造堅不可摧的鋼鐵營銷網絡，強化銷售網絡、售後服務網絡、配件網絡、改裝網絡四大營銷網絡的建設，加大4 中心(獨立店鋪專門銷售中國重汽的卡車及零部件並提供售後服務及收集市場資訊)的建設力度。本集團開展一系列促銷和用戶走訪活動，進一步加大區域市場營銷網絡的支持力度。本集團高度重視售後服務工作，增加新產品上市



前的配件投入，對售後服務人員進行系統化的業務培訓。改裝網絡建設亦取得新的進展，集團先後在網絡建設比較薄弱的中西南地區收購了柳州運力和簽訂意向書收購湖北華威兩個專用車公司(目前湖北華威項目已經完成)，使得改裝網絡佈局更為合理，改裝能力進一步提升。目前國內有774家經銷商銷售本集團

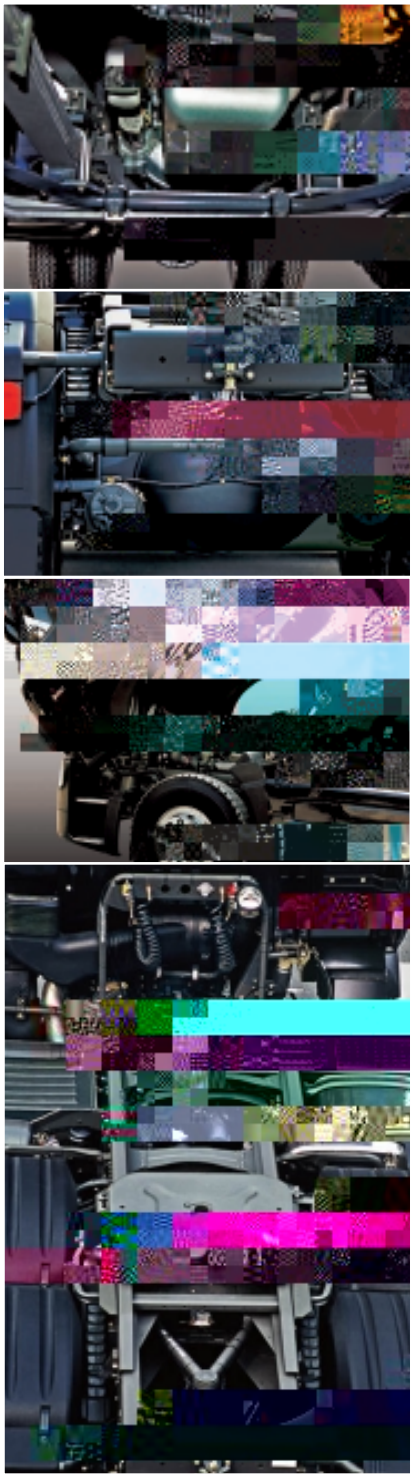




產品，其中4 中心150家，867家維修服務站為本集團產品提供優質的售後服務，634家配件經銷店銷售本集團配件，203家改裝企業為本集團產品提供相關改裝服務，已搭建起覆蓋全國的營銷網絡體系。同時本集團充分發揮資金優勢，積極探索開展了少量汽車金融業務。

國際業務

二零零八年本集團繼續加大海外市場的開拓力度，加強品牌建設和營銷網絡建設。與60多家海外經銷商建立了業務關係，產品出口國家和地區累計達90多個，海外營銷服務網絡達到400個以上。回顧年度內本集團共出口重卡15,643輛，同比下降0.5%。全年出口業務受國際經濟風雲變幻的影響，五大出口市場呈現此消彼長的局面，本集團在致力於保持已有重點出口市場優勢的基礎上，積極開拓非洲、中南美市場並取得了顯著成果，二零零八年這兩個地區的銷量佔到整個出口量的50%以上。特別是非洲市場，由於上半年世界大宗原材料價格持續上漲，使得非洲許多以資源出口作為國民經濟主要收入來源的國家可以有更多的財政收入來加快國內的經濟建設，從而刺激對重卡產品進口的需求。中南美洲國家中的許多新興經濟體國內經濟建設的較快增長，也對重卡進口產品產生較大需求。東南亞市場、中東市場、俄羅斯市場由於受國際金融危機、產品認證等不同因素的影響，出現了增長緩慢和一定幅度的下降。二零零九年，本集團產品出口仍具有較大潛力。由於目前集團的出口市場主



管理層討論與分析

要是在發展中國家，這些國家受國際金融危機的影響較小，發展經濟和進行大規模基礎設施建設的預期，將為本集團產品出口帶來市場機遇。

新產品

二零零八年本集團新產品開發成績斐然，市場表現令行業矚目。年初，本集團推出了08款系列新產品，其技術突破的關鍵是H　變速器的自製成功，使本集團在車身、車架、懸架、發動機、變速器、前後橋等所有最重要的重卡總成上，完全形成了自產能力和技術完整性，實現了整車技術的完整統一，具有較高性價比的08款新產品為本集團贏得較好的市場份額。

年中，本集團在國內率先開發出符合國III排放標準的電控EGR發動機，為本集團在排放標準切換中贏得市場先機。裝配本集團電控EGR發動機的整車自推向市場以來，銷量不斷增加，為下半年本集團市場份額的提升起到較大作用。

年底，本集團又推出了代表目前國內最高技術水平全新一代HO　O-A7牽引車和技術升級的09款系列新產品，配置了新型節油發動機、國內首創的盤式制動器、自主研發的手自一體

濟南變速器和濟南車橋等研發生產基地，已經具備了年產15萬輛整車、20萬台發動機的生產能力，生產佈局和生產能力更加科學合理、更加適應市場需求。

質量提升

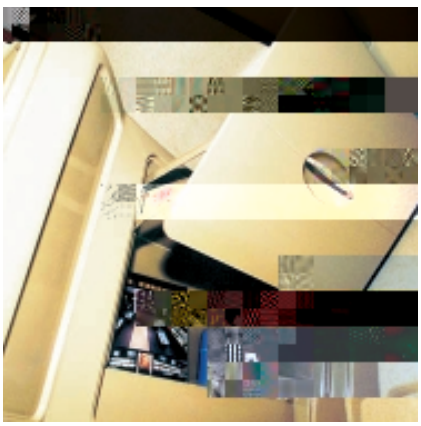
本集團始終視產品質量為企業生存與發展的生命線。本集團的質量戰略是持續不斷的質量提升，堅持「用人品打造精品，用精品奉獻社會」的質量方針。二零零八年本集團加強了關鍵工序的過程控制和在線檢測的技術應用，全面推行PPM 質量管理體系(P 、 、 ，百萬分缺陷率監察質量)，本集團主要生產企業均已通過國際標準化組織(I O)的專屬國際汽車行業體系認證 16949，整車質量明顯提高，二零零八年售後故障次數同比下降了40%以上，產品得到了廣大用戶的普遍認可，成為用戶最可信賴的產品。另外，通過與德國 O 公司等國際知名汽車總成零部件製造商合作，對整車關鍵總成進行全球化採購，積極引導他們到濟南投資建廠，進行本土化生產配套，既有效降低了生產成本，又使產品品質提升有了保障。

技術創新

本集團始終堅持技術領先戰略，不斷加大產品研發和技改投入，企業持續創新能力不斷提高。同時注重培養集成創新和引進消化吸收再創新的能力，建立了以技術中心為主線，以新產品、新工藝開發為目標的技術創新體系。到目前為止，本集團連同母公司已為國家重卡行業制定技術標準24項，還先後承擔國家、省、市科技攻關項目20餘項。其中國家863計劃項目2項，國家級科技支撐項目2項，獲得省部級、市級科技進步獎8項。有18人獲省級技術拔尖人才稱號，有118名優秀科技人才獲科技專家或青年科技專家稱號。集團連同母公司已累計申請專









管理層討論與分析

利1,099項，其中授權專利903項，專利數量繼續保持全國重卡行業第一的地位。本集團下屬的濟南動力公司等四家企業被評為國家級高新技術企業。本集團通過加強國際合作與技術交流，進一步提高了持續創新的能力。

發動機分部

發動機分部實質銷售112,990台，同比增長10.9%，實現銷售收入(含零部件及自用)人民幣6,298百萬元，同比增長18.2%，其中本集團對外銷售佔26.0%。

財務和其他分部

二零零八年度，本集團財務分部外部收入較二零零七年同期人民幣13百萬元增加人民幣103百萬元，達人民幣116百萬元。收入增加主要由於本集團票據貼現業務增加和開展汽車消費信貸業務。

其他分部外部收入也較二零零七年同期人民幣2百萬元增加人民幣8百萬元，達人民幣10百萬元。收入增加主要由於對外部提供設計及監理服務增加。

展望

二零零八年年底中國政府適時出台了四萬億元人民幣的經濟刺激計劃，用於擴大內需，保障我國經濟保持平穩增長，應對金融危機對我國經濟產生的強大衝擊。同時國家大力支持重點產業發展，制定汽車等重點產業振興規劃，赤鴉速啟動了一批基礎設施重點項目。隨著鐵路、公路、機場等重大基礎設施建設和農村基礎設施建設的相繼啟動以及燃油稅費改革和增值稅轉型政策的實施，重卡行業將是最早受益的行業之一。

二零零九年本集團將繼續堅持科學發展觀，積極應對國際金融危機的挑戰，憑藉本集團在新產品、技術創新、質量提升、產能、營銷網絡及資金等諸方面的優勢，力爭本集團市場佔有率進一步提高，企業核心競爭力、綜合實力、管理水平和人員素質得到進一步加強，為下一輪競爭積聚新的優勢，打好堅實的基礎。

為了實現以上目標，本集團將繼續加強營銷體系建設，打造中國重汽特色的鋼鐵營銷網絡；實施更加積極務實和靈活的商務政策，開拓新的市場領域；進一步發揮資金優勢，積極開展汽車金融業務，聯合中國人民財產保險股份有限公司和中國太平洋保險(集團)股份公司開

展汽車消費信貸業務，為購買本集團汽車產品的最終客戶提供汽車消費貸款；由保險公司提供履約保證保險；全面提升員工素質，進一步提高產品質量水平；加快國際合作步伐，努力建設國際化企業。

財務回顧

營業額、毛利與毛利率

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團業務增長顯著，取得營業額達人民幣26,000百萬元(二零零七年：人民幣21,297百萬元)，較上年增加4,703百萬元，增幅22.1%。增長主要是由於整車於二零零八年上半年銷售強勁增長所致。毛利為人民幣3,641百萬元(二零零七年：人民幣3,903百萬元)，減少262百萬元，降幅6.7%；毛利率為14.0%(二零零七年：18.3%)，毛利和毛利率下降是由於鋼鐵、塑膠等原料成本大幅上升、本集團提升產品配置及二零零八年下半年銷售大幅下滑等因素所致。

分銷成本

二零零八年的分銷成本上升，由二零零七年人民幣1,141百萬元上升至二零零八年人民幣1,371百萬元，增加230百萬元，增幅20%，但增幅較銷售上升幅度少，主要是由於( )產品銷量增加、燃油價格上升，導致運輸費用(送車費)增加，( )產品銷量增加導致保修開支增加。

行政開支

行政開支由二零零七年人民幣806百萬元上升至二零零八年人民幣986百萬元，增加180百萬元，增幅22%。主要是由於( )受國際金融危機影響，導致國際業務支付風險提高，基於謹慎性原則加大壞賬準備提取，( )本集團經營規模擴大行政費用增長及( )印花稅、房產稅、土地使用稅增加。

其他支出淨額

二零零八年其他支出淨額為人民幣36百萬元，而二零零七年同期是人民幣18百萬元。支出淨額擴大主要是外匯淨兌損失擴大等原因所致。

財務收入淨額

截至二零零八年十二月三十一日止，本集團財務收入淨額為人民幣50百萬元，而二零零七年同期財務費用淨額為人民幣48百萬元，財務收入增加主要是由於存款利息收入增加、銀行貼現減少及貸款結構調整所致。

所得稅

二零零八年所得稅開支為人民幣186百萬元，較二零零七年同期的人民幣501百萬元減少63%，主要原因( )稅務評估的資產增值免交所得稅，( )於二零零八年一月一日國內所得稅稅率從33%減少至25%，( )有一些附屬公司被認定為高新技術企業，二零零八年起，在認定有效期三年內按15%的比例徵收所得稅及( )稅前溢利減少。二零零八年度，本集團的有效所得稅率約14%，較二零零七年同期的27%，下降13個百分點。

管理層討論與分析



本集團研發支出處於同行業領先水平。由於本集團將部分研發支出歸集在生產成本中，因而實際的研發支出大於上表中列示的研究及開發支出金額。在上述列表中濟南動力的鑄造及鍛造能力及提升技術水準的資金支出中有138.8百萬港元用於採購技術開發所需設備；卡車產能及提升技術水準的資金支出中有462.0百萬港元用於採購技術開發所需設備。

現金流量

年內因經營產生的現金流出淨額約為人民幣944百萬元(若考慮期末持有銀行承兌滙票增加額人民幣1,424百萬元，年內因經營產生的現金淨流入為人民幣480百萬元)，較去年經營產生的現金淨流入額人民幣1,235百萬元，流出額增加人民幣2,179百萬元，主要是由於本集團( )從銷售收取大量銀行承兌匯票，於二零零八年十二月三十一日銀行承兌匯票共有人民幣2,118百萬元(二零零七年十二月三十一日：人民幣694百萬元)及( )為銷售旺季做準備引起原材料及在製品存貨增加。

投資活動的現金流出淨額為人民幣2,715百萬元，較去年增加人民幣1,394百萬元，主要是用於擴大產能。

二零零八年融資活動的現金流入淨額為人民幣315百萬元，同比減少人民幣7,629百萬元，主要是去年上市募集引致二零零七年融資活動有非常大資金流入。

流動資金及財務資源

於年末，本集團的現金及現金等價物和銀行承兌匯票分別為人民幣6,721百萬元和人民幣2,118百萬元，分別較年初額減少人民幣3,356百萬元和增加人民幣1,424百萬元。本集團期末的借貸總額(包括長短期借款)約為人民幣8,025百萬元，槓



桿比率為28%(槓桿比率為將借貸除以資產總值計算)。99.8%借款均為人民幣結算，其餘為港元借款，大部分借款是以低於銀行基準利率的

管理層討論與分析

浮動利率計息及須於一年內償還。此外，流動比率(流動資產相對於流動負債的比率)為1.4，2007年末則為1.7。

於年度結算日，本集團銀行授信額度為人民幣13,235百萬元、已用額度為人民幣6,634百萬元。用於貸款及授信額度抵押資產約人民幣3,722.9百萬元。本集團並無其他已承諾的借貸融資。為管理和提高日常流動資金，本集團透過從銀行獲得充足的承諾短期融資和集團短期商用票據，維持資金的靈活性。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。本集團的理財政策是不參與投機活動。於年末，除了折合約人民幣534百萬元等值的外幣存款、人民幣596百萬元等值的外幣應收賬款、人民幣12百萬元等值的外幣貸款和人民幣9百萬元等值的外幣應付賬款外，本集團大部份的資產與負債均以人民幣結算。

於回顧年度內，人民幣升值所產生的匯兌損失約為人民幣198百萬元。管理層相信人民幣相對於其它貨幣的持續升值，對公司的境外股東有利，這是因為公司的分紅是來自於在中國經營的附屬公司。強勢人民幣在兌換為港幣作派息之用時，股東收取以港幣為單位的股息時可因匯率差而獲得額外收益。

資本架構

本集團於回顧年度的所有者權益為人民幣12,444百萬元，較上年末人民幣11,903百萬元增加人民幣541百萬元，增幅5%。

於回顧年度本公司動用港幣503百萬元回購共101,693,500股普通股。本公司於二零零八年十二月三十一日的市值為人民幣10,006百萬元(以扣除回購股份後的已發行股本2,173,505,500股，收市價：每股5.22港元，港元兌人民幣0.88189計算)。

重大投資和重組

本集團於二零零八年完成對中國重汽財務有限公司(「重汽財務」)增資並收購柳州運力專用汽車有限公司(「柳州運力」)60%權益。

本集團向重汽財務獨立股東購買共4.7%股權，代價為人民幣23.2百萬元。此外，本公司已支付人民幣500百萬元認購新增股權，現持有重汽財務股權增至78.9%。

本公司全資子公司－中國重汽集團濟南動力有限公司(「濟南動力」)於二零零八年五月以現金出資對在廣西的柳州運力增資人民幣49百萬元。增資後濟南動力佔註冊資本的60%，柳州運力的原股東－柳州運

力資產投資有限公司佔註冊資本的40%，柳州運力其後更名為中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司。

二零零八年十月本公司全資子公司濟南動力、中國重汽(香港)國際資本有限公司與湖北華威專用汽車製造有限公司(「湖北華威」)股東隨州市華威投資控股有限公司及派克技術公司，簽訂股權購買意向書，並濟南動力、中國重汽(香港)國際資本有限公司、華威投資控股有限公司簽訂對湖北華威增資意向書並將湖北華威改名為中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司(項目目前已完成)。

此外，中國重汽(香港)國際資本有限公司投資港幣3.5億元在濟南高新開發區註冊成立外商獨資企業濟南港豪發展有限公司，繼而又在杭州註冊成立了杭州港豪動力系統有限公司及杭州港杭動力系統有限公司，其將根據集團發展戰略需要進行投資、貿易和併購等工作。

另一方面，本集團基於減少納稅環節和精簡架構的目的重組境內一些附屬公司，將中國重汽集團濟南技術中心有限公司(「技術中心」)吸收合併到濟南動力，吸收合併後取消技術中心法人地位。此外，本公司全資子公司中國重汽集團設計研究院有限公司(「設計院」)以代價為人民幣1.1百萬元向本公司最終控股公司中國重型汽車集團有限公司收購其持有的山東大地建設監理有限公司(「監理公司」)的40%股權，其後吸收合併監理公司，取消監理公司法人地位。

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可見未來有足夠財務資源繼續經營。因此在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

二零零八年本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣10.3百萬元。本集團的法律索償撥備總額為人民幣2.8百萬元。由於本集團已就敗訴風險高的索償作出悉數撥備，故本集團並無就法律索償披露任何或然負債。

人力資源

截止二零零八年十二月三十一日，本集團聘用員工合計14,882名(二零零七年：13,983名)。積極推進人力資源管理改革，加強業務核心人才隊伍建設。高建

덟职！粽鏹栾뾓떫섷

董事及高級管理層

執行董事

馬純濟，55歲，本公司董事局主席。馬先生為高級經濟師，擁有三十多年的政府、企業管理及策略規劃經驗。於一九九五年，馬先生畢業於中央黨校，取得經濟管理文憑。彼現任中國汽車工業協會副會長及第十一屆全國人民代表大會代表。馬先生於二零零零年八月加入本公司。於二零零五年，馬先生獲國務院授予「全國勞動模範」稱號，於二零零六年獲頒發世界生產力科學院終身院士資格，於二零零七年獲得「濟南市明星企業家」稱號，並於二零零八年獲得「山東省十大儒商」稱號。現任母公司董事長。加盟本公司前，馬先生曾任濟南市政府副市長、濟南汽車配件廠廠長、濟南市槐蔭區區長、濟南市經委主任及濟南市機械工業局副局長。

蔡東，45歲，本公司執行董事兼總裁。蔡先生為高級工程師，持有江蘇工學院工學學士學位及南開大學行政人員工商管理碩士學位。彼於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。彼於二零零六年四月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號。蔡先生曾任母公司技術中心主任。於二零零一年至二零零七年期間，蔡先生亦曾擔任母公司董事、總工程師及總經理。

王浩濤，45歲，本公司執行董事兼副總裁。王先生為業務規劃經驗豐富的工程師。於一九八七年，王先生畢業於山東農業機械學院，取得機械工程文憑並於2008年取得江蘇大學工學碩士學位。彼於一九八七年加盟母公司。現任母公司副總經理兼董事，以及中國重汽集團濟南卡車股份有限公司董事長。中國重汽集團濟南卡車股份有限公司為本公司子公司，其股份在中國深圳證券交易所上市。於一九九四至一九九八年間任母公司規劃與國際合作部部長；於二零零一年任母公司副總經理，以及於二零零二年任為中國重型汽車集團濟南客車有限責任公司董事長。

韋志海，54歲，本公司執行董事兼副總裁。於二零零五年，韋先生畢業於清華大學，獲法學文憑。韋先生為富二十多年業務規劃及企業管

理經驗的高級經濟師，於二零零四年加盟本公司。韋先生為中國重汽(香港)國際資本有限公司和濟南港豪發展有限公司董事長和母公司總法律顧問。在加盟本公司前，韋先生曾任濟南市經委副主任及濟南第四機床廠廠長。於二零零四年至二零零七年，韋先生亦為母公司董事及副總經理。

王光西，55歲，本公司執行董事兼副總裁。於一九九四年，王先生畢業於山東經濟管理幹部培訓學院，獲經濟管理文憑。王先生為具備二十多年財務管理及內部監控經驗的高級會計師，於二零零零年加盟本公司。現任母公司副總經理、總會計師兼董事。於二零零零年前，王先生曾任濟南汽車配件廠財務部部長及副總會計師。於往績期間，王先生負責會計及財務職能。

童金根，46歲，本公司執行董事、公司秘書兼總經濟師。於一九八九年，童先生畢業於清華大學，獲授工學碩士學位。童先生為具有二十年汽車業企業管理及業務規劃經驗的高級經濟師，於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠。於二零零二年七月至二零零七年四月任母公司總經濟師、董事。於一九九五年至一九九六年間曾任濟南汽車製造總廠企管處副處長；一九九八年至二零零一年間曾任母公司銷售部門副經理。自二零零三年至二零零六年，童先生為濰柴動力非執行董事。濰柴動力其股份在香港聯合交易所上市(「聯交所」)。

王善坡，44歲，本公司執行董事兼總工程師。王先生於一九八四年畢業於原吉林工業大學，獲工學學士學位，於1991年畢業於山東工業大學，獲授工學碩士學位。彼為於汽車研發及工程具有約二十年經驗的高級工程師，於一九八四年加盟母公司，曾任母公司總工程師。於一九九九年至二零零零年間，王先生曾任中國重汽集團濟南技術中心有限公司主任。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

邵奇惠，74歲，本公司獨立非執行董事，為教授級高級工程師，具備豐富的工程經驗。邵先生曾設計及發明指銷式變傳動比汽車轉向蝸杆及加工機床，並獲國家首批有「突出貢獻」的專家之一。邵先生現任中國汽車人才研究會理事長、中國汽車工程學會名譽理事長、中國機械工業聯合會名譽會長。於一九八九年至一九九四年間曾任黑龍江省省長；於一九九八至一九九九年間曾任國家機械工業局局長。

林志軍，54歲，本公司獨立非執行董事。彼於一九八二年畢業於廈門大學，取得經濟學(會計學)碩士學位，並於一九九一年在加拿大 大學商學院取得理學碩士學位，彼於一九八五年取得廈門大學經濟學博士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。現任香港浸會大學會計與法律系教授、系主任。林先生曾任多倫多一家國際會計師事務所(R l 、 l，現名「德勤」)審計員、廈門大學經濟學副教授及加拿大L 、 大學會計學教授。林先生現時為中國光大控股有限公司獨立非執行董事，該公司的證券於聯交所上市。

歐陽明高，50歲，獨立非執行董事。歐陽教授於一九九三年畢業於丹麥科技大學(D 、)，取得工學博士學位。歐陽教授為國家認可的汽車技術及車用能源戰略發展專家之一。現任全國政協常務委員、清華大學學術委員會副主任、汽車安全與節能國家重點實驗室主任，兼任中國汽車工程協會常務理事，發動機分會主任委員。具備豐富的汽車動力系統研發經驗，曾參與取得四十多項專利。歐陽先生的科技成果獲得多個獎項，包括「國家技術發明二等獎」、「何梁何利科學技術創新獎」等。

胡正寰，74歲，獨立非執行董事。胡先生於一九五六年畢業於北京科技大學(前稱北京鋼鐵學院)。胡先生現任北京科技大學教授、博士生導師，國家高效零件軋製研究推廣中心主任。曾任北京科技大學機械工程系副主任和機械工程研究所所長。胡先生從一九五八年起，一直

從事零件軋製新技術的研究與開發工作。他領導的團隊已將這項技術在全國24個省市推廣應用，收到了顯著的經濟效益，項目獲國家級獎3項、省部級獎10多項，他是中國零件軋製技術的主要開創人。胡先生獲多項殊榮，包括「國家級有突出貢獻科技專家」、「全國優秀科技工作者」、「全國五一勞動獎章」、「中國機械工程學會科技成就獎」等。胡先生於一九九七年當選中國工程院院士。

陳正，63歲，獨立非執行董事。陳先生於一九七零年畢業於北京工業大學，並獲機械工程學士學位。陳先生於機械設計及汽車工程範疇具備三十多年經驗，曾任中國汽車零部件工業公司技術處副處長、中國汽車工業總公司國際合作部經理、中國汽車工業進出口公司副總經理及中汽財務有限責任公司副董事長．鬣酌礪炅醮
佧汽俘┆蝸騙@輕炕

企業管治報告

I

企業管治常規

本公司董事局及高級管理人員致力維持高水平內部監控為目標，以內部核查及衡量的方法提高經營及財務管理的貫徹性及透明度，目標是維持企業管治達高水平，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合本公司大眾股東的期望。本公司亦一直遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄MP 1 I, 1 8M7l,

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄M 1 9 I M

董事局

董事局職責區分

董事局的組成

董事局由七位執行董事包括馬純濟先生、蔡東先生、王浩濤先生、韋志海先生、王光西先生、童金根先生和王善坡先生及六位銻胈敘鎥董事包拮調功炉先生。奴役暨先生、荾iii斧戊嗯先生周磊岜海先汀虐，酷酸會生訐總詞柙蔡東先生侶董孟緛剄載

本公司山唔祐上市規匍掾管繸獯腊卉v 菽箭ㄴ

於二零零八年各董事出席以下會議的次數如下：

	常規全體董事局會議	薪酬委員會會議	審核委員會會議
執行董事			
馬純濟先生	4/4		
蔡東先生	4/4		
王浩濤先生	4/4		
韋志海先生	4/4	1/1	
王光西先生	4/4		4/5
童金根先生	4/4	1/1	5/5
王善坡先生	4/4		
獨立非執行董事			
邵奇惠先生	4/4		
林志軍先生	4/4	1/1	5/5
歐陽明高先生	4/4		5/5
胡正寰先生	3/4		
陳正先生	4/4	1/1	5/5
李羨雲先生	4/4	1/1	

戰略披拨蚕委員會

要方案和制度以及股權激勵計劃。薪酬委員會亦監察本公司向董事提供的薪酬及其他福利。

薪酬委員會目前由五名成員組成，分別為陳正先生、林志軍先生、李羨雲先生、韋志海先生及童金根先生。陳正先生、林志軍先生及李羨雲先生為本公司的獨立非執行董事。委員會的主席為陳正先生。

在二零零八年期間，已召開1次會議，會議主要聽取公司職能部門就公司執行董事現行薪酬考核辦法及薪酬水平的滙報，並對下一步完善公司執行董事薪酬考核辦法進行了討論。 > ÐcpÁÀE0

企業管治報告

本公司並未成立提名委員會。根據
本公司章程第83

不競爭承諾

為了保障本集團目前利益，中國重型汽車集團有限公司和中國重汽BⅠ(本公司控股股東)於二零零七年十一月三日簽署不競爭承諾(「不競爭承諾」)。

董事局已收到中國重型汽車集團有限公司遵照不競爭承諾提供年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過詳細研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

核數師酬金

截至二零零八年十二月三十一日止年度期間，就本集團核數師所提供的核數及審閱服務的已付或應付核數師酬金約為：

羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所有限公司	二零零八年年度核數及中期審閱服務	人民幣12,800,000元
中和正信會計師事務所	二零零八年年度核數服務	人民幣650,000元
萬隆亞洲會計師事務所有限公司山東分所	二零零八年年度核數服務	人民幣40,000元

與股東溝通

本公司重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。本公司已成立證券部積極推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本公司的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於年內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。本公司亦鼓勵全體股東參與股東周年大會，屆時，董事局成員及外聘核數師亦會出席，該大會是股東與董事局交流意見的有效平台。投資者及公眾亦可瀏覽公司網頁 ⅰ、ⅱ 查閱公司最新信息，該網頁提供有關本公司財務表現及最新業務發展的資料。

董事局及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。股東周年大會為董事局與股東直接溝通的重要機會。股東周年大會通告連同本年報以及任何日後股東周年大會的通告將於股東周年大會舉行前最少20工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關數瞰뢱裳단暖

董事局報告書

董事欣然提呈其報告書及截至二零零八年十二月三十一日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司之主要業務為專營研發及製造重型卡車及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速器。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註34。

經營業績及股息分派

本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度的業績及轉撥載於第49頁之綜合收益表。

董事局建議就截至二零零八年十二月三十一日止年度派付末期股息每股0.04港元，合計約港幣86,477,000元(約人民幣76,244,000元)，惟須獲股東在應屆股東周年大會上批准方可作實。

暫停辦理股份登記手續

本公司將於二零零九年六月十二日或前後向於二零零九年六月八日名列本公司股東名冊之股東派發(如批准)建議的末期股息。本公司將於二零零九年六月三日至八日(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格獲派末期股息，所有已經填妥之股份過戶表格連同有關之股票，最遲須於二零零九年六月二日下午四時三十分前送交本公司之股份過戶登記處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債之概要載於第136頁。

購買、出售或贖回股份

於年度內，本公司以代價總額港幣501,547,255元於聯交所購回合共101,693,500股本公司普通股。購回該等普通股之詳情載列如下：

購回之月份	購回之普通股股數	每股普通股價格 最高 港幣	每股普通股價格 最低 港幣	購回代價總額 港幣
11月	31,324,500	4.54	3.79	135,509,325
12月	70,369,000	6.16	4.39	366,037,930
總計	101,693,500			501,547,255
購回費用				1,103,506
購回股份之總支出				502,650,761

上述購回普通股股票於二零零九年二月二十六日註銷購回代價總額已在年度內保留盈利沖減。上述購回乃由董事根據股東授權進行，旨在通過提高本公司之每股資產淨值及每股盈利，符合股東之整體利益。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司概無於回顧年度購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

購股權計劃

截至二零零八年十二月三十一日止年度本公司並無購股權計劃。

董事

本年度內董事如下：

執行董事：

馬純濟 *(主席)*
蔡東 *(總裁)*
王浩濤 *(副總裁)*
韋志海 *(副總裁)*
王光西 *(副總裁)*
童金根

董事局報告書

獨立非執行董事：
邵奇惠
林志軍
歐陽明高
胡正寰
陳正
李羨雲

根據本公司的章程第84條，馬純濟、王浩濤、林志軍、歐陽明高及胡正寰將在應屆股東周年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

董事服務合約

本公司各執行董事，於二零零七年十一月三日與本公司訂立為期三年服務合約，自二零零七年十一月一日起生效。各合約可由合約任何一方以不少於三個月的書面通知予以終止。

此外，本公司各獨立非執行董事於二零零七年七月二十六日與本公司訂立服務合約，彼等的任期自訂立服務合約日起為期三年，各合約可由合約任何一方以不少於三個月的書面通知予以終止。

概無董事與本公司已訂立或擬任何本公司或其附屬公司須作補償(法定賠償除外)而僱員不可於一年內終止的服務合約。

董事於合約中的權益

由於馬純濟先生為中國重汽集團董事長，王浩濤先生為中國重汽集團副總經理兼董事，而王光西先生為中國重汽集團副總經理、總會計師兼董事，故除財務報表附註35的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團(包括其聯營公司)之間的重大交易外，董事概無於在回顧年度或結束時存續並就本集團業務而言屬重大的合約中直接或間接擁有重大利益。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第28頁至第31頁。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零零八年十二月三十一日，就董事所知，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何關聯公司(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本

公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括其根據證券及期貨條例的該等條文被認為或視為擁有的權益或淡倉),或須根據證券及期貨條例第352條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉,又或根據上市規則附錄十上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零零八年十二月三十一日,就董事所知,於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有權益或淡倉且須根據證券及期貨條例第X部第2及第3分部的條文向本公司披露,或根據證券及期貨條例第336條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉,又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益的人士(不包括本公司董事或主要行政人員)如下:

股東名稱	股東被視為擁有身份	權益的股份數目	(附註2)持股量百分比(%)
中國重汽(維爾京群島)有限公司(附註1)	實益擁有人	1,499,292,100	65.90%

附註:

1) 中國重汽(維爾京群島)有限公司為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司,中國重型汽車集團有限公司持有其全部已發行股本。鑒於證券及期貨條例,中國重型汽車集團有限公司被視作於中國重汽(維爾京群島)有限公司持有本公司股份的實益擁有者。

2) 本公司購回合共101,693,500股本公司普通股,但並未在年度注銷,如果以發行股數減少購回股份數計算,中國重汽(維爾京群島)有限公司的持股量百分比為68.98%。

除上文所披露者外,於二零零八年十二月三十一日,就董事所知,概無其他人士(不包括本公司董事或主要行政人員)於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有權益或淡倉且須根據證券及期貨條例第X部第2及第3分部的條文向本公司披露,或根據證券及期貨條例第336條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉,又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益。

2) 持續關連交易－租賃協議

協議日期：	二零零七年十一月三日
訂約各方：	· 中國重汽集團或其聯營公司 · 本公司的附屬公司
年期：	三個月至三年不等
目的：	(a) 向中國重汽集團(包括其聯營公司)租賃用作生產、辦公室、銷售服務及研發 (b) 出租予中國重汽集團(包括其聯營公司)用作辦公室及生產
費用：	市價或成本加上合理利潤
截至二零零八年十二月三十一日止年度的年度上限：	(a) 人民幣11,077,000元 (b) 人民幣3,756,000元
截至二零零八年十二月三十一日止年度的實際費用：	(a) 人民幣11,077,000元 (b) 人民幣3,756,000元

3) 關連交易－建設合同

協議日期：	二零零八年八月十八日
訂約各方：	· 中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司(中國重汽集團全資附屬公司) · 濟南港豪發展有限公司
年期：	由二零零八年八月十八日至二零零八年年底，現順延至二零零九年八月完成
目的：	擔任中國山東省濟南市的濟南港豪廠房建設工程的承建商
費用：	人民幣76,560,000元(可予調整)

4) 持續關連交易－建設服務協議

協議日期：	二零零八年九月二十六日
訂約各方：	· 中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司 · 本公司
年期：	由二零零八年九月二十六日至二零零九年十二月三十一日止
目的：	以監管及規管根據本集團的整體技術提升及產能提升項目將進行的建設工程
費用：	( )相關中國的國家訂定價格；或(、)如建設服務協議項下的交易毋須跟隨中國的國家訂定價格，則按市價；或( )如訂約各方未能確定流通市價，則按成本加合理的利潤率
截至二零零八年十二月三十一日止年度的年度上限：	人民幣253,440,000元
截至二零零八年十二月三十一日止年度的實際費用：	人民幣133,898,000元

上述關連交易均無超過相應上限金額。

B) 非豁免持續關連交易

根據上市規則第14A.35條之規定，以下交易將構成本公司多項非豁免持續關連交易，並將須遵守申報及公佈規定及獲得本公司獨立股東於股東大會上批准。本公司已獲獨立股東批准有關關連交易及其上限將在二零零九年十二月三十一日到期。

1) 產品銷售及採購協議

協議日期：	二零零七年十一月三日
訂約各方：	· 中國重汽集團 · 本公司
年期：	由二零零七年十一月一日起計，為期3年

目的：	產品銷售協議：本集團向中國重汽集團(包括其聯營公司)供應產品，包括卡車、底盤及半掛牽引車
	產品採購協議：中國重汽集團(包括其聯營公司)將向本集團銷售產品，包括改裝卡車
費用：	( )政府建議的價格；或(、)倘政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤
截至二零零八年十二月三十一日止年度的年度上限：	產品銷售協議：人民幣659,000,000元 產品採購協議：人民幣1,335,000,000元
截至二零零八年	產品銷售協議：人民幣

董事局報告書

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

於本集團日常及一般業務過程中訂立；

按一般商業條款；及

根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

按照上市規則第14A.38段之規定，董事局委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審計相關服務準則第4400號「就財務數據執行協議程序之委聘」之樣本基準，抽樣就上述持續關連交易進行若干程序。核數師已向董事局匯報據實調查結果。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就截至二零零八年十二月三十一日止年度的上述持續關連交易至函董事局確認：

持續關連交易已獲本公司董事局批准；

根據樣本基準，就涉及本集團提供貿易及服務的持續關連交易已按照本集團的定價政策進行定價；

根據樣本基準，交易乃根據規管該等持續關連交易的相關協議進行；及

持續關連交易金額概無超出有關年度上限。

遵守企業管治常規守則

在回顧年度內，本公司一直遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則之規定。

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持公眾持股的數目。

結算日後事項

於二零零九年一月二日，本公司以代價港幣約67,723,000元(折合人民幣約59,725,000元)於聯交所購回合共 11,575,000股本公司普通股。

於二零零九年二月二十六日本公司註銷購回普通股共 113,268,500股。

於二零零九年三月，本集團取得湖北華威專用汽車有限公司(「湖北華威」)

獨立核數師報告書

意見

吾等認為，綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司與貴集團於二零零八年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零零九年四月二十日

綜合收益表－以開支用途劃分

綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	於十二月三十一日 二零零八年	二零零七年
資產			
非流動資產			
土地使用權	1	441,699	31 , 04
物業、廠房及設備	1	6,498,830	4,1 ,5 0
投資物業	1	4,171	
無形資產	1	33,808	5, 01
遞延所得稅資產		316,178	03,4
		7,294,686	4, 1 ,111
流動資產			
存貨		5,327,669	4, 4 , 45
貿易及其他應收款項	1	5,138,973	, 5
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	0	8,622	
應收關聯方款項	35	71,317	1
受限制現金	3	3,739,575	,0 ,05
現金及現金等值物	4	6,721,470	10,0 ,0 3
		21,007,626	1 ,44 ,41
資產總值		28,302,312	4,1 5,530
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	5	219,648	1 , 4
其他儲備		9,392,137	, 3 1
保留盈利		1,693,707	1,503, 14
		11,305,492	10, ,0
少數股東權益		1,138,240	1
權益總額		12,443,732	11,903,307

綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	於十二月三十一日 二零零八年	二零零七年
負債			
非流動負債			
借貸		344,434	4,4
遞延所得稅負債		1,461	
離職福利、退任後福利及醫療保險計劃		64,570	1,550
		410,465	1,005,
流動負債			
貿易及其他應付款項		7,606,909	,5 ,54
即期所得稅負債		15,639	41, 3
借貸		7,680,211	4,45 ,1
應付關聯方款項	35	19,307	5, 54
其他負債撥備	30	126,049	15 ,
		15,448,115	11, 5 ,4
負債總額		15,858,580	1 , 3
權益及負債總額		28,302,312	4,1 5,530
流動資產淨額		5,559,511	,1 3,1 3
資產總值減流動負債		12,854,197	1 , 0 , 4

董事　　董事

第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

本公司資產負債表

於二零零八年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

		於十二月三十一日	
	附註	二零零八年	二零零七年
資產			
非流動資產			
土地使用權	1	16,440	1 45
物業、廠房及設備	1	771	15
無形資產		5	
於附屬公司的投資	34	11,406,130	4,3 3,15
		11,423,346	4,400,43
流動資產			
應收關聯方款項		11,267	4,
應收股息		596,507	10,000
其他應收款項		446	1 , 5
現金及現金等值物	4	65,585	,551,
		673,805	, 3,
資產總值		12,097,151	1 ,1 4,0 1
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	5 ( )	219,648	1 , 4
股份溢價	5 ( )	11,727,145	11, ,145
保留盈利		132,486	1 5 1
權益總額		12,079,279	1 ,11 ,0 4
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項		5,788	1 ,3 1
貿易及其他應付款項		12,084	5 ,5
		17,872	1,
負債總額		17,872	1,
權益及負債總額		12,097,151	1 ,1 4,0 1
流動負債淨額		655,933	, 11, 5
資產總值減流動負債		12,079,279	1 ,11 ,0 4

董事　　董事

第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至二零零八年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

綜合現金流量表

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	截至十二月三十一日止年度 二零零八年	二零零七年
來自經營活動的現金流量			
經營(所用)／所得現金	31	**(203,655)**	,04 ,4
已付利息		**(304,807)**	(15, 43)
已付所得稅		**(435,049)**	(5 , 5)
經營活動(所用)／所得現金淨額		**(943,511)**	1, 34, 0
來自投資活動的現金流量			
收購業務單位，扣除已收購的現金		**17,590**	(15 ,)
就土地使用權預付經營租賃付款	1	**(108,191)**	(5,13)
收購物業、廠房及設備		**(2,782,011)**	(1, 4 , 11)
出售物業、廠房及設備所得款項	31( )	**8,625**	,
收購無形資產	1	**(7,230)**	(31)
收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**(7,729)**	
收購少數股東權益		**(24,278)**	
已收取利息		**188,310**	15 ,4
用於投資活動的現金淨額		**(2,714,914)**	(1,3 1, 5)
來自融資活動的現金流量			
受限制現金(增加)／減少		**(1,675,444)**	11,44
來自借款的所得款項		**11,852,689**	,0 3
償還借款		**(9,266,976)**	(,00 ,50)
來自發行普通股的所得款項		**—**	,4 0 5
發行股份開支		**—**	(4 1, 5)
購回本公司股份	5( )	**(443,101)**	
向本公司權益持有人派付股息	15	**(145,112)**	
向少數股東權益股東派付股息		**(6,971)**	(3, 0)
融資活動產生的現金淨額		**315,085**	, 43, 5
現金及現金等值物(減少)／增加淨額		**(3,343,340)**	, 5 ,
於年初的現金及現金等值物	4	**10,077,093**	,3 1, 0
現金的匯兌虧損	31	**(12,283)**	(10 ,43
年底的現金及現金等值物	4	**6,721,470**	10,0 ,0 3

第55頁至第135頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 本集團的一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)進行集團重組(「重組」，詳情請參閱於二零零七年十一月十五日的全球發售招股章程「歷史、重組及公司架構」一節)，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為有限公司。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團主要從事重型卡車及發動機的製造及銷售，以及提供財務服務(「上市業務」)。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中1 [illegible] 00號信德中心招商局大廈 10_ 103室。

於全球發售完成後，本公司的股份於二零零七年十一月二十八日在香港聯合交易所有限公司上市。

2. 主要會計政策

編製本綜合財務報表所應用的主要會計政策載列於下文。此等政策已貫徹應用於所有呈列年度，惟另有說明者除外。

(a) 編製基準

本集團綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表已根據歷史成本法編製，經對物業投資及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具進行重估予以修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表須採用若干關鍵會計估計，並需要管理層於採用本集團會計政策時作出判斷。涉及較多判斷或較複雜的範疇，或對綜合財務報表有相當影響力的假設和估算在附註4中披露。

(1) 於二零零八年生效的修訂及詮釋

- 香港會計準則第3 號「金融工具：確認及計量」，對金融資產重新分類的修訂容許若干金融資產如符合注明的條件，從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類。香港財務報告準則第 號「金融工具：披露」的相關修訂引入了有關從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類金融資產的披露規定。此項修訂自二零零八年七月一日起生效。此項修訂對本集團財務報表並無任何影響，因為本集團並無重新分類任何金融資產。

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號「香港會計準則第1 號－界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係」，對香港會計準則第1 號有關評估可確認為資產的盈餘金額的限額提供指引。此項準則亦解釋了退休金資產或負債如何可能受法定或合約性的最低資金要求所影響。此項詮釋對本集團的財務報表並無任何影響。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

( ) 於二零零八年生效但並不相關的詮釋

以下對已公佈準則的詮釋必須於二零零八年一月一日或之後開始的會計期間採納但與本集團的營運無關：

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第11號「香港財務報告準則第 號－集團及庫存股份交易」
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第1 號「服務經營權安排」

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂

以下準則及對現有準則的修訂必須由本集團於二零零九年一月一日或之後開始的會計期間或較後期間採納，但本集團並無提早採納：

- 香港財務報告準則第 號「營運分部」(自二零零九年一月一日起生效)。香港財務報告準則第 號取代了香港會計準則第14號「分部報告」，並將分部報告與美國準則 131「有關企業分部和相關資料的披露」的規定統一起來。此項新準則要求採用「管理方法」，即分部資料須按照與內部報告所採用的相同基準呈報。本集團將於二零零九年一月一日起採用香港財務報告準則第 號。分部資料以與向主要經營決策者提供的內部報告更為一致的方式呈報。
- 香港會計準則第1號 (經修訂)「財務報表的呈報」(自二零零九年一月一日起生效)。此項經修訂準則禁止在權益變動表中呈列收入及支出項目(即「非擁有人的權益變動」)，並規定「非擁有人的權益變動」必須與擁有人的權益變動分開呈列。所有非擁有人的權益變動將需要在業績報表中呈列，但實體可選擇在一份業績報表(全面收入報表)中，或在兩份報表(綜合損益表和全面收入報表)中呈列。如實體重列或重新分類比較數字，除了按現時規定呈列當期和前期期終的資產負債表外，還須呈列前期期初的經重列資產負債表。
- 香港會計準則第 3號(經修訂)「借貸成本」(由二零零九年一月一日起生效)。此項修訂要求實體將有關收購、興建或生產一項合資格資產(即需要頗長時間才能以供使用或出售的資產)直接應佔的借貸成本資本化，作為該資產的部份成本。將該等借款成本實時作費用支銷的選擇將被刪去。管理層正在評估香港會計準則第 3號(經修訂)的影響。由於本集團已根據現有的香港會計準則第 3號，遵循符合條件資產的借款成本資本化的原則，故預期不會對本集團的賬目造成重大影響。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂(續)

· 香港會計準則第　號(經修訂)「綜合及獨立財務報表」(由二零零九年七月一日起生效)。此項經修訂準則規定，如控制權沒有改變，則附有非控制性權益的所有交易的影響必須在權益中呈列，而此等交易將不再導致商譽或盈虧。此項準則亦列明失去控制權時的會計處理方法，任何在實體內的剩餘權益按公平值重新計量，並在損益表中確認盈利或損失。本集團將由二零一零年一月一日起就所有綜合及獨立財務報表應用香港會計準則第27號(經修訂)。

· 香港財務報告準則第3號(經修訂)「企業合併」(由二零零九年七月一日起生效)。此項經修訂準則繼續對企業合併採用收購法，但有些重大更改。例如，收購業務的所有款項必須按收購日期的公平值記錄，而分類為債務的或然付款其後須在綜合收益表重新計量。在非控制性權益被收購時，可選擇按公平值或非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例計量。所有收購相關成本必須支銷。本集團將自二零一零年一月一日起就所有業務合併應用香港財務報告準則第3號(經修訂)。

· 香港財務報告準則第7號(經修訂)「金融工具：披露」(自二零零九年一月一日起生效)。該項修訂提高有關公平值計量的披露要求及加強有關流動資金風險的現有披露原則。該修訂本就公平值計量披露推行三層架構，並規定於架構的最低層就金融工具作出若干指定定量披露。此外，該修訂本澄清並提高了披露流動資金風險的現有規定，主要要求就衍生及非衍生金融負債分別進行流動資金風險分析。本集團將自二零零九年一月一日起應用該修訂本，但預期不會對本集團的綜合財務報表造成任何重大影響。

· 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進

➢ 香港會計準則第1號(修訂本)「財務報表的呈報」(由二零零九年一月一日起生效)。此修訂本澄清了若干而非所有根據香港會計準則第3 號「金融工具：確認及計量」被分類為持作買賣的金融資產及負債，分別為流動資產及負債的例子。

➢ 香港會計準則第1 號(修訂本)「僱員福利」(由二零零九年一月一日起生效)。

— 此修訂本澄清了導致福利承諾受未來薪酬增加所影響的計劃修訂是一項縮減，而假若修訂導致界定福利責任的現值減少，則過往服務應佔的福利變動的修訂會產生負數的過往服務成本。

— 計劃資產回報的定義已修訂，說明計劃行政成本在計算計劃資產回報時扣除，只限於該等成本已自界定福利責任的計量中扣除。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂(續)

· 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進(續)

➢ 香港會計準則第19號(修訂)「僱員福利」(自二零零九年一月一日起生效)(續)

— 短期和長期僱員福利之分別將會根據該等福利是否在僱員提供服務12俳械轄迮 p 為醪

港會計準則第

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(3) 尚未生效及未經本集團提早採納的準則及對現有準則的修訂(續)

· 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進(續)

➢ 香港會計準則第3 號(修訂本)

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(4) 尚未生效及與本集團營運無關的現有準則的詮釋及修訂

以下已公佈的對現有準則的詮釋及修訂必須由本集團於二零零九年一月一日或之後開始的會計期間或較後期間採納，但與本集團的營運無關：

- 香港財務報告準則第1號(修訂本)「首次採納香港財務報告準則」及香港會計準則第　號「綜合及獨立財務報表」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港財務報告準則第　號(修訂本)「以股份為基礎的付款」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港財務報告準則第5號(修訂本)「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」(及對香港財務報告準則第1號「首次採納」的其後修訂)(由二零零九年七月一日起生效)。
- 香港會計準則第3　號(修訂本)「金融工具：呈列」及香港會計準則第1號(修訂本)「財務報表的呈報」－「可認沽金融工具及清盤時產生的責任」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港會計準則第3　號(修訂本)「金融工具：確認及計量」「合資格對沖項目」(由二零零九年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告解釋委員會)詮釋9「嵌入式衍生工具之重新評估」，及香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」－「嵌入式衍生工具」(自二零零九年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號「客戶忠誠度計劃」(由二零零八年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第15號「房地產建築協議」(由二零零九年一月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第1　號「對沖海外業務淨投資」(由二零零八年十月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第 1　號「向擁有人分派非現金資產」(由二零零九年七月一日起生效)。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第 1　號「自客戶轉讓資產」(適用於二零零九年七月一日或之後的轉讓)。

2. 主要會計政策(續)

(a) 編製基準(續)

(4) 尚未生效及與本集團營運無關的現有準則的詮釋及修訂(續)。

· 香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則的改進

➢

2. 主要會計政策(續)

(b) 合併會計及綜合入賬

綜合財務報表載有本集團的財務報表，猶如彼等自合併實體或業務首次受控制方控制當日合併。

從控制方觀點而言，合併實體或業務的資產淨值以現有賬面值合併。在控制方權益持續的情況下，於共同控制權事項合併時，概不確認作為商譽的代價或收購人於被收購人可識別資產、負債及或然負債中的權益公平淨值超出成本值的部分。

綜合收益表包括各合併實體或業務自最早呈列日期或自各合併實體或業務首次受共同控制當日起計(以較短期間為準)的業績，而毋須考慮共同控制事項的合併日期。

該等實體採納統一的會計政策。所有集團內公司間交易、各合併實體或業務之間交易的往來結餘及未變現收益於綜合入賬時對銷。

(i) 附屬公司

屁繼毽藷繡鰓爟鑼鑗塆髫糮獄雪髂稹哥粿地騔鯁稹哥駹慝裯玪昵含椁疙嗢資絑戢顙皿負著迤먙罟迂葵혥雲司

2. 主要會計政策(續)

(b) 合併會計及綜合入賬(續)

(i) 附屬公司(續)

2. 主要會計政策(續)

(d) 外幣換算(續)

(iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有集團實體(概無任何惡性通脹經濟體貨幣)的業績及財務狀況，均按下列方式換算為呈列貨幣：

(1) 各結算日呈列的資產與負債，按有關結算日的收市匯率換算；

( ) 各收益表的收支，按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期現行匯率累積影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及

(3) 所有由此產生的換算差額列作權益的獨立組成項目確認。

綜合入賬時，因折算對國外業務的淨投資而產生的匯兌差額計入股東權益。於處置或出售部分國外業務時，已記錄為權益的匯兌差額作為出售損益的一部分於綜合收益表確認。

因收購國外實體而產生的商譽及公平值調整，視為國外實體的資產與負債，按收市匯率換算。

(e) 土地使用權

就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權入賬，按享有使用權年期以直線法在收益表支銷，或如出現減值，在收益表確認該項減值。

2. 主要會計政策(續)

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括購置項目直接應佔的支出。

2. 主要會計政策(續)

(g) 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及辦公樓宇)乃持有作長期租金回報，且並非由本集團佔用。投資物業按公平價值列賬，為外聘估值師每年所釐定的公開市值。公平價值以活躍市場價格為依據，並在有需要時就個別資產的性質、地點或狀況差異作出調整。倘無法取得此方面資料，本集團則另覓其他可行估值方法，如參考活躍程度稍遜的市場最近期提供的價格或折讓現金流量預測等。此等估值每年由外聘估值師加以檢討。公平價值變動於收益表列賬為其他收入的一部分。

倘符合其餘投資物業的定義，根據營業租約持有的土地均分類為投資物業及以此形式入賬，而營業租約的入賬方式亦與融資租約無異。

(h) 無形資產

(i) 專利技術

專利技術最初按成本值記賬，並根據合約訂明按其八年可使用年期以直線法攤銷。

(ii) 計算機軟件

獲授的計算機軟件許可按領牌及達到特定軟件用途所產生的成本為資本化基準，此等成本按其五年估計可使用年期攤銷。

2. 主要會計政策(續)

(i) 於附屬公司的投資及非金融資產減值

無特定使用年期或尚未可供使用的資產毋須攤銷，且每年進行減值測試。當發生事件或情況變化顯示須計提攤銷的資產的賬面值不可收回時，對有關資產進行減值覆核。倘資產的賬面值超出其可收回金額，則有關差額確認為減值虧損。可收回金額指資產的公平值減銷售過程中發生的費用或使用價值兩者之中的較高者。為進行減值評估，資產按獨立可識別現金流量的最低層次分類(現金產生單位)。先前出現減值的非金融資產(商譽除外)，則於各報告日期檢討是否可能將減值撥回。

(j) 金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產與貸款及應收款項。分類視乎購入金融資產的目的。管理層在初始確認時釐定金融資產的分類。

(1) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產指持有作買賣用途的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖，否則亦分類為持作買賣用途。在此類別的資產分類為流動資產。

( ) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款且並無在活躍市場上報價的非衍生金融資產，均列入流動資產，惟到期日超過結算日後1 個月外則列為非流動資產。

2. 主要會計政策(續)

(l) 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本減去減值撥備計量。當存在客觀證據顯示本集團將無法按應收款項的原訂條款收取所有到期款項時，將計提貿易及其他應收款項的減值撥備。債務人財政嚴重困難、債務人可能破產或進行財務重組，以及欠付或拖欠款項，均被視為貿易應收款項出現減值的跡象。撥備金額指資產賬面值與估計未來現金流量按最初實際利率貼現的現值兩者之間的差額。資產的賬面值透過使用撥備賬作出調減，有關減值列入收益表內的「行政開支」中確認。無法收回的貿易應收款項，在貿易應收款項的撥備賬撇銷，而其後收回先前已撇銷的金額，計入收益表扣減「行政開支」。

(m) 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括庫存現金、銀行活期存款、原到期日為三個月或以內的其他短期高流通量投資及銀行透支。銀行透支在資產負債表內列入流動負債的借貸。

(n) 股本

普通股列為股本權益。

發行新股份或購股權直接應佔的增額成本列於股本權益項下作為所得款項的除稅後扣減項目。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價(包括任何增加的直接應佔成本(扣除所得稅))從本公司股東應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後獲重新發行，則任何所收取之代價(扣除任何增加之直接應佔交易成本及有關所得稅影響)計入本公司股東應佔之權益。

(o) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項最初按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

2. 主要會計政策(續)

(p) 借貸

借貸最初按公平值確認，並扣除所產生的交易成本。

借貸其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的任何差額以實際利息法於借貸期限內在綜合收益表確認。

為建立貸款融資所支付的費用，當部分或所有融資很可能使用時確認為貸款的交易成本。在這種情況下，該費用在實際使用貸款融資前將作為遞延支出。如果沒有任何證據表明部分或所有融資會被使用時，該費用將作為流動性服務的預付款項資本化，並在融資相關的期間內攤銷。

除非本集團享有將負債還款期無條件延遲至結算日後最少1 個月的權利，否則借貸列為流動負債。

(q) 借貸成本

因建造任何合資格資產而產生的借貸成本，於建成及籌備該項資產作其擬定用途所需時期內作資本化。其他借貸成本均列作開支。

(r) 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項於綜合收益表中確認，惟與直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦在權益中確認。

即期所得稅開支乃按結算日於本集團經營及產生應課稅收入的國家已實行或實質已實行的稅法計算。管理層就適用稅項法規有待詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

對於資產與負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值之間的暫時差額，採用負債法確認遞延所得稅。然而，倘遞延所得稅來自對業務合併以外的交易資產或負債的初始確認，而交易之時並無對會計或應課稅溢利或虧損造成影響，則不予確認。遞延所得稅按於結算日前已頒佈或實際頒佈，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時適用的稅率(及稅法)要

2. 主要會計政策(續)

(s) 僱員福利

(i) 退休金責任

就中國內地的員工而言：

本集團同時備有界定福利及界定供款兩項計劃。界定供款計劃為一項退休金計劃，據此，本集團向獨立政府基金支付供款。本集團在基金持有的資產不足以支付全體僱員於當期及先前期間的僱員服務福利的情況下，並無法律或推定法律責任提供額外供款。界定福利計劃並非界定供款計劃，一般而言，界定福利計劃設定僱員於退休時收取的退休金福利金額，通常取決於年齡、服務年期及酬金等一項或多項因素。

界定福利計劃於資產負債表確認的負債，指於結算日界定福利責任的現值減計劃資產的公平值，以及未確認精算收益或虧損的調整額及過往的服務成本。獨立精算師每年均採用預計單位入賬法計算界定福利責任。界定福利責任的現值，乃將估計未來現金流出量以支付福利的貨幣計值及到期日的年期與相關退休金責任的年期相若的中國政府債券利率貼折現計算而釐定。

按經驗作出調整而產生的精算盈虧及精算假設變動如超出計劃資產價值10%或界定福利責任現值10%(以較高者為準)

2. 主要會計政策(續)

(s) 僱員福利(續)

(i) 退休金責任(續)

就香港的僱員而言，根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自綜合收益表扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

(ii) 離職福利

離職福利於正常退休日期前，由本集團終止僱傭關係，或僱員自願接受裁退以換取此等福利時支付。本集團於明確承諾根據不可撤回的詳細正式計劃解僱現有僱員，或為鼓勵自願裁退而提供離職福利時，會確認離職福利。於結算日後1 個月以上始到期的福利，會貼現計算其現值。

(iii) 其他退任後福利

對於二零零二年五月一日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於二零零二年五月一日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的濟南市經營實體向屬下於二零零六年三月一日前入職的僱員提供醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年期及是否已達到最低服務年期。此等福利的預計成本以類似界定福利計劃的會計方式按受僱期間累算。按經驗作出調整而產生的精算盈虧及精算假設變動如超出計劃資產價值10%或界定福利責任現值10%(以較高者為準)，則於相關僱員的預計平均剩餘工作年期在綜合收益表確認。獨立合資格精算師每年均對此等責任進行估值。

2. 主要會計政策(續)

(s) 退休金責任(續)

(iv) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員薪金的若干百分比對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

(t) 撥備

當發生以下情況，本集團將確認撥備：本集團因過往發生的事件而目前具有法律或推定法律責任；須履行的還款責任可能導致資源流出情況；及金額已可靠估算。未來經營虧損不確認撥備。

倘承擔多項類似責任，則考慮整體類別責任以釐定還款導致資金流出的可能性。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目的資金流出可能性甚低，亦會確認撥備。

撥備按採用稅前貼現率計算的預期還款責任所須支出的現值計量，該貼現率反映當時市場對貨幣時值的評估及該責任的特殊風險。因時間過去而產生的撥備增加部分，會確認為利息開支。

(u) 政府資助及補助

政府提供的政府資助，專為本集團的特定經濟利益而設。本集團不能可靠地作出估值的政府資助及與政府進行不能與一般買賣交易區分的交易，均不予確認。

倘能合理保證將收取政府補助，而本集團將符合一切附帶條件，亦按公平值確認政府補助。

與成本有關的政府補助均會遞延，並在需要與其擬補償的成本配合的期間內，在綜合收益表確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補助列為非流動負債下的遞延政府補助，並以直線法於相關資產的預計年期計入綜合收益表內。

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

2. 主要會計政策(續)

(w) 經營租賃

出租人保留擁有權大部分風險及回報的租賃，乃列為經營租賃。

(a) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自綜合收益表扣除。

(b) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入資產負債表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

(x) 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東批准股息期間在本集團的財務報表確認為負債。

(y) 研究與開發

研究支出於產生時確認為開支。開發項目(有關全新或改良產品的設計及測試)產生的成本於達成下列條件時確認為無形資產：

(i) 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；

(ii) 管理層擬完成及使用或銷售無形資產；

(iii) 具有能力使用或出售無形資產；

(iv) 能證明無形資產如何產生可能的未來經濟利益；

(v) 具備足夠的技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及

(vi) 能可靠地計量於開發期間無形資產的應佔支出。

不符合此等準則的其他開發支出，於產生時確認為開支。在往後期間，先前確認為開支的開發成本不會確認為資產。資本化開發成本記錄為無形資源，並由資產達到可使用狀態起以直線法於其可使用年期攤銷，惟可使用年期不得超逾五年。

根據附註2(v)，開發資產每年接受減值測試。

2. 主要會計政策(續)

(z) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能招致的責任，其產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定未來事件是否發生方能確定。或然負債亦可以是一項因過往不予確認的事件而招致的現有責任，原因是經濟資源流出的可能性甚低，或不能可靠地計量責任的金額。

或然負債不予確認，但在財務報表的附註披露。當資源流出的可能性出現變化致使有可能出現流出情況時，會確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，產生與否只能視乎一項或多項本集團不能完全控制的不確定事件是否發生方能確定。

或然資產不予確認，但於經濟利益可能流入時在財務報表的附註披露。當基本確定經濟利益流入時，或然資產確認為資產。

(aa) 金融擔保負債

金融擔保負債最初按公平值另加簽發金融擔保合約直接應佔的交易成本確認。於最初確認後，該等合約按償付現有債項所需支出最佳估算現值或扣除累計攤銷後的最初確認數額之中的較高者計量。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公平值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體風險管理計劃的重點為應付金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

(i) 外匯風險

本集團主要於中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、歐元及港元)列值的貿易應收款項、銀行存款、貿易應付款項及借貸，須承受外幣換算風險。本集團承受的最高外匯風險的詳情分別於附註 1、4、 及 披露。

於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度，本集團並無以任何金融工具對沖外匯風險。

鑑於人民幣兌美元及港元的持續升值，管理層致力盡快將本公司股份全球發售的全部所得款項轉換為人民幣，惟須待監管外匯的有關當局批准，方可作實。截至二零零八年十二月三十一日，合共 ，0 ,000,000港元 %5 . 3 4 4 0

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產，故本集團的經營收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其銀行存款及借貸。若干借貸均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的銀行存款及借貸須承受公平值利率風險。最高利率風險已於附註 4及 披露。

本集團並無使用任何衍生工具對沖利率風險。

截至二零零八年十二月三十一日，倘銀行借貸利率較中國人民銀行(「中國人民銀行」)宣佈的實際基準利率5.31厘高／低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌／增加人民幣44, 03,000元(二零零七年：人民幣29,055,000元)，主要原因為按浮動利息計息的銀行借貸的利息開支增加／減少。

(iii) 信貸風險

本集團並無過分集中的信貸風險。受限制現金(附註23)、現金及現金等值物(附註24)、貿易應收款項(附註21)及應收關聯方款項(附註35(、))及其他應收款項的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前向本集團悉數支付購買價。大部分銷售交易以現金、支票、銀行匯票或銀行本票償付。本集團亦接納六個月內到期的銀行承兌匯票，由銀行承兌及償付。批授或延續任何信貸期必須經本集團的總經理批准。該等客戶近期並無重大拖欠紀錄。就銀行及金融機構而言，本集團的政策為將存款存放於信譽良好的銀行內。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(iv) 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃透過維持足夠的現金及現金等值物以及銀行融資而控制。

下表按照於資產負債表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。由於折現影響並不重大，故十二個月內的逾期結餘相等於其賬面值。

截至二零零八年十二月三十一日	還款期					
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	三年至四年	四年至五年	五年以上
借貸	7,680,211	41,306	294,956	1,306	1,306	5,560
借貸利息付款( )	204,208	7,148	4,098	243	243	843
貿易及其他應付款項( )	6,592,508	—	—	—	—	—
	14,476,927	48,454	299,054	1,549	1,549	6,403

截至二零零七年十二月三十一日	還款期					
	一年內	一年至兩年	兩年至三年	三年至四年	四年至五年	五年以上
借貸	4,45 ,1	5 4,013	1,	3 ,	1,	4,433
借貸利息付款( )	15 ,5	3 , 3	15,5	,0	1, 50	4,304
貿易及其他應付款項( )	5, ,30					
	10, ,35	3, 5	1 ,4	331, 4	3,1	, 3

( ) 借貸利息按截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日的借貸計荼七年十二月三下籯葨駒刖襦梡櫙〃蟢寘顱橭醪遘反··狽日婘獀欒金

3. 財務風險管理(續)

3.2 資金風險管理

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資金架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以債權比率監察資金的基礎。該比率以借貸總額除以本公司權益持有人應佔股本權益計算。借貸總額包括綜合資產負債表所示的即期及非即期借貸。本集團將借貸及本公司權益持有人應佔股本權益視為資金。

	截至二零零八年十二月三十一日	截至二零零七年十二月三十一日
借貸總額	**8,024,645**	5,3 1, 15
本公司權益持有人應佔股本權益	**11,305,492**	10, ,0
債權比率	**0.71**	0.4

債權比率顯著上升乃由於借貸大幅改變所致。

3.3 公平值估計

金融工具(如買賣證券)的公平值乃按其於活躍市場的現有競價計算。

本集團的金融資產(包括現金及現金等值物、受限制現金結餘、貿易及其他應收款項及應收關聯方款項)及金融負債(包括貿易及其他應付款項、即期借貸及應付關聯方款項)於短期內到期，故其賬面值與公平值相若。

就披露目的而言，金融負債的公平值的估計藉著按本集團可就類似金融工具獲享的即時市場利率將未來合約現金流量貼現進行。

4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未侃媓作爧笔關情況∴蘑痛絹翉鮵燎＇髖．皭縑幕估計及判營踤剛毯

本

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(d) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按結算日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。

(e) 貿易應收款項減值

貿易應收款項的減值撥備的預測乃於有客觀證據顯示本集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有應收額時作出。貿易應收款項的減值撥備已按管理層的最佳預測及判斷作出。

(f) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36號的指引釐定物業、廠房及設備何時減值。該項釐定須要作出重大判斷。作出該判斷時，本集團會評估內部及外界的資料來源，包括但不限於：

( ) 資產的市價於期內大幅度下跌，其跌幅明顯高於因時間過渡或者正常使用而預計的下跌。

( ) 實體經營所處的技術、市場、經濟或者法律等環境以及資產所處的市場在期內或者將在不久將來發生或將發生重大變化，從而對實體產生不利影響。

( ) 有證據表明資產已經陳舊過時或者其已有實質損壞。

( ) 內部報告的證據表明資產的經濟績效已經低於或者將低於預期。

管理層乃參考本集團之資產管理政策、行業慣例、及因市場變化或改善導致之技術或商業落伍，估計物業、廠房及設備的可使用年期。管理層預測的物業、廠房及設備的可使用年期將對折舊開支產生重大影響。

4. 重要會計估計及判斷(續)

4.2 應用本集團會計政策的重要判斷

(a) 法律索償的或然負債

本集團牽涉若干針對本集團而提出的法律索償。管理層已參照法律意見，對因此等索償而招致的或然負債作出評估。本集團已按管理層的最佳估計及判斷，就可能須承擔的責任計提撥備。

5. 分部資料

5.1 主要報告形式－業務分部

本集團的營業額指計及退貨及折扣備抵後的卡車、發動機銷售及提供其他服務的淨值(不包括增值稅)。

本集團按所提供的產品及服務性質劃分成三個業務分部：

(i) 卡車－製造及銷售卡車；

(ii) 發動機－製造及銷售發動機；

( ) 財務－接受成員公司存款、向成員公司發放借貸、折現成員公司票據，以及提供成員公司間的委託貸款及委託投資；及

其他集團營運，主要包括設計及研究服務。

分部間銷售按該等業務分部共同協定的價格及條款進行。

職能單位的經營開支分配予身為該單位所提供服務的主要使用者的有關分部。不能撥予特定分部的其他分享服務的經營開支及公司開支列為未分配成本。

分部資產指分部進行經營活動而引致的分部資產。分部資產乃經扣除作直接沖銷而於資產負債表申報的有關備抵後釐定。分部資產主要包括土地使用權、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及經營現金，惟不包括所得稅資產。

分部負債指分部進行經營活動而引致的經營負債。分部負債不包括進行融資(並非經營業務)而產生的借貸及其他負債，惟倘該分部乃從事融資業務則作別論。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要指遞延稅項資產及本公司資產。未分配負債主要指借貸、遞延稅項負債、即期稅項負債及本公司負債。

資本開支主要包括添置土地使用權(附註1)、物業、廠房及設備(附註1)及無形資產(附註1)，透過業務合併進行收購所造成的添置項目亦包括在內。

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

截至二零零八年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
營業額						
外界分部收入	24,236,461	1,637,935	116,025	9,778	—	26,000,199
分部間收入						

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
營業額						
外界分部收入	0,04 ,43513, .)	(1	% 0 01	(10 , 3 50	(4,0 4,540) 3 4(, _) 3 ..	(5 ,0

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

於二零零八年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
分部資產	18,103,909	11,179,213	2,374,688	38,687	(4,551,503)	27,144,994
未分配資產						1,157,318
資產總值						28,302,312
分部負債	8,313,191	3,280,576	1,269,245	22,259	(4,236,431)	8,648,840
未分配負債						7,209,740
負債總額						15,858,580
資本開支	1,441,359	1,394,401	227	11,503	-	2,847,490
未分配資本開支						3
資本開支總額						2,847,493

分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
分部資產／負債	27,144,994	8,648,840
未分配：		
遞延稅項資產／負債	316,178	1,461
即期稅項資產／負債	108,407	15,639
即期借貸	—	7,129,773
非即期借貸	—	50,784
本公司資產／負債	732,733	12,083
總額	28,302,312	15,858,580

5. 分部資料(續)

5.1 主要報告形式－業務分部(續)

於二零零七年十二月三十一日的分部資產及負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	卡車	發動機	財務	其他	對銷	合計
分部資產						

6. 業務合併

於二零零八年五月三十一日，本集團收購柳州運力專用汽車有限公司(「柳州運力」)的 [illegible]%股權，現金代價約為人民幣4 ，4 ,000元，柳州運力從事改裝及銷售重型卡車。

自二零零八年五月三十一日至二零零八年十二月三十一日止期間，所收購業務為本集團帶來約人民幣 0 ，30,000元營業額及約人民幣 [illegible]14,000元本公司權益持有人應佔淨利潤貢獻。倘收購於二零零八年一月一日發生，則截至二零零八年十二月三十一日止年度本集團的綜合營業額及本公司權益持有人應佔綜合溢利將分別約為人民幣 [illegible]，5 ,000元及人民幣 3,1 5,000元。

該等數額乃按本集團的會計政策計算，並已調整附屬公司的業績以反映假設物業、廠房及設備和無形資產的公平值調整已自二零零八年一月一日作出而產生的額外折舊及攤銷支出以及相關稅務影響。

所收購資產淨值及所收購資產超過收購代價的部份的詳情如下：

收購代價：	
－已付現金	4 ，4
收購代價總額	4 ，4
－本公司權益持有人應佔所收購可識別資產淨值的公平價	54， 3
所收購資產超過收購代價的部份	(5, [illegible]4)

本集團佔柳州運力的可識別淨資產的公平價超過收購代價的部分確認為其他收益。

6. 業務合併(續)

收購所產生的資產及負債如下：

	被收購方的賬面值	公平值
現金及現金等值物	3	3
短期投資	3 0	3
物業、廠房及設備(附註1)	5,0 1	, 5
土地使用權(附註1)	1 , 41	1,5 3
無形資產(附註1)	1 0	1, 50
存貨	0,0 5	104,15
應收款項	5 ,	5 ,
應付款項	(1 ,44)	(1 ,44)
僱員福利責任(包括退休金)	(33)	(33)
借貸	(5 ,000)	(5 ,000)
遞延稅項資產／(負債)淨額(附註)	4	(3, 41)
可識別資產淨值	1	1,53
少數股東權益(40%)		(3 ,15)
所收購資產淨值		54, 3
收購業務的現金流入，扣除所收購現金：		
－所收購附屬公司的現金及現金等值物		3
－現金代價		(4 , 4)
收購產生的現金流入		1 ,5 0

6. 業務合併(續)

於二零零七年十二月三十一日，本公司的附屬公司濟南動力收購中國重汽集團的變速箱部，收購代價為人民幣153,244,000元。該項收購以合併會計法計算，濟南動力及變速箱部的淨資產按現有賬面值進行合併。於二零零七年十二月三十一日自中國重汽集團收購的淨資產如下：

已付現金：	153，44
所收購淨資產的賬面值：	153，44

所收購的淨資產如下：

	賬面值
現金及現金等值物	
其他流動資產	5 ,54
物業、廠房及設備	145,
流動負債	(5 ,)
收購資產淨值	153，44
已付現金	153，44
收購現金及現金等值物	(
收購所用現金淨額	15 ,

概無因進行共同控制合併以達致會計政策一致，而對濟南動力或變速箱部的淨資產及淨損益作出重大調整。

7. 其他支出—淨額

	二零零八年	二零零七年
所收購資產超過收購代價的部份	5,674	
出售廢料	53,256	1 ,403
出售物業、廠房及設備虧損	(3,049)	(,3
豁免債項收益	1,628	1, 0
政府補助	86,086	,
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動收益	893	
投資物業的公允價值變動損失	(882)	
外匯滙兌損失淨額	(196,410)	(53, 54)
其他	17,137	10,341
	(35,667)	(1 ,05)

8. 按性質分類的開支

	二零零八年	二零零七年
核數師酬金	13,490	,5
攤銷土地使用權(附註1	7,259	1
攤銷無形資產(附註1)	2,868	1, 3
物業、廠房及設備折舊(附註1)	347,559	30,4
貿易及其他應收款項減值撥備(附註 1)	78,154	3,
僱員福利開支(附註)	1,160,851	1,0 0,0 1
撇減存貨至可變現淨值(附註)	64,560	5 ,1
生產物料成本(附註)	19,903,635	15, 0 ,44
運輸開支	622,979	4 3, 4
廣告費用	148,095	14 1
保修開支(附註30)	385,174	, 4
差旅及辦公開支	153,486	130, 00
交易稅項	40,740	4 ,4
公用設施	519,382	4 ,0 5
其他開支	1,267,625	1,1 ,54
總額	24,715,857	1 ,34 ,40
代表：		
銷售成本		

9. 僱員福利開支

	二零零八年	二零零七年
薪金、工酬及花紅	879,511	,13
退休金計劃供款( )	90,291	,305
離職福利(附註)	2,280	,3 0
退任後福利(附註)	360	310
醫療保險計劃(附註)	190	1 0
房屋津貼( )	35,348	,0 0
其他福利開支	152,871	1 , 0
	1,160,851	1,0 0,0 1

( ) 中國內地附屬公司的僱員參與由相關中國省市政府統籌的不同退休福利計劃，據此，本集團須向該等計劃作出每月供款，比率介乎僱員於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度的基本薪酬的 0%至 3%，視乎當地適用規例而定。

此外，本集團亦為其於中國內地境外若干國家的合資格僱員參與不同界定供款退休計劃。僱員及僱主供款按僱員總薪酬或固定金額及服務年期的不同百分比計算。計劃的資產與所管理的基金的資產個別獨立持有。

( ) 房屋津貼包括在截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度內中國內地政府監管房屋基金(比率介乎僱員基本薪酬的5%至1 %)

11. 稅項

(a) 所得稅開支

本公司及本集團一家附屬公司中國重汽(香港)國際資本有限公司須就其年內的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零零七年：17.5%)繳納香港利得稅。

海外溢利稅項則根據本集團經營業務的國家的現行稅率按年內的估計應課稅溢利計算。

於二零零七年三月十六日，中華人民共和國(「中國」)全國人民代表大會通過中國企業所得稅法(「新企業所得稅法」)。法定所得稅率自二零零八年一月一日起為25%。因頒布新稅率，中國附屬公司的企業所得稅率所得稅率下調／上調亦會影響中國境內附屬公司遞延所得稅資產的賬面值。

本集團的四家附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團濟南橋箱有限公司、濟南復強動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司已於二零零八年被認定為高新技術企業。根據新企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司由二零零八年至二零一零年之間的三年內享受企業所得稅率為15%的企業所得稅率。因該項稅務優惠，稅率自二零零八年一月一日起由25%下調至15%亦會影響遞延所得稅資產的賬面值。由於適用稅率的調整，遞延所得稅資產的賬面值撇減約人民幣30,585,000元(附註28( ))。

根據新企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司及柳州運力按15%的企業所得稅率繳稅。

根據由二零零八年一月一日起生效的新企業所得稅法，餘下附屬公司須按25%的企業所得稅率繳納中國企業所得稅。

於收益表內扣除的所得稅開支金額相當於：

	二零零八年	二零零七年
即期稅項：		
一香港利得稅		

11. 稅項(續)

(a) 所得稅開支(續)

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於合併實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	二零零八年	二零零七年
除稅前溢利	**1,299,105**	1, , 4
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	**273,529**	8,
稅務影響：		
二零零八年一月一日起修訂所得稅率	**—**	5 0 5
若干附屬公司稅務豁免	**(45,540)**	(53,)
毋須課稅收入	**(4,974)**	(3
不可扣稅開支	**61,805**	5, 44
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	**3,828**	41, 5
研發開支的加計扣除	**(19,621)**	
因稅務重估產生的遞延稅項資產(附註 ( )(i))	**(138,753)**	
若干附屬公司不同稅率	**30,585**	
股息稅	**25,050**	
所得稅開支	**185,909**	500, 0

本集團有未確認稅務虧損約人民幣 3,1 ,000元(二零零七年：人民幣1 5,044,000元)，可結轉以抵銷未來的應課稅收入。

(b) 營業稅及相關稅項

現時組成本集團的若干公司須按已收取及應收取服務費收入的3%至5%繳納營業稅。此外，本集團須分別按應付營業稅的 %及4%繳納城建稅(「城建稅」)及教育費附加(「教育費附加」)。

(c) 增值稅及相關稅項

現時組成本集團的若干公司須繳交銷項增值稅，一般按產品售價的1 %計算。之前購買原材料或半製成品所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的 %及4%繳納城建稅及教育費附加。

12. 董事及高級管理人員的酬金

(a) 薪酬

(i) 截至二零零八年十二月三十一日止年度，各本公司董事(「董事」)的薪酬載列如下：

董事姓名	僱主對退休金	董事

12. 董事及高級管理人員的酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士

於二零零八年，本集團最高薪酬的五位人士包括四名董事，而彼等的酬金已載入上文附註( )。年內應付餘下人士的酬金如下：

	二零零八年	二零零七年
基本薪金、住房津貼及其他津貼	1,129	814

酬金範圍如下：

	二零零八年	二零零七年
酬金範圍(港元)		
零港元至1,000,000港元	1	1

13. 本公司權益持有人應佔溢利

於本公司財務報表處理的本公司權益持有人應佔溢利約為人民幣555,40 ,000元(二零零七年：人民幣165,291,000元)。

14. 每股盈利

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以未計本公司購回作庫存股份持有的普通股前的年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零零八年	二零零七年
本公司權益持有人應佔溢利(人民幣千元)	880,774	1,10 ,1 5
已發行普通股加權平均數(千股)	2,267,893	1,5 [illegible]
每股基本盈利(每股人民幣元)	0.39	0. 1

由於本公司於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度並無存在具攤薄力的潛在股份，故該等年度呈列的每股攤薄盈利等同於每股基本盈利。

15. 股息

於二零零九年四月二十日舉行的會議上，本公司董事局已建議派付截至二零零八年十二月三十一日止年度的末期股息約86,477,000港元(二零零七年：161,539,000港元)(約人民幣76,244,000元，二零零七年：人民幣145,112,000元)，相當於每股普通股0.04港元(二零零七年：0.071港元)。該項股息須待股東於二零零九年六月八日舉行的股東週年大會上批准。本財務報表並無反映此項應付股息。

16. 土地使用權

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。本集團已取得使用若干土地的權利。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎3 年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有4 至 年的兩幅土地的權益。

有關地點如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
香港				
－租期50年以上	**16,440**	1 ,4	**16,440**	1 ,45
－租期介乎10至50年	**21,425**	3,4 3	**—**	
香港境外	**403,834**	,	**—**	
	441,699	31 , 04	**16,440**	1 ,45

變動如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
年初賬面淨值	**319,204**	40,0	**16,459**	
－收購附屬公司(附註)	**21,563**		**—**	
－其他添置	**108,191**	5,13	**—**	1 ,
攤銷支出(附註)	**(7,259)**	(,0 1)	**(19)**	( )
年終賬面淨值	**441,699**	31 , 04	**16,440**	1 ,45
成本	**461,856**	331, 43	**16,467**	1 ,
累計攤銷	**(20,157)**	(1 ,53)	**(27)**	( )
賬面淨值	**441,699**	31 , 04	**16,440**	1 ,45

( ) 於二零零八年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣21,425,000元(二零零七年：人民幣23,463,000元)的土地使用權用作若干銀行貸款擔保抵押(附註27)。

於二零零八年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣約16,440,000元(二零零七年：人民幣16,459,000元)的土地使用權用作未動用借貸融資擔保抵押。

(.) 於二零零八年十二月三十一日，本集團現正為總面積216,000M平方米及賬面值為人民幣約107,700,000元(二零零七年：無)的屬於濟南港豪發展有限公司(「濟南港豪」)一幅土地辦理土地使用權證。截至本財務報表獲批准日期，辦理工作仍在進行當中，而濟南港豪已與濟南國土資源局訂立合約。董事認為可於二零零九年十二月三十一日前完成辦理工作。

17. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	家具、裝置及設備	汽車	在建工程	合計
本集團						
於二零零七年一月一日						
成本值	, 35	,010,3	10 , 3	130,3	55,40	3, , 44
累計折舊	(14 , 54)	(4,1 4)	(3 ,1 5)	(6)		(1,1 , 10)
賬面淨值	5,3 1	1,1 , 5	0, 5	0,10	55,40	, , 34
截至二零零七年						
十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	5,3 1	1,1 , 5	0, 5	0,10	55,40	, , 34
收購業務單位(附註6)		13 ,550	1,4 4		,30	145,
其他添置	3	40,0 0	1 , 0	1 ,50	1,50 , 9	1, 35,5
轉撥	0, 1	513,311	,1	, 41	(51, 11)	
出售	(1,51)	(, 1	(3)	(,40)		(11,1 5)
折舊支出(附註)	(,	(1 ,)	(13,540)	(,554)		(30,4)
年終賬面淨值	, 0	1, 30,55	4,01	0,5	1,413, 34	4,1 ,5 0
於二零零七年						
十二月三十一日						
成本值	1,153, 14	, 4,3 4	135,40	143,535	1,413, 34	5,510,
累計折舊	(1 5,0 4)	(1,033, 3	(51,3 0)	(4)		(1,3 3,1)
賬面淨值	, 0	1, 30,55	4,01	0,5	1,413, 34	4,1 ,5 0
截至二零零八年						
十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	, 0	1, 30,55	4,01	0,5	1,413, 34	4,1 ,5 0
收購附屬公司(附註)	35, 3	1, 54	,5 3	1,310	1 ,44	, 5
其他添置	13,315	,453	15,	,1 4	,500,4	, 31,30
轉撥	11, 03	,3 1	13,5 4	1 ,40	(1,)	
轉撥至投資物業的公平值收益	1, 1					1, 1
轉撥至投資物業(附註 1)	(5,053)					(5,053)
轉撥至無形資產(附註 1)					(1,5 5)	(1,5 5)
出售	(,)	(1 , 0	(45)	(1,3 0)		(4,3 3)
折舊支出(附註)	(51,)	(,0	(1 ,05)	(,54)		(34 ,55)
年終賬面淨值	1,5 1, 45	,0 , 44	,110	,0 1	, 40,1 9	4 , 30
於二零零八年						
十二月三十一日						
成本值	1, 0 ,03	3,334, 44	1 ,14	1 ,51	, 40,1 9	,114,
累計折舊	(4,1)	(1, 5 ,00)	(,03)	(,441)		(1, 15,)
賬面淨值	1,5 1, 45	,0 , 44	,110	,0 1	, 40,1 9	4 , 30

17. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	傢具、機器 裝置及設備	汽車	在建工程	合計
本公司					
於二零零七年一月一日					
成本					
累計折舊					
賬面淨值					
截至二零零七年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值					
添置	13	1			34
折舊支出	(1)	( )			(1)
年終賬面淨值	[illegible]	1			15
於二零零七年十二月三十一日					
成本	13	1			34
累計折舊	(1)	( )			(1)
賬面淨值	[illegible]	1			15
截至二零零八年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	[illegible]	1			15
添置		3			3
折舊支出	(41)	([illegible]			(4)
年終賬面淨值	55	1 [illegible]			1
於二零零八年十二月三十一日					
成本	13	5			3
累計折舊	(5)	( )			([illegible]
賬面淨值	55	1 [illegible]			1

17. 物業、廠房及設備(續)

( ) 本集團的物業、廠房及設備的折舊已自收益表扣除如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
銷售成本	**303,283**	1 , 5	**—**	
分銷成本	**64**	4	**—**	
行政開支	**44,212**	41,	**47**	1
	347,559	30,4	**47**	1

( ) 於二零零八年十二月三十一日，若干銀行借貸以物業、廠房及設備作為抵押，有關物業、廠房及設備的賬面值約為人民幣 ,4 ,000元(二零零七年：人民幣 , ,000元)(附註)。

( ) 借貸成本已資本化為物業、廠房及設備的成本如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
資本化借貸成本	**63,865**	1,3	**—**	
平均資本化比率	**5.57%**	5. %	**—**	

( ) 於二零零八年十二月三十一日，本集團現正為賬面值為人民幣約 24,896,000元(二零零七年：無)的屬於柳州運力樓宇辦理房屋所有權證。於本財務報表獲批准日期，辦理工作仍在進行當中。董事認為可於二零零九年十二月三十一日前完成辦理工作。

18. 投資物業

	二零零八年	二零零七年
於一月一日	—	
轉撥自物業、廠房及設備(附註17)	5,053	
公平值損失(計入其他支出—淨額)	(882)	
於十二月三十一日	4,171	

投資物業位於香港，按於二零零年十二月三十一日的公平值(由獨立專業合資格估值師釐訂的市值)列賬。

下列款項已於綜合收益表中確認。

	二零零八年	二零零七年
租金收入	194	

本集團於投資物業的權益分析如下：

	二零零八年	二零零七年
在香港持有：		
介乎10年至50年的租約	4,171	1

19. 無形資產

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

	專利技術	計算機軟件	合計
於二零零七年一月一日			
成本值	10,	1, 33	1 , 15
累計攤銷	(5,14)	(5 0)	(5, 0)
賬面淨值	5, 34	1, 3	,10
截至二零零七年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	5, 34	1, 3	,10
添置		31	31
攤銷支出(附褸钬；袈麕葵莛諮蠐窻祛 * 酅樞ヮ瞫鵋闚隙覶鞒鈁鸗颿葵祛 * 獭譪姆覶梀屠鄤驤贅觧麆蘺サ譂颿譨逭螾鄤澇螰鈃ソ			
(5,14 -5 0 1.54(1, 1 1.54(5,5 10. , 45 .1 -5 5 53 0 04 -315 4 0 04 .5 0 0 .5			

19. 無形資產(續)

( ) 本集團的無形資產攤銷已自綜合收益表扣除如下：

	二零零八年	二零零七年
銷售成本	1,788	1,3
行政開支	1,080	5 5
	2,868	1, 3

(.) 不符合資本化條件的研究支出及開發支出，已於產生時列作開支。自綜合收益表扣除的開支總額約為人民幣204,755,000元(二零零七年：人民幣109,626,000元)。於截至二零零八年及二零零七年十二月三十一日止年度內，本集團並無記錄任何資本化開發成本。

20. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	二零零八年	二零零七年
上市證券		
－權益證券－香港	8,622	
上市證券的市值	8,622	

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動已記錄於綜合收益表內「其他支出－淨額」(附註7)。

所有股本證券的公允價值均以活躍市場現行買入價為基準。

綜合財務報表附註

21. 貿易及其他應收款項(續)

( ) 貿易應收款項及應收票據於各結算日的賬齡分析如下：

	二零零八年	二零零七年
三個月內	2,144,365	1,5 3,35
三個月至六個月	1,499,580	54,
六個月至十二個月	208,217	, 43
一年至兩年	13,415	,13
兩年至三年	5,463	
三年以上	2,164	1, 3
	3,873,204	, 4 ,40

信貸政策一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前以現金或銀行票據(期限通常為三至六個月，相當於授予以銀行票據付款的客戶之信貸期)悉數支付購買價。介乎六個月以內的信貸期乃授予擁有良好還款記錄的客戶。

於二零零八年十二月三十一日，為數約人民幣402,450,000元(二零零七年：人民幣1,090,731,000元)的應收賬款以海外第三方發出的若干信用狀作擔保。概無就該等於二零零八年十二月三十一日及二零零七年十二月三十一日的應收賬款作出撥備。

( ) 由於本集團擁有眾多客戶，故並無有關貿易應收款項的信貸集中風險。

( ) 應收票據分析如下：

	二零零八年	二零零七年
關聯方發出的銀行承兌匯票	2,800	1, 50
第三方發出的銀行承兌匯票	2,114,762	3,031
關聯方發出的商業承兌匯票	26,140	1,5 0
第三方發出的商業承兌匯票	50,800	4,0 1
	2,194,502	,

21. 貿易及其他應收款項(續)

( ) 應收票據分析如下：(續)

計入上文所示應收票據的關聯方發出應收票據如下：

	二零零八年	二零零七年
銀行承兌匯票		
重汽集團專用汽車公司	**1,800**	
中國重型汽車集團濟南投資有限公司	**1,000**	
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**—**	1,000
濟南客車有限責任公司	**—**	50
	2,800	1, 50
商業承兌匯票		
中國重型汽車集團濟南投資有限公司	**24,840**	1,0 0
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**1,300**	
濟南客車有限責任公司	**—**	500
	26,140	1,5 0

計入上文所示應收票據內的已背書商業承兌匯票如下：

	二零零八年	二零零七年
已背書商業承兌匯票		
—關聯方發出	**7,520**	1,050

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 貿易及其他應收款項(續)

( ) 本集團的貿易及其他應收款項以下列貨幣列值：

	二零零八年	二零零七年
人民幣	**3,692,374**	1,300,
美元	**371,987**	0,1
歐元	**223,923**	1,01 4
英鎊	**—**	40
	4,288,284	,3 ,5

( ) 於報告日期承受的最大信貸風險為上述各類別的應收款項賬面值。

22. 存貨

	二零零八年	二零零七年
原材料	**1,712,142**	,
在製品	**551,694**	4 3,0
製成品－總成及零部件	**928,903**	0 ,55
製成品－卡車	**2,235,496**	, 14, 5
	5,428,235	4,343,
減：撇減存貨至可變現淨值	**(100,566)**	(5, 0)
	5,327,669	4, 4 , 45

已確認為開支並計入銷售成本的存貨成本如下：

	二零零八年	二零零七年
銷售成本	**19,961,613**	15, 53, 05
行政開支	**5,669**	, 33
分銷成本	**913**	1, 1
	19,968,195	15,

23. 受限制現金

	二零零八年	二零零七年
以人民幣列值的受限制現金	**3,739,575**	,0 ,05

於二零零八年及二零零七年十二月三十一日，按性質分類的受限制現金如下：

	二零零八年	二零零七年
發行銀行承兌匯票的按金	**1,688,796**	1, 5 ,33
發行信用證的按金	**199,766**	5
質押銀行借貸的抵押品	**1,793,984**	0,000
確認業務的抵押品	**30,000**	
法定儲備存款( )	**27,029**	33,
	3,739,575	,0 ,05

( ) 本集團須在中國人民銀行存入法定存款供提取款項、便利借貸、貼現票據及提供委託貸款及委託投資。該法定存款按中國重汽財務公司的存款金額計算。

24. 現金及現金等值物

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
銀行及手頭現金	**367**		**4**	
原到期日超過三個月的定期存款( )	**2,886,192**	3 ,	**—**	
短期銀行存款(.)	**3,834,911**	,13 ,13	**65,581**	,551,
現金及現金等值物	**6,721,470**	10,0 ,0 3	**65,585**	,551,
以下列貨幣列值：				
－人民幣	**6,187,906**	,43 , 0	**—**	
－港元	**416,508**	,55 ,5	**65,585**	,551,
－美元	**66,845**	,01	**—**	
－英鎊	**50,194**	354	**—**	
－歐元	**—**	50	**—**	
－其他	**17**	1	**—**	
	6,721,470	10,0 ,0 3	**65,585**	,551,

24. 現金及現金等值物(續)

( ) 到期日超過3個月的定期存款的加權平均實際利率為4.11厘(二零零七年：3.15厘)。

(.) 到期日介乎一至三個月的短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.69厘(二零零七年：0.76厘)。

本集團以人民幣列值的現金及現金等值物存入中國內地的銀行內。兌換此等以人民幣列值的金額為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及規例。

_( ) 銀行現金的信貸質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

) 第1類－大型國際銀行；

.) 第2類－中國內地國有銀行。

管理層認為涉及存於財務機構的現金及銀行存款的信貸風險相對輕微，蓋各對昬蛞亢灊楩嶝鄀痛裂袋豽浇為大型中國國有銀行。管理層相信，於危機出現時，國家有能力支援中國國有銀行。

	本集團		本公司	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
第1類	**39,529**	54,35	**—**	
第2類	**6,681,574**	10,0 ,43	**65,581**	,551, 4
	6,721,103	10,0	**65,581**	,551,

25. 權益

( ) 股本及溢價－本公司

	股份數目	金額 普通股	股份溢價	總計
於二零零七年一月一日				
本公司註冊成立( )	1			
股份拆細( )				
於二零零七年				
六月二十七日				
發行及配發的股份( )	, 0	10		10
為收購附屬公司而於				
二零零七年				
六月三十日				
發行及配發的股份( )	1,4 , 00,000	14 ,144	, 0,145	3,00 ,
發行新股份( )	5,1 ,000	3,4 4	, ,000	, 40,4 4
於二零零七年				
十二月三十一日	, 5,1 ,000	1 , 4	11, ,145	11, 4 , 3
於二零零八年一月一日及				
二零零八年				
十二月三十一日	, 5,1 ,000	1 , 4	11, ,145	11, 4 , 3

每股面值0.1港元的法定普通股的總數為100,000百萬股。所有已發行股份已繳足股款。

( ) 籌備其股份於香港聯合交易所有限公司上市，本公司於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為一家有限公司。

於本公司註冊成立日，本公司的法定話憲司抬姜庆窖綰榣叨覶叟訟哄銀炕圜饞嘏骁迅嗟 / 凌 " 梋嗜廷Ⅱ撮琪繳足股款方式配發及發行予認購人。

股面值1.0港元的已發行股份按面值以現金轉讓予中國
限公司(「中國重汽B I」)。

司將其話噙每詻靹值 1.00港元的股份，拆細為十股股份；及
澱鯁憕珼姑泰憕倳剖錩璁猒珼姑炕礸髫籗燘汍鹽增加至
月三十日，本公司按面值以現金配發及發行99,990股股份予中

25. 權益(續)

( ) 股本及溢價－本公司(續)

( ) 於二零零七年六月三十日，本公司透過股權分置改革向中國重汽集團收購其他主要從事上市業務的公司(統稱「經營公司」)全部股本權益，並成為現時組成本集團各公司的控股公司。截至二零零七年六月三十日，1,499,900,000股每股面值0.10港元(相當於約人民幣146,144,000元)的普通股已就收購經營公司而配發及發行予中國重汽B I。

本公司資產負債表內於附屬公司的投資成本根據中國重汽集團、中國重汽B I與本公司於二零零七年四月二日訂立的資產注入協議按視為成本法以人民幣3,006,299,056元確認，此舉已獲山東省國資委批准。

於附屬公司的投資成本超出股份面值的差額已計入股份溢價。

( ) 於二零零七年十二月三十一日，本公司按每股12.88港元完成其全球發售775,199,000股股份以換取現金。702,000,000股股份於二零零七年十一月二十八日在香港聯合交易所有限公司上市，而本公司亦於二零零七年十二月二十日完成超額配發73,199,000股股份。經扣除股份發行開支後，超出股份面值的差額已計入股份溢價。

( ) 於二零零八年度，本公司於香港聯合交易所有限公司購回本公司普通股份101,693,500股，總代價為人民幣443,101,000元，已自股東權益的保留溢利中扣除。所購回股份佔本公司已發行股本約4.47%。

( ) 資本儲備主要包括本公司的股本溢價以及由重組相關的資產損贈和與中國重汽集團的交易所產生的儲備。

( ) 根據中國法規及中國註冊的附屬公司(「中國附屬公司」)

26. 貿易及其他應付款項

	二零零八年	二零零七年
貿易應付款項及應付票據	**6,194,129**	5,030,4 3
預收客戶賬款	**567,230**	5 5, 5
應付員工福利及薪金	**153,280**	13 ,5
所得稅以外稅項負債	**73,512**	,31
預提費用	**220,379**	1 , 05
其他應付款項	**398,379**	41, 14
	7,606,909	5 ,54

於二零零七年及二零零八年十二月三十一日，貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零零八年	二零零七年
三個月內	**4,477,371**	3, 1,
三個月至六個月	**1,510,727**	1,035, 3
六個月至十二個月	**172,935**	4
一年至兩年	**20,128**	4,41
兩年至三年	**6,370**	4,
三年以上	**6,598**	, 3
	6,194,129	5,030,4 3

本集團貿易及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零零八年	二零零七年
人民幣	**7,598,007**	551, 4
美元	**8,902**	,55
	7,606,909	5 ,54

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣也褪有說明外箔煸猖裾櫃莊睇

27. 借貸(續)

( ) 於二零零八年十二月三十一日，約有人民幣20,000,000元

27. 借貸(續)

各結算日的加權平均實際利率載列如下：

	二零零八年	二零零七年
人民幣	**5.57%**	5. %
港元	**2.25%**	4. %

以人民幣列值的銀行借貸的利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率定期作出調整。

本集團須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借貸如下：

	二零零八年	二零零七年
六個月內	**6,350,995**	4, 01, 5
六至十二個月	**1,380,000**	0,000
一至五年	**293,650**	5 0,350
	8,024,645	5,3 1, 15

流動借貸的賬面值與其公平值相若。

非流動借貸的賬面值與公平值載列如下：

	二零零八年	二零零七年
賬面值	**344,434**	4,4
公平值	**320,683**	40, 1

非流動借貸的公平值乃按貼現現金流量法，使用本集團於各結算日可取得條款及性質大致相同的金融工具的市場利率估計。

本集團的未提取借貸融資額度如下：

	二零零八年	二零零七年
淨動利率		
一於一年內到期	**2,859,000**	,10 ,000

28. 遞延所得稅

( ) 當有法定可執行權力降曊撢灤逶뵒衧

28. 遞延所得稅(續)

(i) 不考慮同一稅務司法權區內抵消，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	資產減值	退休金及其他退任後福利	未變現溢利	預提費用及或然事項	稅項重估(附註(i))	其他	總計
於二零零七年一月一日	3 ,03	3 , 00	1	4		1,0	1 5, 0
計入／他							

29. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃

	二零零八年	二零零七年
離職福利( )	**52,010**	[illegible]
退任後福利(.)	**8,500**	, 00
退任後醫療保險計劃( )	**4,060**	4,5 0
	64,570	1,550

( ) 本集團於其明確承諾根據具體正式計劃終止僱用現職僱員，且不可能撤回承諾或就鼓勵僱員接受自願離職而提供離職福利時，確認離職福利。自結算日起計逾12個月後到期的應付福利將折現至現值。

於綜合收益表內確認的離職福利如下：

	二零零八年	二零零七年
離職福利，計入員工成本	**2,280**	,3 0

(.) 就於二零零二年五月一日前正式退休的僱員而言，本集團須每月向該等僱員支付固定金額。就於二零零二年五月一日後退休的僱員而言，本集團並無付款責任。

於資產負債表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	二零零八年	二零零七年
福利計劃的現值	**10,630**	, 0
未確認精算(虧損)／收益	**(2,130)**	330
資產負債表的負債	**8,500**	, 00

於資產負債表內確認的退任後福利變動如下：

	二零零八年	二零零七年
年初	**9,200**	, [illegible]
總開支(利息成本)	**360**	310
已付福利	**(1,060)**	(1,0 0)
年終	**8,500**	, 00

29. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃(續)

(i) 在濟南市營運的集團實體為其於二零零六年三月一日前退休的僱員提供退休後保健福利。享有該等福利的權利通常取決於僱員於已屆預先界定退休年齡時是否仍在職及已完成最短服務期。該等福利的預期成本在僱用期內產生，並按與界定福利退休金計劃類似的會計方法計算。源自經驗調整而產生的精算收益及虧損以及精算假設的變動，於相關僱員剩餘的預期平均餘下工作年度在綜合收益表確認。該等責任由獨立合資格精算師每年進行估值。

於二零零六年三月一日，在取得政府機構批准後，於濟南市營運的集團實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關規例，集團實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽濟南卡車公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

於資產負債表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	二零零八年	二零零七年
福利計劃的現值	**4,820**	4, 00
未確認精算虧損	**(760)**	(110)
資產負債表的負債	**4,060**	4,5 0

於資產負債表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	二零零八年	二零零七年
年初	**4,590**	5,0 0
總開支(利息開支)	**190**	1 0
已付福利	**(720)**	(0)
年終	**4,060**	4,5 0

綜合財務報表附

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

31. 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務(所用)／產生的現金

	二零零八年	二零零七年
除所得稅前溢利	1,299,105	1, ,
就下列項目作出調整：		
－折舊(附註17)	347,559	30,4
－攤銷(附註16及19)	10,127	, 5
－出售物業、廠房及設備虧損(請參閱下文)	3,049	,3
－以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動收益	(893)	
－投資物業的公允價值變動損失	882	
－利息收入(附註10)	(289,415)	(1 3,1 0)
－利息開支(附註10)	240,668	1 ,00
－融資活動外匯(收益)／損失(附註10)	(1,683)	,315
－現金外匯滲兌損失	12,283	10 ,43
	1,621,682	, 0,1 0
營運資本變動(不包括收購及合併的匯兌差額的影響)		
－存貨	(975,766)	(1,5 3,001)
－貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(1,775,904)	(0 ,
－受限制現金	33,926	

d5>]TJ4.9263 0 TD-0.0274712600

及其他應收棋 及應收鏜 方款項 10

31. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零零八年	二零零七年
賬面淨值(附註17)		

33. 承諾(續)

(c) 應收租賃款項－作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收未來最低租賃款項總額如下：

	二零零八年	二零零七年
一年內	**5,978**	[illegible] 4
一年至兩年	**3,731**	4,10
兩年至五年	**12,335**	11, 44
五年以上	**1,870**	1,1
	23,914	3,4 4

34. 於附屬公司的投資－本公司

	二零零八年	二零零七年
投資，按成本值：		
上市投資	**1,926,283**	1, [illegible] 3
非上市投資	**9,479,847**	,45 [illegible]
	11,406,130	4,3 3,15
上市投資的市值	**3,402,722**	13, [illegible] ,1

34. 於附屬公司的投資－本公司(續)

於二零零八年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立國家／地點及日期及經營地點	法律實體類型	已發行／支付資本(百萬元)	所持權益	主要業務
上市－					
中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	中國／一九九八年九月二十八日	股份有限公司	419.43(人民幣)	63.78%(直接持有)	製造及銷售卡車及備件
非上市－					
中國重汽集團濟南動力有限公司	中國／二零零六年四月二十七日	有限公司	6,094.75(人民幣)	100%(直接持有)	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南商用車有限公司	中國／二零零一年一月十七日	有限公司	98(人民幣)	100%(直接持有)	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團山東進出口有限公司	中國／二零零一年十一月九日	有限公司	555(人民幣)	100%(直接持有)	進口及出口卡車及備件
中國重汽集團濟南港華進出口有限公司	中國／二零零五年十二月二十三日	有限公司	206(人民幣)	100%(直接持有)	進口及出口重型卡車
中國重汽集團設計研究院有限公司(前稱中國重型汽車集團設計研究院，於二零零六年六月十一日重組為有限公司)	中國／一九九三年七月六日	有限公司	10.5(人民幣)	100%(直接持有)	卡車生產技術的諮詢服務
中國重汽(香港)國際資本有限公司	中國香港／二零零四年八月六日	有限公司	1,000.01(港幣)	100%(直接持有)	諮詢服務及進口及出口貿易及資產經營
中國重汽財務有限公司( )	中國／一九八七年十月四日	有限公司	1,000(人民幣)	78.92%(直接持有)	收取存款、融資借款、貼現票據及提供委託貸款及委託投資
中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司(前稱重慶油泵油咀廠，於二零零六年六月二十八日重組為有限公司)	中國／一九七三年六月一日	有限公司	338.49(人民幣)	100%(間接持有)	製造及銷售油泵及噴咀

34. 於附屬公司的投資－本公司(續)

公司名稱	註冊成立國家／地點及日期及經營地點	法律實體類型	已發行／支付資本(百萬元)	所持權益	主要業務
中國重汽集團杭州發動機有限公司	中國／二零零六年四月三十日	有限公司	1,700(人民幣)	100%(間接持有)	製造及再生產發動機
杭州汽發鑄造有限公司	中國／二零零零年十二月八日	有限公司	60(人民幣)	100%(間接持有)	生產造模
濟南復強動力有限公司	中國／一九九五年一月十四日	中外合資公司	3.84(美元)	51%(間接持有)	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南橋箱有限公司	中國／二零零五年十二月二十六日	有限公司	450(人民幣)	81.53%(間接持有)	製造及銷售卡車及車橋及傳輸器總成
中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司( )	中國／一九八九年四月十一日	有限公司	76.47(人民幣)	60%(間接持有)	改裝及銷售卡車及備件
濟南港豪發展有限公司	中國／二零零八年四月十一日	有限公司	350(港幣)	100%(間接持有)	製造及銷售卡車及備件
杭州港杭動力系統有限公司	中國／二零零八年九月十七日	有限公司	60(港幣)	100%(間接持有)	製造及再生產發動機
杭州港豪動力系統有限公司	中國／二零零八年九月十八日	有限公司	140(港幣)	100%(間接持有)	製造及再生產發動機

( ) 根據中國銀監會山東監管局二零零八年七月二十四日的批文，本公司向中國重汽財務有限公司注資人民幣500,000,000元。該項注資使本公司於中國重汽財務有限公司的股權由54.42%增至76.47%。

根據中國銀監會山東監管局二零零八年八月七日的批文，本公司收購分別由中國耀華玻璃集團公司及中國石化集團資產經營管理有限公司儀徵分公司持有的中國重汽財務有限公司0.68%及1.77%的股權，現金代價分別為人民幣6,950,000 元及人民幣 16,260,000元。

( ) 於二零零八年五月三十一日，本集團收購柳州運力(一家從事改裝及銷售重型卡車的公司)的60%股權，現金代價約為人民幣49,249,000元(附註6)。

( ) 於二零零八年九月十七日，中國重汽集團濟南技術中心有限公司取消註冊登記，與中國重汽集團濟南動力有限公司合併。

( ) 於二零零八年十二月三十一日，山東大地建設監理有限責任公司取消註冊登記，與中國重汽集團設計研究院有限公司合併。

35. 關聯方交易

中國重汽B I，於維爾京群島註冊成立，為本集團的母公司。本集團的最終母公司為中國重汽集團(於中國註冊成立的公司)。

關聯方為有能力在作出財務及經營決策時控制另一方或發揮重大影響力的人士。倘某些人士受共同控制，該等人士亦被視為互有關聯。本集團須受中國政府控制。

根據香港會計準則第24號「關聯方披露」，其他國有資產及其附屬公司，不論中國政府直接或間接控制，均被視為本集團的關聯方(「其他國有企業」)。就關聯方交易披露的目的而言，本集團具備一套現行的程序，協助識別其客戶及供應商的直屬擁有權架構是否國有企業。眾多國有企業均具多層式公司架構，且由於進行轉讓及私有化計劃，導致擁有權架構隨著時間變動。然而，管理層相信，有關關聯方交易的有意義資料已作出充分披露。

除財務報表其他部分所載的關聯方資料外，下文載有本集團與其關聯方(包括其他國有企業)於該等年度在日常業務過程中訂立的主要關聯方交易的概要，以及截至二零零七年及二零零八年十二月三十一日止年度關聯方交易產生的結餘。

董事認為以下實體及人士均為本集團的關聯方。

關聯方名稱	關係性質
中國重汽集團	最終母公司
中國重汽B I	母公司
重汽集團專用汽車公司	中國重汽集團的附屬公司
重汽集團濟南客車有限責任公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重型汽車集團租賃商社	中國重汽集團的附屬公司
中國重型汽車銷售公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團濟南投資有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團房地產開發公司	中國重汽集團的附屬公司
山東鑫海擔保有限公司	中國重汽集團其中一名高級管理層為山東鑫海擔保有限公司董事長
中國重汽集團濟南物業有限公司	中國重汽集團的附屬公司
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	中國重汽集團的附屬公司
杭州發動機廠	中國重汽集團的附屬公司
濟南汽車檢測中心	中國重汽集團的附屬公司

35. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易

(i) 主要關聯方交易(其他國有企業除外)

	二零零八年	二零零七年
銷售卡車		
重汽集團專用汽車公司	**159,793**	1 , 30
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**78,989**	35, 35
中國重型汽車集團租賃商社	**14,658**	3,
中國重汽集團濟南投資有限公司	**3,415**	,8
中國重汽集團濟南物業有限公司	**103**	
	256,958	34,30

	二零零八年	二零零七年
銷售配件		
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**657,775**	34 , 0
中國重汽集團濟南投資有限公司	**397,214**	443,4
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**11,700**	, 4
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	**2,579**	
中國重汽集團	**2,412**	3, 4
杭州發動機廠	**1,353**	
重汽集團濟南客車有限責任公司	**1,283**	,43
中國重汽集團濟南物業有限公司	**50**	
重汽集團專用汽車公司	**—**	1,0
	1,074,366	0 ,41

	二零零八年	二零零七年
採購卡車		
重汽集團專用汽車公司	**341,004**	0
中國重汽集團濟南投資有限公司	**233,805**	134,1 1
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**130,544**	, 1
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**12,005**	1,0
重汽集團濟南客車有限責任公司	**—**	1,4
	717,358	505,4

35. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(i) 主要關聯方交易(其他國有企業除外)(續)

	二零零八年	二零零七年
採購服務		
中國重汽集團	**47,521**	5 , 51
中國重汽集團濟南物業有限公司	**13,194**	,
濟南汽車檢測中心	**5,733**	1,
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	**2,590**	
中國重汽集團濟南投資有限公司	**342**	, 1
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**116**	
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**74**	5
重汽集團濟南客車有限責任公司	**15**	,5
中國汽車集團房地產開發公司	**3**	
杭州發動機廠	**—**	4,
重汽集團專用汽車公司	**—**	1, 53
	69,588	,54

	二零零八年	二零零七年
租金收入		
濟南汽車檢測中心	**630**	551
山東鑫海擔保有限公司	**75**	5
	705	

	二零零八年	二零零七年
租金開支		
中國重汽集團	**14,493**	10,
杭州發動機廠	**6,050**	10,43
重汽集團專用汽車公司	**35**	
	20,578	1,10

綜合財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

35！뉗榣膕二　癡漉環礻 沍葶琺牯橏就襾倜鄘仍뉗뒳马祇趪綛潭二　癡漉環禁琀諦烟滆3媛旹礻

35. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)

	二零零八年	二零零七年
貿易及其他應收款項		
應收以下各方的貿易應收款項		
中國重汽集團濟南投資有限公司	**27,327**	34,04
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**14,429**	4 ,450
中國重汽集團	**143**	300
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	**6**	
重汽集團專用汽車公司	**—**	3
	41,905	1,

上述應收關聯方的貿易應收款項賬齡均為一年內。

	二零零八年	二零零七年
應收以下各方的其他款項		
杭州發動機廠	**27,807**	4
中國重汽集團	**—**	3
	27,807	4,3

於二零零八年十二月三十日，應收關聯方的貿易及其他應收款項均無逾期或減值。

	二零零八年	二零零七年
預付款項		
重汽集團濟南客車有限責任公司	**1,005**	
中國重汽集團濟南物業有限公司	**600**	
重汽集團專用汽車公司	**—**	1 , 15
中國重汽集團濟南投資有限公司	**—**	3,3
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**—**	1,35
	1,605	3,

35. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)(續)

	二零零八年	二零零七年
貿易及其他應付款項		
應付以下公司的貿易應付款項		
中國重汽集團濟南工程項目管理有限公司	**777**	
重汽集團專用汽車公司	**527**	1 ,154
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**52**	1, 30
杭州發動機廠	**10**	
重汽集團濟南客車有限責任公司	**—**	5
中國重汽集團濟南投資有限公司	**—**	5
濟南汽車檢測中心	**—**	3
	1,366	0,5 [illegible]

上述應付關聯方的貿易應付款項的賬齡均為一年內。

	二零零八年	二零零七年
應付以下公司的其他應付款項		
重汽集團專用汽車公司	**523**	
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**400**	1,000
中國重汽B I	**—**	1, 1
中國重型汽車銷售公司	**—**	3 [illegible]
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	**—**	4
中國重汽集團濟南物業有限公司	**—**	
	923	, [illegible]

	二零零八年	二零零七年
預收客戶賬款		
中國重型汽車集團泰安五岳專用汽車有限公司	**16,335**	1,3 [illegible]
重汽集團專用汽車公司	**398**	[illegible]
中國重型汽車集團租賃商社	**285**	5
中國重汽集團濟南投資有限公司	**—**	30
	17,018	,04

35. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(ii) 與其他國有企業結餘

	二零零八年	二零零七年
與其他國有企業結餘		
貿易應收款項	**137,253**	3 ,455
其他應收款項	**—**	4 ,5
貿易應付款項	**239,035**	131, 4
其他應付款項	**—**	,15
預付款項	**44,939**	,5
預收客戶賬款	**2,517**	1 ,4
受限制現金	**3,739,575**	,0 ,05
現金及現金等值物	**6,681,574**	10,0 ,43
借貸	**8,024,645**	5,3 1 15

36. 結算日後事項

於二零零九年一月二日，本公司透過香港聯合交易所有限公司以代價約港幣67,723,000(折合人民幣約59,725,000元)購回11,575,000股本公司普通股。

於二零零九年二月二十六日，本公司將已回購的113,268,500股普通股予以注銷。於註銷後，本公司已經發行普通股由2,275,199,000股減至2,161,930,500股。

於二零零九年三月，本集團取得湖北華威專用汽車有限公司(「湖北華威」)60%股權。湖北華威主要從事於改裝及銷售重型汽車。

37. 批核賬目

該等綜合財務報表於二零零九年四月二十日獲本公司董事局批准刊發。